

**UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**ESCUELA DE ECONOMÍA**

**CARRERA DE ECONOMÍA**

**TESIS PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE ECONOMISTA**

**TEMA:**

**“PROPUESTA DE UN SISTEMA DE REGISTRO ADMINISTRATIVO  
PERMANENTE DE GRADUADOS Y EGRESADOS DE LA CARRERA  
DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DE LA FACULTAD DE  
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN EL PERIODO 2006-2009”**

**AUTORES:**

**STALIN JOSUÉ GAVILANEZ TORRES  
BYRON ORLANDO PLACENCIA CADENA**

**DIRECTORA:**

**ECON. NANCY MEDINA**

## DEDICATORIA

*Dedico este esfuerzo a mis padres a los cuales estoy eternamente agradecido ya que con su amor, cariño y comprensión supieron formarme e indicarme el camino para poder alcanzar mis objetivos y llegar a ser un profesional con principios, logrando vencer las adversidades que se me han presentado en la vida.*

*Por último a todos los seres allegados a mí, que me han sabido brindar experiencias esenciales para entender que el conocimiento es el arma más poderosa que posee el ser humano, con la que puede cambiar el mundo y permanecer en la eternidad.*

**Stalin Gavilanez T.**

## **DEDICATORIA**

***Al llegar a cristalizar uno de mis más grandes anhelos dedico esta investigación a mi guía espiritual Dios, que con su amor infinito impregnó en mí el don de la sabiduría para que de esta manera pueda culminar con éxito mi carrera.***

***A mis padres Byron Placencia y Fanny Cadena, quienes con su amor, paciencia, cariño y afecto tuvieron la certeza de que buscaría siempre el camino de la superación.***

***A mi querido hermano por extenderme su mano amiga y ayuda permanente.***

***A mi novia por su preocupación y apoyo, y para aquellos que arman el lenguaje de mi familia dedico este trabajo testimonial de mi esfuerzo y capacidad que unifican en una abrazada de espigas las experiencias que han dado relativa firmeza en mi vivir y ver esas esperanzas que abrigué por muchos años convertido en una hermosa realidad.***

***Byron Placencia C.***

## **AGRADECIMIENTO**

Estamos agradecidos con Dios, ya que nos ha acompañado en cada paso que damos en el firme propósito de alcanzar nuestra meta, que ha sido el resultado de constantes sacrificios y perseverancias, reflejados en la presentación de la tesis; culminando de esta forma con una de las etapas de gran importancia en nuestras vidas, las puertas retos por alcanzar.

Agradecemos especialmente a la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Central del Ecuador, Institución que nos acogió en sus aulas con magníficos docentes responsables de brindar su conocimiento y guía con el fin de formar no solo profesionales, sino también, personas con ética y moral.

Un agradecimiento especial a la Econ. Nancy Medina, nuestra estimada Directora de Tesis, por la colaboración, paciencia y apoyo que nos ha brindado en este gran sueño y proyecto planteado.

Finalmente con cariño agradecemos a nuestros padres, quienes con su apoyo y amor incondicional que nos han brindado, gozamos del logro de llegar a donde lo hemos hecho.

## **AUTORIZACIÓN DE LA AUTORÍA INTELECTUAL**

Yo, Byron Orlando Placencia Cadena en calidad de autor de la tesis realizada sobre “PROPUESTA DE UN SISTEMA DE REGISTRO ADMINISTRATIVO PERMANENTE DE GRADUADOS Y EGRESADOS DE LA CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN EL PERÍODO 2006-2009”, por la presente autorizo a la UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR, hacer uso de todos los contenidos que me pertenecen, con fines estrictamente académicos o de investigación.

Los derechos que como autor me corresponden, con excepción de la presente autorización, seguirán vigentes a mi favor, de conformidad con lo establecido en los artículos 5; 6; 8; 19 y demás pertinentes de la Ley de Propiedad Intelectual y su Reglamento.

Quito, a 4 de Junio del 2012

---

Byron Orlando Placencia Cadena  
C.C.: 172177336-2  
byronplacencia@hotmail.com

## **AUTORIZACIÓN DE LA AUTORÍA INTELECTUAL**

Yo, Stalin Josué Gavilanez Torres en calidad de autor de la tesis realizada sobre “PROPUESTA DE UN SISTEMA DE REGISTRO ADMINISTRATIVO PERMANENTE DE GRADUADOS Y EGRESADOS DE LA CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN EL PERÍODO 2006-2009”, por la presente autorizo a la UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR, hacer uso de todos los contenidos que me pertenecen, con fines estrictamente académicos o de investigación.

Los derechos que como autor me corresponden, con excepción de la presente autorización, seguirán vigentes a mi favor, de conformidad con lo establecido en los artículos 5; 6; 8; 19 y demás pertinentes de la Ley de Propiedad Intelectual y su Reglamento.

Quito, a 4 de Junio del 2012

---

Stalin Josué Gavilanez Torres  
C.C.: 171735533-1  
sjgt\_1987@hotmail.com

## ÍNDICE GENERAL

### CONTENIDO \_\_\_\_\_ Pags.

#### CAPÍTULO I

##### 1. PLAN DE TESIS

1.1. Antecedentes _____	1
1.2. Justificación _____	2
1.3. Delimitación espacial y temporal _____	4
1.4. Objetivos	
1.4.1. Objetivo general _____	4
1.4.2. Objetivos específicos _____	5
1.5. Hipótesis	
1.5.1. Hipótesis general _____	5
1.5.2. Hipótesis específicas _____	6
1.6. Metodología	
1.6.1. Método _____	6
1.6.2. Procedimiento _____	7
1.7. Variables e indicadores _____	8
1.8. Plan analítico _____	10

#### CAPÍTULO II

##### 2. LEVANTAMIENTO DE LA INFORMACIÓN DE GRADUADOS Y EGRESADOS DE LA CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DEL PERIODO 2006 – 2009

2.1. Antecedentes de la Carrera _____	13
2.2. Diagnóstico actual del Registro Administrativo de la Carrera _____	15
2.3. Levantamiento de la información _____	18
2.4. Cálculo de la muestra _____	22

2.5. Aplicación de la encuesta_____	24
2.5.1. Antecedentes de la encuesta_____	24
2.5.2. Características de la encuesta_____	33
2.5.3. Canales de recopilación de la información_____	36

### **CAPÍTULO III**

#### **3. ANÁLISIS ESTADÍSTICO DE LA INFORMACIÓN DE GRADUADOS Y EGRESADOS**

3.1. Situación demográfica de los encuestados_____	39
3.2. Trayectoria estudiantil de los graduados y egresados_____	44
3.3. Situación laboral de los graduados y egresados_____	51
3.4. Requerimientos académicos para el desempeño laboral_____	61
3.5. Demanda profesional_____	67

### **CAPÍTULO IV**

#### **4. PROPUESTA CONCEPTUAL DE UN SISTEMA DE REGISTRO ADMINISTRATIVO PERMANENTE DE GRADUADOS Y EGRESADOS DE LA CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

4.1. Introducción_____	72
4.2. Objetivo general_____	74
4.2.1. Objetivos específicos_____	75
4.3. Justificación_____	76
4.4. Visión, Misión_____	78
4.5. Propósito_____	78
4.6. Marco Teórico_____	79
4.6.1. Registro administrativo de graduados y egresados_____	79
4.6.2. Breve historia de registros administrativos y seguimiento de graduados y egresados_____	81



4.6.3. Objetivos de los estudios de registros administrativos de graduados y egresados	88
4.7. Elaboración de instrumentos	93
4.7.1. Sistema de registro administrativo de graduados y egresados	94
4.7.2. Aspectos organizativos esenciales del registro administrativo de graduados y egresados	96
4.8. Procedimientos y metodología	98
4.8.1. Etapas del sistema de registro administrativo de graduados y egresados	98
4.8.2. Ventajas del sistema informático	101
4.9. Responsables	101
4.9.1. Competencias del coordinador del sistema	103
4.9.2. Competencias del administrador de la plataforma tecnológica	104
4.10. Recursos	105
4.11. Costos	107

## **CAPÍTULO V**

### **5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

5.1. Conclusiones	112
5.2. Recomendaciones	118

## **ANEXOS**

## **BIBLIOGRAFÍA**

## ÍNDICE DE ANEXOS

<b>ANEXOS</b>	<b>Págs.</b>
Anexo 1: Fichas Metodológicas de los indicadores	126
Anexo 2: Base de datos del actual Registro Administrativo de la Carrera	138
Anexo 3: Oficio de autorización para ejecución del proyecto	186
Anexo 4: Entrevista Ing. Oswaldo Vega Figueroa (Director de la Escuela de Administración de Empresas)	187
Anexo 5: Scrip telefónico utilizado para el levantamiento de la información vía telefónica	190
Anexo 6: Red Gradua2	192

## ÍNDICE DE CUADROS

<b>CUADROS</b>	<b>Págs.</b>
Cuadro 1: Cronología Institucional	15
Cuadro 2: Características de la muestra	23
Cuadro 3: Tabla de distribución de frecuencias de la edad	40
Cuadro 4: Estado civil	42
Cuadro 5: Motivos de no titulación	45
Cuadro 6: Encuestados según sí estudiaron o no otra Carrera en la UCE o en distinta Universidad	47
Cuadro 7: Cursos o seminarios más importantes	47
Cuadro 8: Tasa de desempleo por condición académica	51
Cuadro 9: Tiempo de búsqueda del primer empleo por condición académica	52
Cuadro 10: Medio por el cual encontraron empleo por género	53
Cuadro 11: Requerimientos para la contratación laboral por condición académica	54
Cuadro 12: Ingreso promedio por condición académica y género	55
Cuadro 13: Cálculo para el índice de GINI	56
Cuadro 14: Resultados del modelo ANOVA de los ingresos	58
Cuadro 15: Distribución por sector económico y condición académica	58
Cuadro 16: Distribución por sector y género	59
Cuadro 17: Concordancia entre la ocupación laboral y la profesión	61
Cuadro 18: Conocimientos y competencias más relevantes para el desempeño laboral	62
Cuadro 19: Conocimientos que deberían ser incluidos o perfeccionados en el pensum de estudios	63
Cuadro 20: Capacidades	65
Cuadro 21: Consideración de la demanda de profesionales dentro de 5 años	70

Cuadro 22: Consideración de la demanda actual VS la demanda futura de profesionales de la Carrera_____	70
Cuadro 23: Infraestructura_____	108
Cuadro 24: Muebles y equipos de oficina_____	108
Cuadro 25: Materiales de oficina_____	109
Cuadro 26: Plataforma tecnológica_____	109
Cuadro 27: Talento humano_____	110
Cuadro 28: Costos totales del programa_____	111

## ÍNICE DE GRÁFICOS

GRÁFICOS	Págs.
Gráfico 1: Canales de recopilación de las encuestas	37
Gráfico 2: Género	39
Gráfico 3: Provincia de nacimiento por género	42
Gráfico 4: Autoidentificación étnica	43
Gráfico 5: Condición académica	44
Gráfico 6: Composición por estudios de postgrado	48
Gráfico 7: Encuestados según si desean o no seguir educándose por condición académica	49
Gráfico 8: Nivel educativo que desean seguir	50
Gráfico 9: Categoría ocupacional por condición académica	55
Gráfico 10: Nivel de satisfacción del trabajo por género	60
Gráfico 11: Criterio sobre la formación académica recibida en la Carrera	64
Gráfico 12: Contribución de la Carrera al desarrollo de las capacidades	66
Gráfico 13: Consideración de la demanda actual de profesionales	67
Gráfico 14: Consideración de la demanda actual de profesionales por empleados o desempleados	68
Gráfico 15: Consideración según si hay o no exceso de profesionales en la Carrera por género	69

“PROPUESTA DE UN SISTEMA DE REGISTRO ADMINISTRATIVO PERMANENTE DE GRADUADOS Y EGRESADOS DE LA CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN EL PERIODO 2006-2009”

“OFFER OF A SYSTEM OF GRADUATES'ADMINISTRATIVE PERMANENT RECORD AND GONE AWAY FROM THE CAREER OF ADMINISTRATION OF COMPANIES OF THE FACULTY OF ADMINISTRATIVE SCIENCES PERIOD 2006 – 2009”

### **RESUMEN EJECUTIVO**

El sistema de registro administrativo de graduados y egresados se ha venido fortaleciendo a través de los años para evaluar la calidad y eficiencia de las universidades. La Carrera de Administración de Empresas de la Universidad Central del Ecuador no cuenta con un sistema de registro que permita realizar estos estudios por lo que se ha elaborado el siguiente trabajo que se compone de: un plan de tesis con objetivos, hipótesis, metodología y diseño de indicadores; los antecedentes de la Carrera junto con el proceso que se realizó para levantar la información mediante encuestas; el cálculo de indicadores que permitieron analizar e interpretar los resultados con el fin de diagnosticar la situación laboral y académica de los encuestados; la propuesta conceptual del Sistema de Registro Administrativo con sus objetivos, responsables y respectivos costos, finalmente conclusiones y recomendaciones de la investigación.

### **PALABRAS CLAVE**

SISTEMA DE REGISTRO ADMINISTRATIVO / EGRESADO / GRADUADO / PROCESOS DE EVALUACIÓN / CALIDAD DE EDUCACIÓN SUPERIOR / CARRERA.

## **ABSTRACT**

The graduates' follow-up and gone away one has come strengthening across the years to evaluate the quality and efficiency of the universities. The Career of Administration of Companies of the Central University of the Ecuador does not rely on a system of record that it allows to realize these studies by what there has been elaborated the following work that consists of: a plan of thesis with aims, hypothesis, methodology and design of indicators; the precedents of the Career together with the process that was realized to raise the information by means of surveys; the calculation of indicators that allowed to analyze and to interpret the results in order to diagnose the labor and academic situation of the polled ones; the conceptual offer of the System of Administrative Record with his aims, responsible and respective costs, finally conclusions and recommendations of the investigation.

## **KEY WORDS**

SYSTEM OF ADMINISTRATIVE RECORD / GONE AWAY / GRADUATE / PROCESSES OF EVALUATION / QUALITY OF TOP EDUATION / CAREER.

# **CAPÍTULO I**



# **CAPÍTULO I**

## **PLAN DE TESIS**

### **ANTECEDENTES**

En el ámbito mundial existe una gran tendencia a realizar procesos de evaluación de la actividad universitaria, dichos procesos permiten rendir cuentas tanto a la sociedad como a los gobiernos de la situación en que se encuentra esta.

Las características socioeconómicas se han transformado substancialmente, y las necesidades laborales exigen mayores destrezas profesionales y mejoras formativas; por lo tanto se evidencia la necesidad de contar con instrumentos que ayuden en la toma de decisiones por parte de las universidades para mejorar el recurso humano formado en las aulas.

Los estudios de graduados constituyen una forma de estudio empírico que puede proveer información valiosa para evaluar los resultados de la educación y entrenamiento de una institución de educación superior específica. Esta información puede ser utilizada para un mayor desarrollo de la institución en el contexto de una garantía de calidad. Se propone un enfoque avanzado para estudios de seguimiento que permita, a la institución de educación superior, obtener información para indicar posibles deficiencias en un programa educativo dado y servir de base para futuras actividades de planificación.

Por lo tanto, la información acerca del éxito profesional (Carrera, posición, ingreso) de los graduados es tan necesaria como la información sobre la relevancia del conocimiento y las destrezas (relaciones entre el conocimiento y las destrezas y los requisitos de trabajo, área de empleo, posición profesional). A los graduados también se les puede pedir evaluar retrospectivamente las condiciones del estudio y las facilidades (apoyo) que hayan recibido (evaluación en un sentido estrecho).

Un sistema de registro permanente de graduados y egresados es de gran valor para nuestra institución, puesto que permitiría establecer indicadores con respecto a la calidad y eficiencia; reflejados por el desempeño profesional y personal de los egresados y graduados de la Universidad Central del Ecuador.

El sistema de registro administrativo de graduados y egresados de la Carrera de Administración de Empresas en el período 2006-2009 permitirá contar con valiosa información para incorporar mejoras en los procesos de efectividad, retroalimentar el currículo, en función de las nuevas exigencias que plantean los ámbitos social y productivo del país; así como fortalecer la formación de profesionales capaces de asimilar las transformaciones del entorno y responder de manera propositiva e innovadora.

## **JUSTIFICACIÓN**

Mediante la presente investigación se busca diseñar una propuesta conceptual de un sistema de registro administrativo que reúna información personal y laboral del egresado y graduado, puesto que constituye un insumo para la evaluación de la educación superior de la Carrera de Administración de Empresas, en razón de que no existe un sistema en la misma.

Con la ayuda de la propuesta de este sistema se busca agregar mejoras en los procesos de efectividad de la Carrera, guiados por la recopilación y sistematización de información sobre el desempeño laboral y profesional de los egresados y graduados.

Este estudio provee una rica experiencia acerca de la ubicación de los graduados y egresados, lo que puede ayudar a ampliar las perspectivas de los administradores, los docentes y los estudiantes. La información acerca del salario, sector económico, títulos de los empleos, jornada de trabajo, duración de la

búsqueda del primer empleo y métodos de búsqueda de trabajo, son relevantes para que las instituciones de educación superior conozcan:

- La variedad de empleo y por lo tanto el rango posible de sus funciones preparatorias;
- Las regiones donde están ubicados sus graduados, el éxito en sus Carreras, etc.;
- Información clave acerca del mercado de trabajo;
- El proceso de transición de la educación superior al empleo:

¿Cómo buscan empleo los estudiantes?

¿Cómo encuentran información y apoyo durante la búsqueda?

¿Cómo reclutan los empleadores y cuáles son los criterios predominantes?

¿Cuál es el ritmo y la duración de estos procesos?

¿Cuáles son las condiciones para un empleo de transición y otras actividades?

A demás este estudio potencializará una mayor vinculación de los egresados y graduados con la universidad; contando con una base de datos que genere una continua y permanente comunicación, fortaleciendo y fomentado su relación con la Carrera.

De igual manera esta tesis servirá como ejemplo para Universidades o Instituciones de educación superior que quieran implementar este tipo de propuesta o proyecto.

Muy importante, la nueva Ley de Educación Superior aprobada por la Asamblea Nacional, establece en su art. 142 que: “Todas las instituciones de

educación superior, públicas y particulares, deberán instrumentar un sistema de seguimiento a sus graduados y sus resultados serán remitidos para conocimiento del Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior “<sup>1</sup>

Concluida la presente investigación y entregada a las respectivas autoridades, será una herramienta útil para tener una visión clara y permanente del desempeño de egresados y graduados de la Carrera para evaluarlos acorde a los parámetros referentes al ejercicio de los mismos.

## **DELIMITACIÓN ESPACIAL Y TEMPORAL**

La investigación será realizada en la Universidad Central del Ecuador en la Carrera de Administración de Empresas de la Facultad de Ciencias Administrativas, en el periodo 2006 - 2009.

El edificio de la Facultad de Ciencias Administrativas se encuentra ubicado en el Centro-Norte de la ciudad de Quito, en la parroquia Belisario Quevedo, en las calles Av. América N21-248 entre Ulloa y San Gregorio sector Plaza Indoamérica.

## **OBJETIVOS**

### **OBJETIVO GENERAL**

Aplicar una encuesta sobre la situación actual profesional y personal para elaborar un diseño conceptual de registro administrativo permanente de los egresados y graduados de la Carrera de Administración de Empresas durante el periodo 2006 - 2009 para la toma decisiones y políticas educativas acordes a las necesidades del país.

---

<sup>1</sup> Ley Orgánica de Educación Superior del Ecuador

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

1. Aplicar una encuesta para levantar información sobre la situación actual profesional y personal a una muestra de graduados y egresados de la Carrera de Administración de Empresas en el periodo 2006 - 2009.
2. Analizar la situación actual profesional y personal de los graduados y egresados de la Carrera de Administración de Empresas.
3. Elaborar una propuesta conceptual de un sistema de registro administrativo permanente, completo y actualizado de graduados y egresados.

## **HIPÓTESIS**

### **HIPÓTESIS GENERAL**

La Carrera de Administración de Empresas no cuenta con una propuesta conceptual de un sistema de registro administrativo permanente, completo, coherente y actualizado que permita evaluar a las autoridades competentes la situación laboral y profesional de sus graduados y egresados con relación a la educación que obtuvieron para proponer políticas en beneficio de la actividad universitaria.

### **HIPÓTESIS ESPECÍFICAS**

1. La Carrera de Administración de Empresas no cuenta con información actualizada, completa y coherente sobre la situación laboral y personal de graduados y egresados en el periodo 2006 - 2009.

2. La situación profesional de los graduados y egresados no tiene relación directa con la formación recibida en la Carrera, denotándose un desvío en su inserción laboral.
3. La Carrera no posee una propuesta conceptual de un sistema de registro administrativo permanente, que permita el seguimiento laboral y profesional de los graduados y egresados para la toma de decisiones académicas.

## **METODOLOGÍA**

### **MÉTODO Y PROCEDIMIENTO**

Los métodos a utilizarse para llevar a cabo los objetivos de esta investigación son:

#### **Método Deductivo:**

Se trata de un método que consiste en desarrollar una teoría empezando por formular sus puntos de partida o hipótesis básicas y deduciendo luego sus consecuencias con la ayuda de las subyacentes teorías formales. Sus partidarios señalan que toda explicación verdaderamente científica tendrá la misma estructura lógica, estará basada en una ley universal, junto a ésta, aparecen una serie de condicionantes iniciales o premisas, de las cuales se deducen las afirmaciones sobre el fenómeno que se quiere explicar.

#### **Método Inductivo:**

Consiste en establecer enunciados universales ciertos, a partir de la experiencia, esto es, ascender lógicamente a través del conocimiento científico, desde la observación de los fenómenos o hechos de la realidad a la ley universal que los contiene.

**Procedimientos:**

- Revisión de literatura especializada.
- Sistematización de información secundaria.
- Recolección de información a través de encuestas.
- Desarrollar encuestas a una muestra de egresados y titulados del periodo 2006 - 2009.
- Cálculo de indicadores.

## VARIABLES E INDICADORES<sup>2</sup>

DOMINIO	VARIABLES	INDICADORES	FORMA DE CÁLCULO
CARACTERÍSTICA DEMOGRÁFICAS	SEXO	ÍNDICE DE MASCULINIDAD	Número de mujeres/Número de hombres
EDUCACIÓN	AÑOS DE ESTUDIO	PROMEDIO DE AÑOS DE ESTUDIO EN LA CARRERA	Número de años de estudio/Total número de graduados y egresados
	TITULACIÓN	TITULACIÓN	Número de egresados que se han graduado/Total número de egresados
	CUARTO NIVEL DE ESTUDIO	ÍNDICE DE CUARTO NIVEL	Número de graduados que realizaron estudios de postgrado/Total graduados
	CONFORMIDAD CON LA CARRERA	ÍNDICE DE CONFORMIDAD CON LA CARRERA	Encuestados conformes con la Carrera/Total encuestados
MERCADO LABORAL	DESEMPEÑO PROFESIONAL	ÍNDICE DE SATISFACCIÓN DEL TRABAJO	Encuestados conformes con su trabajo/Total encuestados empleados
MERCADO LABORAL		ÍNDICE RELACIÓN TRABAJO CON LA CARRERA	Encuestados cuyo trabajo tiene relación con la Carrera/Total encuestados empleados

<sup>2</sup> Ver anexo 1



	BUSQUEDA DE EMPLEO	TIEMPO BÚSQUEDA DEL PRIMER EMPLEO	Total número de meses de búsqueda del primer empleo/Número de graduados y egresados que no trabajaban antes de egresar
	SALARIO	INGRESO PROMEDIO MENSUAL	Suma de los ingresos mensuales de los encuestados empleados/Total encuestados empleados
	INSERCIÓN LABORAL	TASA DE DESEMPLEO	Total encuestados que no poseen empleo/Total encuestados
MERCADO LABORAL	RELACIÓN LABORAL	CATEGORIA OCUPACIONAL	Total encuestados según la categoría ocupacional/Total encuestados que trabajan
		SECTOR DE OCUPACIÓN	Total encuestados según el sector de ocupación/Total encuestados que poseen trabajo
	OFERTA DE PROFESIONALES	CRITERIO DE EXCESO DE PROFESIONALES	Número de graduados y egresados que consideran que existe un exceso de profesionales en la Carrera/Total número de graduados y egresados
	DEMANDA DE PROFESIONALES	CRITERIO DE MEJORA EN LA DEMANDA	Número de graduados y egresados que consideran que la demanda dentro de 5 años de profesionales de la Carrera mejorará/Total número de graduados y egresados

## **PLAN ANALÍTICO**

### **CAPÍTULO I**

#### **1. Plan de tesis**

**1.1. ANTECEDENTES**

**1.2. JUSTIFICACIÓN**

**1.3. DELIMITACIÓN ESPACIAL Y TEMPORAL**

**1.4. OBJETIVOS**

**1.5. HIPÓTESIS**

**1.6. METODOLOGÍA**

**1.6.1. Métodos**

**1.6.2. Procedimiento**

**1.7. VARIABLES E INDICADORES**

### **CAPÍTULO II**

#### **2. Levantamiento de la información de graduados y egresados de la Carrera de Administración de Empresas del periodo 2006-2009**

**2.1. Antecedentes de la carrera**

**2.2. Diagnóstico actual del registro administrativo de la Carrera**

**2.3. Levantamiento de la información**

**2.4. Cálculo de la muestra**

**2.5. Aplicación de la encuesta**

## **CAPÍTULO III**

### **3. Análisis Estadístico de la Información de graduados y egresados**

- 3.1.** Situación demográfica de los encuestados
- 3.2.** Trayectoria estudiantil de los graduados y egresados
- 3.3.** Situación laboral de los graduados y egresados
- 3.4.** Requerimientos académicos para el desempeño laboral
- 3.5.** Demanda profesional

## **CAPÍTULO IV**

### **4. Propuesta conceptual de un sistema de registro administrativo permanente de graduados y egresados de la Carrera de Administración de Empresas**

- 4.1.** Introducción
- 4.2.** Objetivo general
  - 4.2.1** Objetivos específicos
- 4.3.** Justificación
- 4.4.** Visión y Misión
- 4.5.** Propósito
- 4.6.** Marco Teórico
- 4.7.** Elaboración de Instrumentos
- 4.8.** Procedimientos y metodología
- 4.9.** Responsables
- 4.10.** Recursos
- 4.11.** Costos

## **CAPÍTULO V**

### **5. Conclusiones y Recomendaciones**

#### **5.6. Conclusiones**

#### **5.7. Recomendaciones**

# **CAPÍTULO II**

## **CAPÍTULO II**

### **LEVANTAMIENTO DE LA INFORMACIÓN DE GRADUADOS Y EGRESADOS DE LA CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DEL PERIODO 2006 - 2009**

#### **2.1. ANTECEDENTES DE LA CARRERA**

En el Ecuador existen varios centros reconocidos oficialmente para la formación de profesionales de las Ciencias Administrativas, pero la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Central del Ecuador, es el único centro que abarca la educación de administradores en las especializaciones de Empresas, Pública y Auditoría, en un ciclo académico de cinco años de estudio, con una aprobación regular de materias que fluctúa entre los 20 y 25 créditos anuales hasta completar un total de 110 créditos. Una vez cumplido este requisito, el estudiante se halla en una situación de ser considerado "Egresado" y optar por el Título de Licenciado en Administración Pública, en Administración de Empresas o Contabilidad y Auditoría, de acuerdo a la especialización que haya seguido.

Posteriormente pueden optar por el Título de Doctor en Administración Pública, Ingeniero Comercial o Doctor en Contabilidad y Auditoría, luego de cumplir requisitos estipulados en el reglamento respectivo<sup>3</sup>.

Una serie de trabajos y gestiones en el ámbito universitario dieron como resultado que el 31 de julio de 1958 bajo la iniciativa del Doctor Manuel Agustín Aguirre, Decano de la Facultad de Economía y los señores Econ. Alfonso Arcos y Lcdo. Carlos Dávalos se creara la Escuela de Administración Pública, dentro de la mencionada Facultad que adopta la denominación de Facultad de Ciencias

---

<sup>3</sup> Prospecto 1978, Facultad de Ciencias Administrativas, Quito - Ecuador

Económicas y Administrativas de la Universidad Central, con el objeto de formar profesionales en Ciencias Administrativas<sup>4</sup>.

El sector de la empresa privada no podía ser descuidado por la naciente Institución, ya que, se había acentuado el requerimiento de profesionales especializados en esta disciplina, debido a que el país había iniciado un desarrollo empresarial. Así es como en 1960 se incorpora la especialización de Administración de Empresas<sup>5</sup>.

Luego se procede a establecer la especialización en Contabilidad Superior y Auditoría en 1962. De este modo, la Escuela de Administración llegó a contar con las tres especialidades: Administración Pública, Administración de Empresas, y, Contabilidad Superior y Auditoría.

Como se puede apreciar, se imponía una reforma de orden administrativo y legal, ya que no se podía continuar manteniendo la visible contradicción de que una escuela universitaria tenga tres especializaciones; a esto obedece que después de múltiples gestiones de las autoridades de entonces, se alcanzara la creación de la Facultad de Ciencias Administrativas, hecho que ocurre el 19 de noviembre de 1968<sup>6</sup>.

La Escuela de Administración de Empresas, fue creada con el fin de formar profesionales para atender los requerimientos de la empresa privada que se encontraba en acelerado desarrollo en el Ecuador (década de los 60); en la cual la demanda de trabajadores fue cada vez mayor, por lo tanto se requería el elemento técnico para la mejor dirección o conducción empresarial con fines de lucro<sup>7</sup>.

---

<sup>4</sup> Prospecto 1981, Facultad de Ciencias Administrativas, pág. 7

<sup>5</sup> Prospecto 1981, Facultad de Ciencias Administrativas, pág. 7

<sup>6</sup> Prospecto 1981, Facultad de Ciencias Administrativas, pág. 8

<sup>7</sup> Prospecto 1981, Facultad de Ciencias Administrativas, pág. 9

## Cuadro 1: Cronología Institucional

<b>ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN (Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas)</b>
<b>FECHA DE CREACIÓN:</b> 31 de julio de 1958 (Escuela de Administración Pública; desde 1960, Escuela de Administración con tres especializaciones: Administración Pública, Administración de Empresas; y, Contabilidad Superior y Auditoría, hasta 1968)
<b>FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS</b>
<b>FECHA DE CREACIÓN:</b> 19 de noviembre de 1968

**Fuente:** Prospecto 1981 Facultad de Ciencias Administrativas

**Elaborado Por:** Byron Placencia y Stalin Gavilanez

## 2.2. DIAGNÓSTICO ACTUAL DEL REGISTRO ADMINISTRATIVO DE LA CARRERA

La Carrera de Administración de Empresas cuenta con un registro administrativo de graduados y egresados,<sup>8</sup> esta información se encuentra asentada tanto en el Departamento de Informática como en el Departamento de Archivo de la Facultad, pero este registro no ha sido actualizado, ni mucho menos completado ya que existe gran parte de información incompleta, desactualizada o incorrecta.

Además al momento de ingresar los datos al sistema informático se comete errores de digitación y esto genera problemas y defectos sobre la información.

El registro administrativo de graduados y egresados que posee la Carrera se compone de la siguiente información:

- Número de cédula
- Apellidos y nombres

---

<sup>8</sup> Ver anexo 2



- Carrera
- Año de egreso
- Dirección domiciliaria
- Teléfono de domicilio
- Fecha de nacimiento
- Género
- Estado civil
- Título de bachiller
- Colegio del que proviene
- Año de grado (quien se haya graduado)

Estos datos se los obtuvo el momento que el estudiante se inscribió en la carrera a excepción del año de egreso y año de grado, los mismos que serán ingresados respectivamente el momento que se dé el acontecimiento.

Los datos son registrados una sola vez en la vida universitaria del estudiante y no se los vuelve a actualizar ni a completar en ningún momento.

Estos datos son muy importantes para poder hacer un seguimiento adecuado, además es necesario en la actualidad conocer mayor información detallada de los graduados y egresados que ayuden a generar una mayor vinculación entre la Institución y su producto final.

El problema de que la información sea incompleta y desactualizada se presenta porque la Carrera de Administración de Empresas no cuenta con un sistema de registro administrativo permanentemente de graduados y egresados.

Se identificó que el número de graduados y egresados del periodo 2006-2009 de la Carrera es de 1,057 personas. Esta población se obtuvo de la base de datos proporcionada por el Ing. Segundo Rodríguez del Departamento de Informática, previa autorización del oficio No. 1538-D<sup>9</sup> por parte del Dr. Wellington Ríos Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas, dicho oficio fue emitido por el Decanato de la Facultad de Ciencias Económicas.

A continuación se detallan de manera específica varios problemas encontrados en la actual base de datos de la Carrera:

- Cédula de identidad: el 2% de los graduados y egresados no poseen este dato.
- Apellidos y nombres: esta información se encuentra completa.
- Condición académica (graduado o egresado): todos cuentan con esta característica.
- Año en que egresaron o se graduaron los alumnos según su condición académica: ningún registro se encuentra vacío.
- Dirección domiciliaria: toda la población cuenta con este registro pero la mayoría de direcciones no se encuentran completas en razón que no existe numeración y otras no poseen el nombre de las calles.

---

<sup>9</sup> Ver Anexo 3

- Teléfono: del total de la población el 33% no cuenta con un número telefónico.
- Fecha de nacimiento: todos poseen este registro.
- Género: todos tienen esta característica, siendo la mayor parte mujeres (74%) y la diferencia hombres (egresados y graduados período 2006-2009).
- Estado civil: todos no cuentan con este registro. De los que existe información el 98.1% son solteros, el 1.5% casados y el 0.4% unión libre (egresados y graduados período 2006-2009).

La población está conformada por 342 graduados y 715 egresados de la Carrera de Administración de Empresas en el periodo 2006-2009.

### **2.3. LEVANTAMIENTO DE LA INFORMACIÓN**

Una vez hecho el diagnóstico del registro administrativo actual se detecta que mucha información sobre los graduados y egresados no existe, otra se encuentra incompleta como las direcciones de domicilio ya que les hace falta el número de la vivienda, la calle; además los números de teléfono de muchas personas no existen, también están incompletos.

Por este motivo se realiza el levantamiento de información de una muestra de graduados y egresados que permita saber su situación actual laboral y personal y que sirva como ayuda para la propuesta del diseño de un sistema de registro actualizado para la Carrera.

Para esto se empieza a diferenciar los siguientes conceptos:

- **Egresado:**

Al estudiante que se ha matriculado, ha cursado y ha aprobado el pensum de estudios de la Escuela de Administración de Empresas hasta el Quinto Curso<sup>10</sup>.

- **Graduado:**

Al egresado que ha realizado y ha defendido su proyecto de titulación, siendo este calificado y aprobado por las autoridades competentes<sup>11</sup>.

La herramienta de investigación científica que se ha utilizado para el estudio es el muestreo.

El motivo principal es el de optimizar recursos; además porque una parte fundamental para realizar un estudio estadístico de cualquier tipo es obtener resultados confiables siendo estos aplicables y resulta impráctico elaborar algunas investigaciones con respecto a toda una población, por lo que la alternativa válida es llevar a cabo el estudio basándose en un subconjunto de ésta, la cual se denomina muestra, esta debe ser representativa, debido a que su tamaño fue calculado con 6% de error, los elementos fueron elegidos aleatoriamente y reúnen las características de la población, lo que permite generalizar los resultados con un margen de error determinado.

**Muestra:**

Es una parte o porción representativa de una población o universo, la misma que permite hacer inferencias sobre la misma.

---

<sup>10</sup> Secretaria de la Facultad de Administración de Empresas

<sup>11</sup> Secretaria de la Facultad de Administración de Empresas

**Muestreo:**

Es la forma o manera en que se escoge cada elemento de la muestra.

**VENTAJAS DE LA ELECCIÓN DE UNA MUESTRA:**

Los estudios con muestras son preferibles a los censos (o estudio de toda la población) por las siguientes razones:

1. La población es muy grande y en ocasiones infinita, como ocurre en determinados experimentos aleatorios, por lo tanto, es insostenible analizarla en su totalidad.
2. Las características de la población varían si el estudio se prolonga demasiado tiempo.
3. Se reduce costos porque al estudiar una pequeña parte de la población, los gastos de recogida y tratamiento de los datos serán menores que si se los obtiene del total de la población.
4. Mayor rapidez, ya que se disminuye el tiempo del levantamiento de la información y procesamiento de los datos<sup>12</sup>.

Para el cálculo de la muestra, se ha optado por la utilización del muestreo aleatorio simple.

Muestreo Aleatorio Simple: Es aquel en el que cada elemento de la población tiene la misma probabilidad de ser seleccionado para integrar la muestra.

---

<sup>12</sup> Samuel S. Wilks, *Mathematical Statistics*, John Wiley, 1962, Section 8.1

El tipo de muestreo aleatorio simple es sin reemplazo, es decir que no se devuelve los elementos extraídos a la población hasta que no se hayan extraído todos los elementos que conforman la muestra<sup>13</sup>.

La fórmula de la muestra para la investigación es la siguiente:

$$n = \frac{N * P * Q * Z^2}{(N - 1) * E^2 + P * Q * Z^2}$$

En donde:

**N=** es la población, es decir aquel conjunto de individuos o elementos que se observa o miden una característica o atributo<sup>14</sup>. En este caso la población son los graduados y egresados de la Carrera de Administración de Empresas período (1,057 profesionales) 2006-2009.

**P=** es la variabilidad positiva, es decir el porcentaje con que se aceptó la hipótesis, en sí es probabilidad de acierto.

**Q=** es la variabilidad negativa, es decir el porcentaje con que se rechazó la hipótesis, en sí es la probabilidad de desacierto.

**Nivel de confianza**, probabilidad de que la estimación efectuada se ajuste a la realidad. Cualquier información que queremos recoger está distribuida según una ley de probabilidad, así llamamos nivel de confianza a la probabilidad de que el

---

<sup>13</sup> [www.monografias.com/trabajos12/muestram.shtml](http://www.monografias.com/trabajos12/muestram.shtml)

<sup>14</sup> [www.monografias.com/trabajos12/muestram/muestram.shtml](http://www.monografias.com/trabajos12/muestram/muestram.shtml)

intervalo construido en torno a un estadístico capte el verdadero valor del parámetro<sup>15</sup>.

**E=** es el error muestral o error de estimación, se produce porque se observa una muestra en lugar de la población completa. Es una medida de la variabilidad de las estimaciones de muestras repetidas en torno al valor de la población, nos da una noción clara de hasta dónde y con qué probabilidad una estimación basada en una muestra se aleja del valor que se hubiera obtenido por medio de un censo completo<sup>16</sup>.

## 2.4. CÁLCULO DE LA MUESTRA

Los datos para el cálculo de la muestra son los siguientes:

**N=** 1,057 personas entre graduados y egresados

**P=** probabilidad de acierto 50%

**Q=** probabilidad de desacierto 50%

**E=** el error muestral es del 6%

**Nivel de confianza=** 95% → **Z = 1.96**

$$n = \frac{1,057 * 0.5 * 0.5 * 1.96^2}{(1057 - 1) * 0.06^2 + 0.5 * 0.5 * 1.96^2}$$

---

<sup>15</sup> [www.psico.uniovi.es/DptoPsicología/metodos/tutor.7/p3.html](http://www.psico.uniovi.es/DptoPsicología/metodos/tutor.7/p3.html)

<sup>16</sup> [www.psico.uniovi.es/DptoPsicología/metodos/tutor.7/p3.html](http://www.psico.uniovi.es/DptoPsicología/metodos/tutor.7/p3.html)

$$n = 213$$

Se ha obtenido una muestra de 213 personas y al utilizar el método de muestreo aleatorio simple tiene las siguientes características:

**Cuadro 2: Características de la muestra**

<b>Condición académica por año</b>	<b>Sexo</b>		<b>Total</b>
	<b>Mujer</b>	<b>Hombre</b>	
<b>Egresado</b>	<b>89</b>	<b>42</b>	<b>131</b>
2006	11	8	<b>19</b>
2007	18	11	<b>29</b>
2008	27	11	<b>38</b>
2009	33	12	<b>45</b>
<b>Graduado</b>	<b>57</b>	<b>25</b>	<b>82</b>
2006	7	9	<b>16</b>
2007	8	2	<b>10</b>
2008	13	4	<b>17</b>
2009	29	10	<b>39</b>
<b>Total</b>	<b>146</b>	<b>67</b>	<b>213</b>

Fuente: Base de datos de la Carrera de Administración de Empresas  
Elaborado Por: Byron Placencia y Stalin Gavilánez

La muestra está compuesta de 131 egresados que corresponde al 62% del total, de los cuales el 68% está conformado por mujeres y el resto por hombres; a demás se evidencia mayor número de egresados en los años 2008 y 2009.



La otra parte de la muestra contiene 82 graduados que corresponde al 38% del total, de quienes el 70% está conformado por mujeres y el resto por hombres; se evidencia mayor número de graduados en el año 2009.

## **2.5. APLICACIÓN DE LA ENCUESTA**

### **2.5.1. ANTECEDENTES DE LA ENCUESTA**

La encuesta a aplicar fue diseñada y aprobada por las autoridades de la Facultad de Ciencias Económicas para realizar un estudio de seguimiento de sus graduados y egresados.

“Luego de aplicar la encuesta en el estudio que realizó la Facultad de Economía en el año 2009 y haber logrado buenos resultados que ayudaron a obtener la acreditación del CONEA, el Departamento de Bienestar Universitario de la Universidad Central del Ecuador oficializó la encuesta y propuso que todas las Carreras la apliquen para dar un seguimiento a sus graduados y egresados; propendiendo a la mejora continua de la educación impartida en la Institución”<sup>17</sup>.

La encuesta original fue modificada en la pregunta 4.3 (conocimientos y competencias relevantes para el desempeño laboral), ya que es específica de cada Carrera, en este caso para Administración de Empresas, para lo cual se entrevistó al Ingeniero Oswaldo Vega Figueroa Director de la escuela<sup>18</sup>.

La encuesta diseñada con la ayuda de las autoridades de la Facultad de Economía se presenta a continuación:

---

<sup>17</sup> Ing. Oscar Cisneros Vicedecano de la Facultad de Ciencias Económicas

<sup>18</sup> Ver anexo 4

BOLETA N° 

## UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR

### CUESTIONARIO PARA EGRESADOS Y GRADUADOS

La Universidad Central del Ecuador está actualizando la Base de datos de los Egresados y Graduados que proporcione información y permita readecuar los perfiles profesionales para mejorar la formación académica que oferta.

**Toda la información que usted proporcione, es confidencial y será utilizada sólo con fines de mejoramiento Institucional. Se agradece contestarlo con veracidad.**

FACULTAD: CARRERA: MODALIDAD: 

#### I. DATOS PERSONALES

1.1 Apellidos y Nombres completos .....

Cédula No..... 

1.2 ¿Dónde vive actualmente:

1. País.....
2. Provincia.....
3. Cantón .....
4. Ciudad .....
5. Dirección domiciliaria.....
6. Teléfono celular N°.....
7. Teléfono de domicilio o referencial.....
8. Correo electrónico.....

1.3 Sexo

1 Hombre ☐

2 Mujer ☐

1.4 Fecha de nacimiento día  mes  año

---

1.5 Lugar de nacimiento:

Especifique:

1 País.....

2 Provincia.....

3 Cantón.....

4 Ciudad.....

1.6 Estado Civil

1. ☐ Soltero

4. ☐ Divorciado

2. ☐ Casado

5. ☐ Unión Libre

3. ☐ Viudo

6. ☐ Separado

1 ☐ Blanco

4 ☐ Afro descendiente

2 ☐ Indígena

5 ☐ Montubio

1.7 Autoidentificación Étnica

3 ☐ Mestizo

---

---

## 2. TRAYECTORIA ESTUDIANTIL

2.1 Su condición académica es:

1. Graduado ☐ → **pase a pregunta 2.3**

2. Egresado ☐

---

2.2 ¿Por qué no ha obtenido su título?

1. ☐ Limitación económica

2. ☐ Trámites engorrosos

3. ☐ Desmotivación

4. ☐ Insuficiente preparación académica

5. ☐ Falta de preparación del tutor asignado

6. ☐ Descoordinación en su facultad

7. ☐ Egresó hace poco tiempo

8. ☐ Está elaborando su tesis

9. ☐ Falta de asesoramiento

10. ☐ Falta de tiempo

11. ☐ Otra

---

2.3 Indique el mes y año en el que inició y culminó sus

---

---

estudios Universitarios:

1. Inició (mes) de     (año)

2. Egresó (mes) de     (año)

3. Se graduó (mes) de     (año)

(responder únicamente los graduados)

---

2.4 Indique si estudia o egresó en más de una Carrera en la Universidad Central del Ecuador..... Si ☐ No ☐ → pase a pregunta 2.6

2.5 Indique el nombre de la Carrera.....

2.6 Indique si estudió y egresó de una Carrera en otra Universidad..... Si ☐ No ☐ → pase a pregunta 2.9

---

2.7 Nombre de la Universidad.....

2.8 Indique el nombre de la Carrera..... Si ☐ No ☐ → pase a pregunta 2.14

2.9 ¿Realiza o ha realizado estudios de Postgrado?  
.....

1 ☐ Diplomado 4 ☐ Doctorado  
2 ☐ Especialización 5 ☐ PhD

2.10 Indique el título o grado de más alto nivel que ha obtenido

3 ☐ Maestría

.....     
.....

2.11 Indique la denominación del título o grado de Cuarto Nivel.....

Si ☐ No ☐ → pase a pregunta 2.16

2.12 Indique la especialidad del título o grado.....

---

---

2.13 Nombre de la Institución en donde obtuvo el Título o Grado ..... Si ☐ No ☐ → pase a pregunta 3.1

2.14 ¿En los últimos tres años ha realizado cursos o seminarios de actualización?.....

---

2.15 Indique el nombre del curso que considere más importante. ....

2.16 ¿Tiene usted interés por seguir educándose?

---

2.17 Indique el nombre del evento .....☐☐

Especifique el nivel que le interesaría:

1. ☐ Cursos, seminarios, talleres de corta duración
2. ☐ Diplomado
3. ☐ Especialización
4. ☐ Maestría
5. ☐ Doctorado (de postgrado)
6. ☐ Otra Carrera

---

2.18 ¿En qué Modalidad prefiere estudiar?.....

1. ☐ Presencial
2. ☐ A distancia
3. ☐ Semipresencial
4. ☐ Virtual

---

### III. SITUACIÓN LABORAL

3.1 ¿Después de cuánto tiempo de haber egresado consiguió un trabajo estable? ☐☐☐ meses

---

***Si actualmente tiene más de un trabajo, responda a Las preguntas basándose en el trabajo principal, que es al que más dedica el mayor número de horas.***

---

3.2 ¿Actualmente tiene un trabajo remunerado?

Incluye trabajo por cuenta propia

Si ☐ → pase a pregunta 3.5 No ☐

3.3 ¿Está buscando trabajo?.....

Si ☐ No ☐ → pase a pregunta 4.5

3.4 ¿Cuántos meses lleva buscando trabajo? .....

☐☐☐ meses → pase a pregunta 4.5

---

3.5 ¿La categoría Ocupacional en su actual empleo es:

- 1 ☐ Patrono o socio activo
  - 2 ☐ Empleado público
  - 3 ☐ Empleado privado
-

	4 <input type="checkbox"/> Trabajador por cuenta propia
	5 <input type="checkbox"/> Trabajador familiar sin remuneración
	\$ <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
3.6 ¿Cuál es su ingreso promedio mensual aproximado en el trabajo principal?.....	
3.7 ¿Cómo encontró su actual empleo? (marque sólo una respuesta)	1 <input type="checkbox"/> A través de anuncios en el periódico
	2 <input type="checkbox"/> A través de contactos personales (familia, amigos)
	3 <input type="checkbox"/> A través de los que fueron mis profesores en la Universidad
	4 <input type="checkbox"/> Bolsa de Empleo
	5 <input type="checkbox"/> Empresas de selección de personal
	6 <input type="checkbox"/> Inicié mi propio negocio
	7 <input type="checkbox"/> Las prácticas o pasantías que realicé durante la carrera
	8 <input type="checkbox"/> Otro, Especifique.....
3.8 Señale en orden de importancia tres requisitos que más influyeron en su contratación:	1. Conocimiento de un idioma extranjero
	2. Conocimiento de herramientas informáticas
	3. Edad
1. Primer requisito <input type="text"/> <input type="text"/>	4. Estado civil
2. Segundo requisito <input type="text"/> <input type="text"/>	5. Experiencia laboral previa
3. Tercer requisito <input type="text"/> <input type="text"/>	6. Habilidad para comunicación oral o escrita
	7. Honorabilidad
	8. Prestigio de la Universidad y/o de la Carrera
	9. Sexo
	10. Título de postgrado
	11. Título profesional
	12. Otro
	13. Ninguno
3.9 ¿En dónde trabaja?	.....
a. Nombre de la Institución .....	.....
b. Ciudad.....	.....
c. Página WEB.....	.....

- c. Dirección electrónica institucional.....
- d. Nombre del Jefe inmediato .....
- e. Dirección electrónica del Jefe inmediato.....

3.10 ¿Cuál es el cargo que desempeña en la Institución o empresa?

Malo Regular Bueno Muy Bueno Excelente

1 2 3 4 5

☐ ☐ ☐ ☐ ☐

3.11 ¿Qué nivel de satisfacción le produce su trabajo actual?

1 ☐ Público

2 ☐ Privado

3 ☐ Mixto

4 ☐ Otros

3.12 ¿A qué sector pertenece la empresa o Institución donde trabaja?.....

.....

3.13 ¿Cuál es la rama de actividad económica de la empresa o Institución en la que trabaja?

#### IV. REQUERIMIENTOS ACADÉMICOS PARA EL DESEMPEÑO LABORAL

4.1 ¿La ocupación que realiza está de acuerdo con su profesión?

Si ☐ No ☐ → pase a pregunta 4.5

4.2 Indique tres de las funciones principales que realiza en su trabajo actual

1.....

2.....

3.....

4.3 ¿Qué conocimientos y competencias son los más relevantes para el desempeño de sus funciones laborales actuales?.....

#### CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

1 ☐ Administración de Recursos Humanos

2 ☐ Análisis Contable

3 ☐ Análisis de Costos

8 ☐ Gestión de Negocios

9 ☐ Gestión y Control Tributario

10 ☐ Investigación Operativa

4 ☐ Análisis de Presupuestos

5 ☐ Análisis de Riesgos y Seguros

6 ☐ Análisis Microeconómico

7 ☐ Elaboración de Proyectos

11 ☐ Manejo de Excel

12 ☐ Marketing

13 ☐ Planificación Estratégica

14 ☐ Otra

Especifique.....

4.4 Con relación a su desempeño laboral , señale tres conocimientos en las que tiene mayor dificultad de ejecución:

1..... ☐ ☐

2..... ☐ ☐

3..... ☐ ☐

4.5 En su opinión, ¿qué conocimientos deben ser incluidos o perfeccionados en el pensum de estudios? Señale únicamente tres:

1..... ☐ ☐

2..... ☐ ☐

3..... ☐ ☐

4.6 ¿La formación académica que recibió en la carrera, a su criterio fue.....

Mala	Regular	Buena	Muy Buena	Excelente
1	2	3	4	5
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

4.7 Identifique en qué medida ha contribuido la formación académica que recibió en su Facultad para el desarrollo de las siguientes competencias:

COMPETENCIAS	Nivel de contribución de la carrera al desarrollo de estas capacidades				
	Muy Bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy Alto
	1	2	3	4	5
1. Conocimientos técnicos relacionados con la profesión (métodos, procedimientos)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Conocimientos sobre la realidad social nacional y universal	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Pensamiento analítico	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.Capacidad para sintetizar y extraer conclusiones generales	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Capacidad para aplicar los conocimientos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Capacidad para trabajar en equipo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



7. Capacidad para la toma de decisiones	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Práctica de la ética profesional (valores y responsabilidades)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Capacidad para utilizar herramientas informáticas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Capacidad para expresarse en público	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Capacidad para redactar informes o documentos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Capacidad para escribir y hablar un segundo idioma	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Capacidad para expresión artística y corporal	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. Capacidad para vincularse con los problemas comunitarios	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## V DEMANDA PROFESIONAL

5.1 ¿Cómo considera que es actualmente la demanda de profesionales de su Carrera?.....	Mala 1 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Regular 2 <input type="checkbox"/>	Buena 3 <input type="checkbox"/>	Muy Buena 4 <input type="checkbox"/>	Excelente 5
5.2 ¿Considera usted que hay un exceso de profesionales en su carrera?.....	Si <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>				
5.3 En los próximos cinco años, ¿considera usted que dicha demanda será?.....	Mala 1 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Regular 2 <input type="checkbox"/>	Buena 3 <input type="checkbox"/>	Muy Buena 4 <input type="checkbox"/>	Excelente 5

**Si considera necesario, señale algunas observaciones o comentarios que complementen alguna de sus respuestas al cuestionario. Indique la pregunta a la que se refiere.**

.....  
 .....  
 .....

Fecha en que contestó el cuestionario

Día:  Mes:  Año:

**¡Muchas gracias por su cooperación!**

## 2.5.2. CARACTERÍSTICAS DE LA ENCUESTA

La encuesta se compone de 5 partes principales, las mismas que son:

- I. **DATOS PERSONALES:** contiene 7 preguntas.
- II. **TRAYECTORIA ESTUDIANTIL:** está conformada por 18 preguntas.
- III. **SITUACIÓN LABORAL:** se encuentran 13 preguntas.
- IV. **REQUERIMIENTOS ACADÉMICOS PARA EL DESEMPEÑO LABORAL:** contiene 7 preguntas.
- V. **DEMANDA PROFESIONAL:** compuesta por 3 preguntas.

A continuación se describen las dimensiones de observación consideradas en el cuestionario:

a) Datos personales:

Esta sección ofrece una primera descripción acerca de quiénes son los graduados y egresados en cuanto a: nombres completos, cédula de identidad, sexo, fecha de nacimiento, estado civil, origen geográfico, etnia, otros.

b) Trayectoria académica del graduado y egresado:

Esta dimensión de análisis proporciona un panorama general acerca de la trayectoria educativa del egresado, a partir de dos momentos: a) estudios de Carrera; y b) estudios de posgrado o educación continua.

Es importante señalar que durante el período inmediato posterior al egreso de la Carrera, interesa analizar, de manera paralela, lo relativo a la continuidad de los estudios distinguiendo entre dos vertientes: ya sea la continuación de los estudios formales, posgrado, o la opción de educación continua y el desempeño laboral.

c) Trayectoria laboral del egresado:

En esta sección se busca conocer cuáles son los momentos decisivos de incorporación al trabajo y los tiempos requeridos en la búsqueda del mismo, así como los medios y factores de mayor efectividad en la consecución del empleo.

d) Desempeño profesional:

Además del conocimiento sobre la ubicación y las condiciones generales de trabajo, una dimensión clave es el nivel de satisfacción de los egresados en el desempeño de sus actividades. En esta sección se puede observar con mayor claridad la relación entre las condiciones del empleo y la aplicación de una serie de conocimientos y habilidades adquiridas durante los estudios de Carrera.

e) Exigencias en el desempeño profesional:

Se muestran en esta dimensión de observación las exigencias a las que están sometidos los egresados en su quehacer profesional cotidiano; en términos de conocimientos, aptitudes y conductas. Al igual que la dimensión anterior, ésta apunta a la relación dinámica entre trayectoria educativa y trayectoria laboral, con el objetivo de saber, no sólo sobre el mercado de trabajo, sino sobre la retroalimentación de conocimientos teóricos y prácticos entre ámbitos sociales no educativos y educación superior.

f) Opinión del egresado sobre la formación profesional recibida en la Carrera:

Las variables contenidas en esta dimensión de observación son importantes porque buscan conocer la valoración que los graduados y egresados hacen sobre la formación que recibieron, tomando en cuenta aspectos como los conocimientos teóricos, metodológicos y técnicos que les brindó la Carrera durante su educación; así como el aprendizaje de habilidades y aptitudes que inducen y facilitan la aplicación de los conocimientos a los problemas típicos de naturaleza laboral y profesional.

g) Opinión sobre la formación social recibida en la Carrera:

A diferencia de la sección anterior, la cual enfatiza sobre la valoración que hacen los graduados y egresados de la formación profesional recibida, en este apartado se presenta una serie de variables que buscan captar información sobre el perfil social adquirido durante su estancia en la Universidad.

h) Sugerencias de los graduados y egresados para mejorar el perfil de formación profesional:

En esta sección importa recopilar información sobre la estructura del plan y los programas de estudio de la Carrera que cursó. Como complemento de la opinión de los egresados sobre la formación recibida, también es relevante conocer sus sugerencias, a raíz de su experiencia académica y laboral, sobre la medida en que es importante modificar y actualizar el plan de estudio que cursaron.

i) Satisfacción de los graduados y egresados con la Universidad:

La Carrera tiene una presencia en la experiencia y en la memoria de los graduados y egresados que, es necesario investigar.

Esta encuesta está elaborada enfocándose a los intereses individuales de la Institución, para su mejora continua.

Todas las preguntas que contiene la encuesta son relevantes para generar un correcto, sistemático y puntual análisis de la muestra de graduados y egresados de la Carrera de Administración de Empresas en el periodo 2006-2009, puesto que la Facultad no cuenta con esa información o está incompleta.

Para este objetivo la encuesta se la ha construido con los siguientes tipos de preguntas:

### **Cerradas**

Son preguntas cuyas posibles respuestas son muy delimitadas, por tanto se listan las opciones y el usuario solo puede elegir entre una o varias de ellas. Tenemos como ejemplo de este tipo: ¿Realiza o ha realizado estudios de postgrado? Si\_\_\_\_  
No\_\_\_\_

### **Abiertas**

Son las preguntas de opinión. En las cuales el usuario puede dar un sin número de criterios u opiniones. Ejemplo de este tipo es: ¿Cuál es el cargo que desempeña en la Institución o empresa? \_\_\_\_\_ .

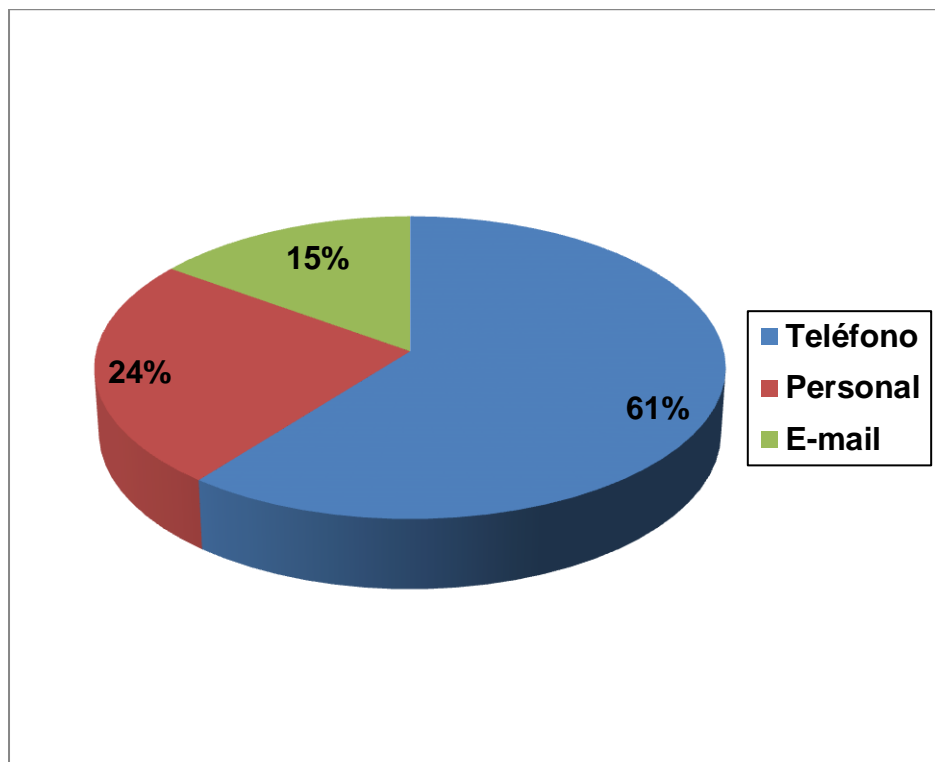
### **2.5.3. CANALES DE RECOPIACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

En el levantamiento de la información se tardó un tiempo aproximado de 4 meses y los canales utilizados para aplicar las encuestas fueron los siguientes:

- Vía telefónica

- Presencial
- Vía e-mail

**Gráfico 1: Canales de recopilación de las encuestas**



Fuente: Propia  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

El medio por el cual se logró recopilar el mayor número de encuestas es vía telefónica, para esto se realizó un script utilizado en las llamadas<sup>19</sup>. En total se realizaron 1,430 llamadas a 510 graduados y egresados; con un promedio de 2.8 llamadas por persona.

Se realizaron un total de 55 visitas a 54 personas que pertenecen a la población de la investigación, este canal fue el segundo más representativo para obtener la información.

---

<sup>19</sup> Ver Anexo 5

El medio por el cual se logró recopilar el menor número de encuestas fue por correo electrónico en total 32, de un total de 106 e-mails enviados, lo que da un promedio de 2.36 e-mails por graduado y egresado.

# **CAPÍTULO III**



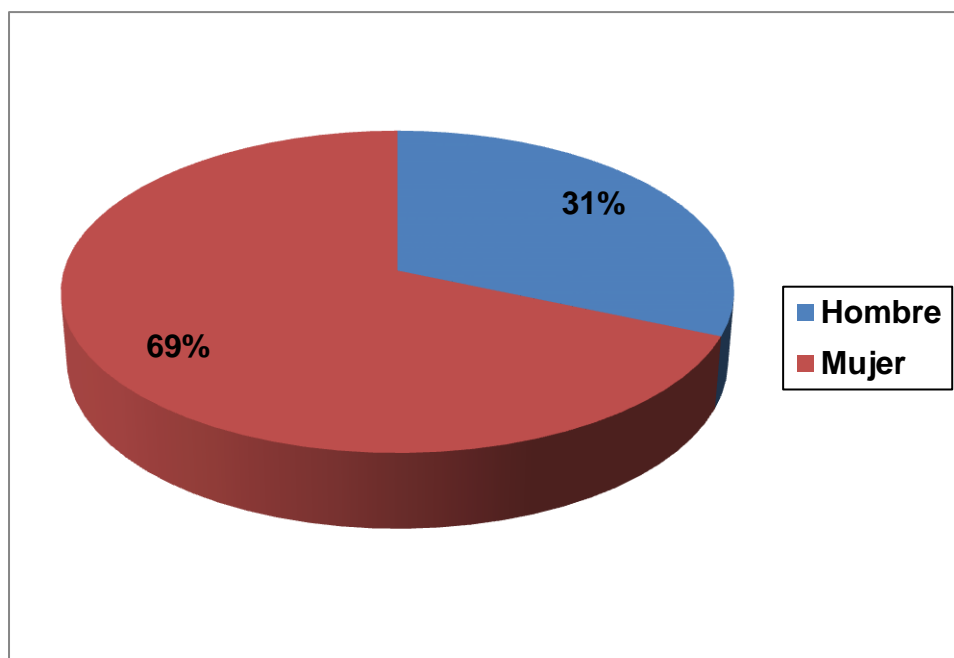
## CAPÍTULO III

### ANÁLISIS ESTADÍSTICO DE LA INFORMACIÓN DE GRADUADOS Y EGRESADOS

#### 3.1. SITUACIÓN DEMOGRÁFICA DE LOS ENCUESTADOS

En el siguiente gráfico se muestra los resultados obtenidos por género del procesamiento de los datos.

**Gráfico 2: Género**



Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Con estos datos se obtuvo el siguiente indicador:

$$\text{Masculinidad} = \frac{\text{Total Mujeres}}{\text{Total Hombres}}$$

$$\text{Masculinidad} = \frac{146}{67} = 2,18$$

El indicador de masculinidad evidencia que por cada 100 hombres en la Carrera de Administración de Empresas aproximadamente hay 218 mujeres, con una razón de más de 2 a 1.

Para analizar la edad de los elementos estudiados, se elaboró la siguiente tabla de distribución de frecuencias con 5 números de clases:

**Cuadro 3: Tabla de distribución de frecuencias de la edad**

Rango de edad <sup>20</sup>	Frecuencia	Frecuencia acumulada
24 – 28	60%	60%
28 – 32	30%	90%
32 – 36	4%	94%
36 – 40	3%	97%
40 – 45	3%	100%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>----</b>

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

$$\text{Rango de Edad} = \text{Edad máxima} - \text{Edad mínima}$$

$$\text{Rango de Edad} = 44,6 - 23,6 = 21,0$$

---

<sup>20</sup> La observación se incluye al límite superior

$$\textbf{Amplitud} = \frac{\textit{Rango de edad}}{\textit{Número de clases}}$$

$$\textbf{Amplitud} = \frac{21,0}{5} = 4,2$$

Como se puede observar, el 94% de los graduados y egresados tiene una edad de hasta 36 años con una edad promedio de aproximadamente 29 años la cual se la obtuvo del cálculo siguiente:

$$\textbf{Promedio de edad} = \frac{\sum \textit{de las edades}}{\textit{Total encuestados}}$$

$$\textbf{Promedio de edad} = \frac{6163,8}{213} = 28,9 \text{ años}$$

En cuanto al estado civil se detectó que 58 de cada 100 graduados y egresados son solteros siendo esta la categoría más representativa, en orden de importancia le sigue la categoría casado con aproximadamente la tercera parte de la población.

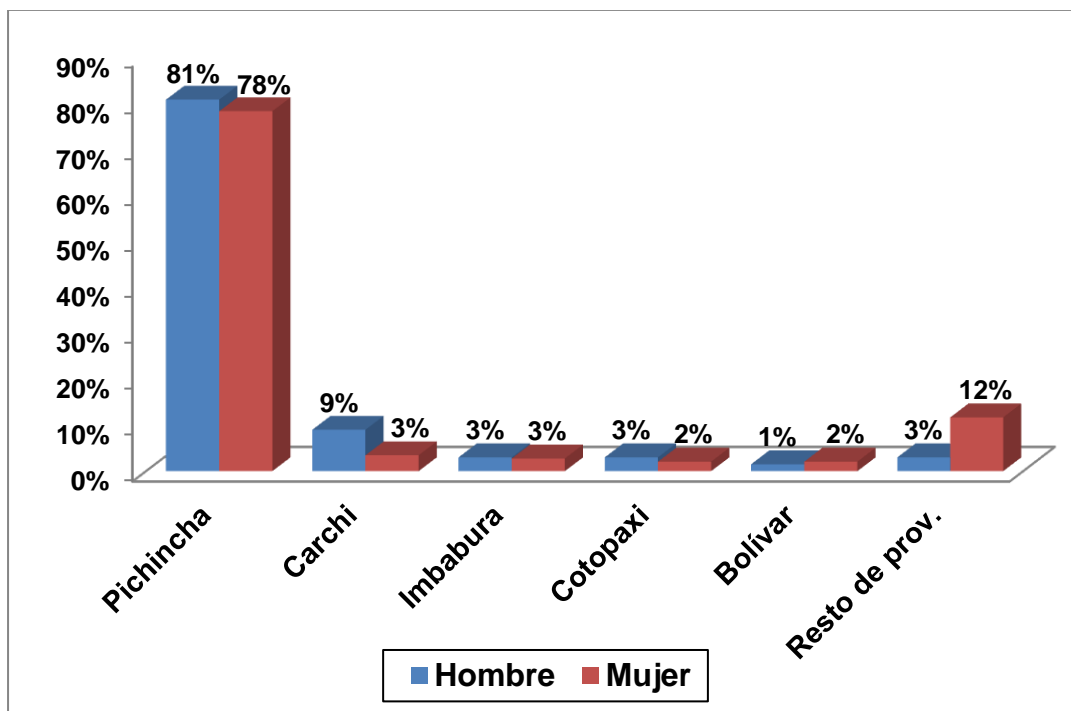
**Cuadro 4: Estado civil**

Estado civil	Porcentaje
Soltero	58%
Casado	31%
Unión Libre	5%
Divorciado	5%
Viudo	0,5%
Separado	0,5%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Se identificó también que la mayoría de graduados y egresados nacieron en la provincia de Pichincha y solo un 21% nació en otra provincia.

**Gráfico 3: Provincia de nacimiento por género**

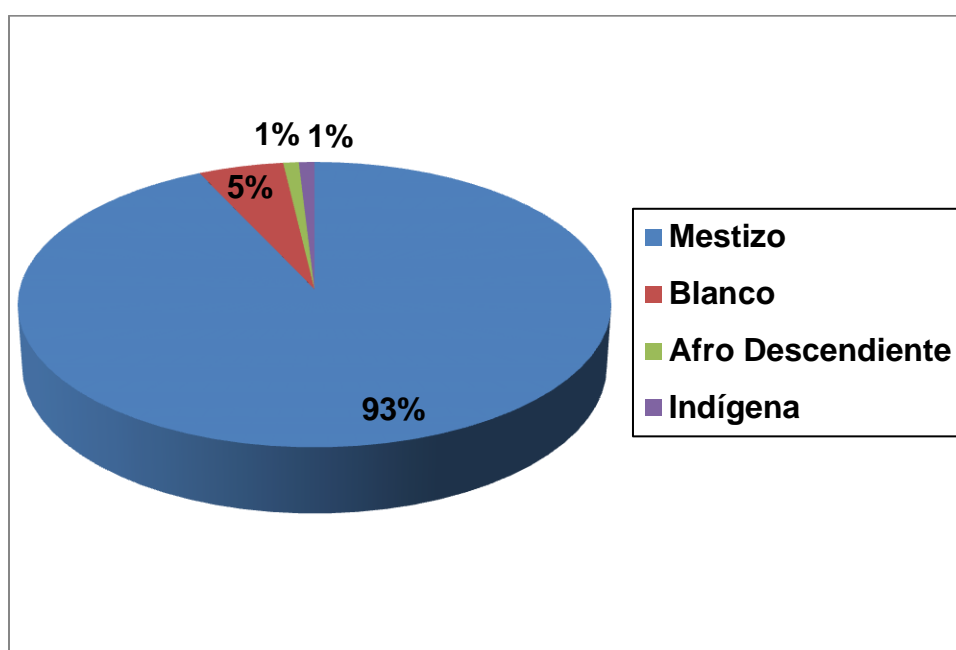


Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Existe una distribución similar entre hombres y mujeres según el lugar de origen, excepto en la provincia del Carchi en donde la proporción de hombres es tres veces la proporción de las mujeres. Lo contrario ocurre en el resto de provincias como se observa en el gráfico anterior.

En lo que se refiere a la autoidentificación étnica casi la totalidad se consideran mestizos.

**Gráfico 4: Autoidentificación étnica**

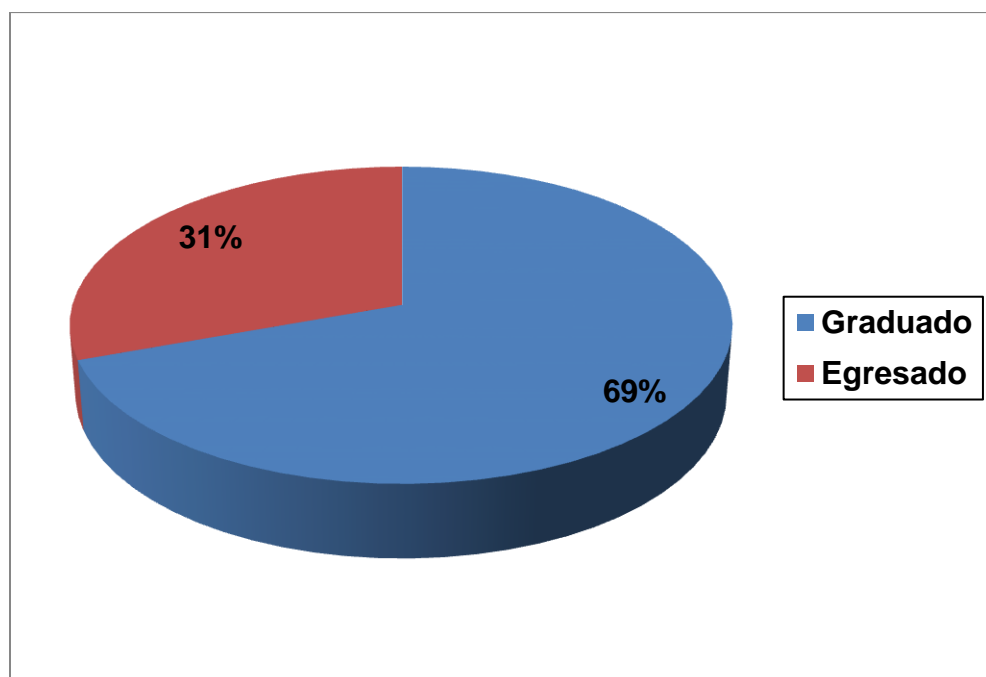


Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

### 3.2. TRAYECTORIA ESTUDIANTIL DE LOS GRADUADOS Y EGRESADOS

Del levantamiento de la información se detectó que cerca de la tercera parte son egresados y la diferencia graduados.

**Gráfico 5: Condición académica**



Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Se obtuvo el siguiente índice:

$$\textit{Titulación} = \frac{\textit{Total egresados que se han graduado}}{\textit{Total egresados}} \times 100$$

$$\textit{Titulación} = \frac{65}{131} \times 100 = 50,4\%$$

Casi la mitad de egresados de la muestra seleccionada ya se ha graduado, por lo tanto se puede inferir que de los 752 egresados; aproximadamente 379 ya obtuvieron su título de Ingeniero en Administración de Empresas.

Por otro lado las tres cuartas partes de aquellos que todavía son egresados respondieron que la principal razón por la que no se han graduado es porque están elaborando su tesis y un 12% por limitación económica y tramites complejos que deben realizar en su Facultad.

**Cuadro 5: Motivos de no titulación**

<b>Motivos</b>	<b>Porcentaje</b>
Está elaborando su tesis	75%
Limitación económica	6%
Trámites engorrosos	6%
Falta de tiempo	5%
Desmotivación	3%
Descoordinación en su Facultad	2%
Egresó hace poco tiempo	2%
Otro	2%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

El tiempo promedio que estudiaron en la Carrera los encuestados; es decir desde el mes que ingresaron a primer año hasta el mes que egresaron, es de aproximadamente 5 años con 8 meses, este dato se lo obtuvo del siguiente indicador:

$$\text{Promedio de años de estudio en la Carrera} = \frac{\sum \text{de los años de estudio}}{\text{Total encuestados}}$$

$$\textit{Promedio de años de estudio en la Carrera} = \frac{1,208}{213} = 5,67 \text{ años}$$

En caso de que un alumno no repitiera ningún año o no se haya retirado durante un lapso de tiempo, es decir cursó normalmente la Carrera, el promedio de años de estudio aproximadamente sería 4 años con 10 meses<sup>21</sup>.

El promedio de tiempo que se tarda un egresado en graduarse es de aproximadamente un año y medio. Esta información se la obtuvo del siguiente indicador:

$$\textit{Tiempo de demora para graduarse} = \frac{\sum \textit{de los años en que se tarda en graduar}}{\textit{Total graduados}}$$

$$\textit{Tiempo de demora para graduarse} = \frac{234,37}{148} = 1.58 \text{ años}$$

La siguiente tabla explica el porcentaje de egresados y graduados que estudiaron otra Carrera en la Universidad Central del Ecuador o en diferente Universidad.

---

<sup>21</sup> En el periodo académico anual se ingresaba normalmente en el mes de Septiembre y se terminaba en Julio.



**Cuadro 6: Encuestados según sí estudiaron o no otra Carrera en la UCE o en distinta Universidad**

Respuesta	Universidad Central	Resto de Universidades
No	97%	96%
Si	3%	4%
Total	100%	100%

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Ningún encuestado estudió otra Carrera en la Universidad Central y también en diferente universidad, es decir son mutuamente excluyentes; por lo tanto solo existe un 7% que se educaron en una diferente Carrera a la de Administración de Empresas.

Aproximadamente 68 de cada 100 personas realizaron cursos o seminarios de actualización. De estos la mayoría respondió que los cursos más importantes a su criterio son los relacionados con Tributación o Finanzas en orden de importancia, como muestra la tabla siguiente:

**Cuadro 7: Cursos o seminarios más importantes**

Relacionados con:	Porcentaje
Tributación	17%
Finanzas	15%
Contabilidad	8%
Idiomas	8%
Recursos humanos	6%
Otros	47%
Total	100%

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

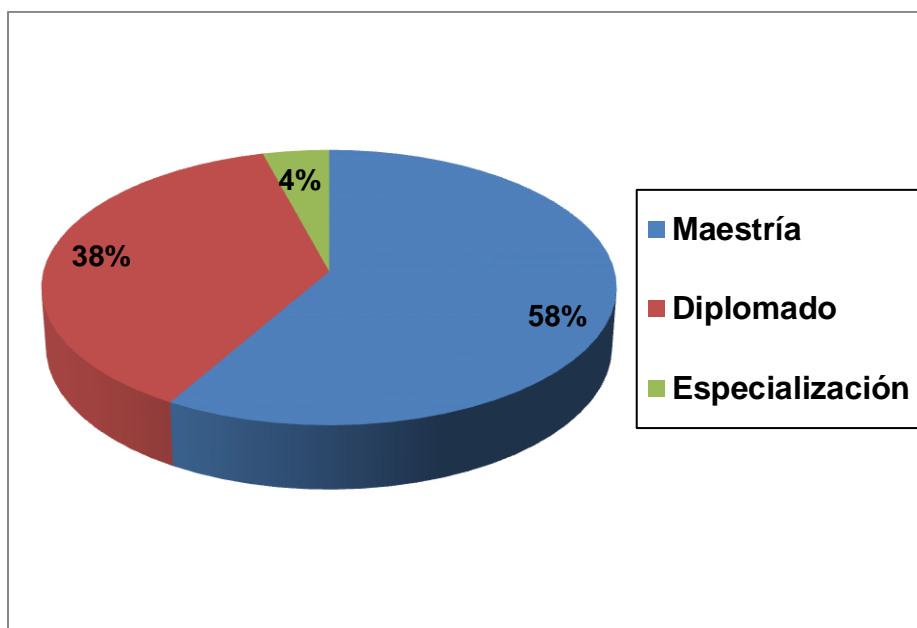
El siguiente indicador especifica el porcentaje de graduados que cursan o han cursado estudios de cuarto nivel:

$$\text{Índice de cuarto nivel} = \frac{\# \text{ de graduados que realizaron estudios de postgrado}}{\text{Total graduados}} \times 100$$

$$\text{Índice de cuarto nivel} = \frac{24}{148} \times 100 = 16,2\%$$

Aproximadamente 16 de cada 100 graduados estudian o estudiaron un postgrado. De estos la mayoría han realizado maestrías o diplomados siendo estas las categorías más representativas como se muestra en el siguiente gráfico.

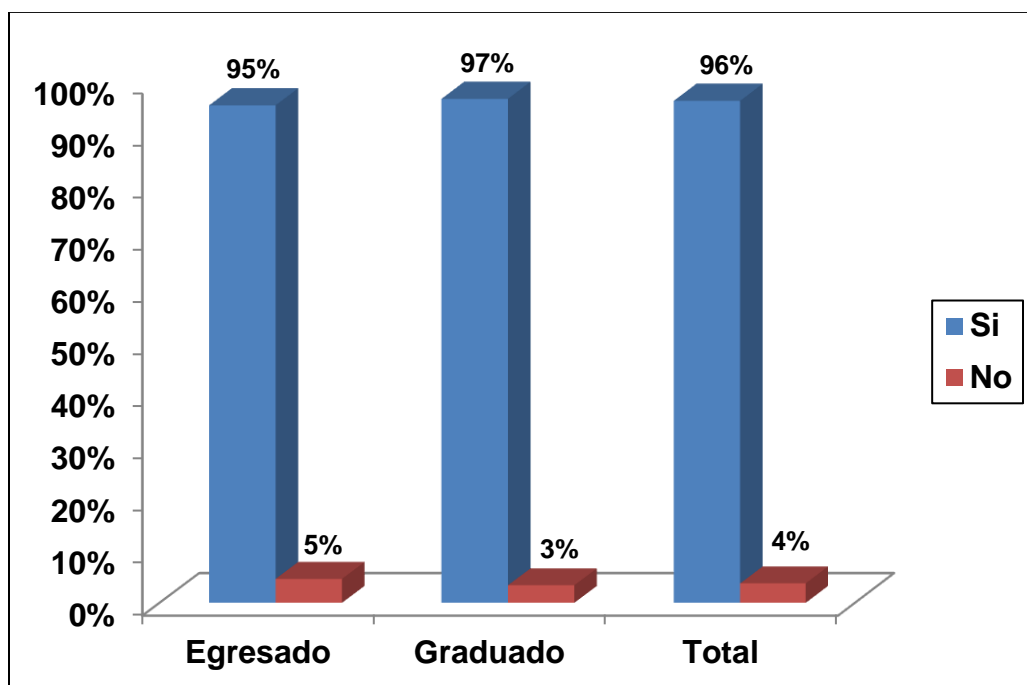
**Gráfico 6: Composición por estudios de postgrado**



Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Se preguntó a los egresados y graduados de Administración de Empresas, si tienen interés por seguir educándose, la mayoría contestó que sí.

**Gráfico 7: Encuestados según si desean o no seguir educándose por condición académica**

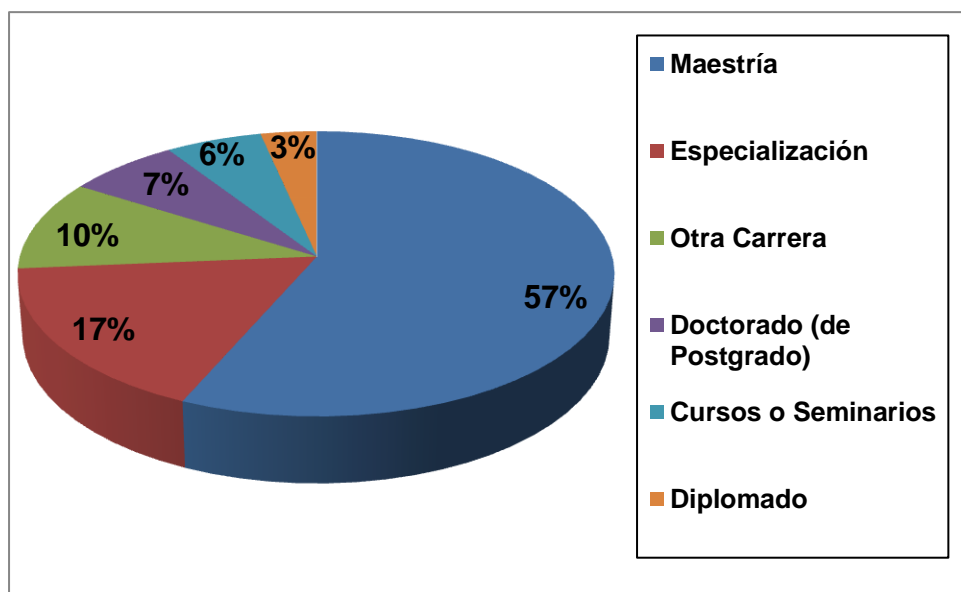


Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

La proporción de encuestados que contestaron que quieren seguir estudiando es similar tanto para graduados y egresados; como se observa en el gráfico 7.

De aquellas personas que aspiran seguir estudiando más de la mitad contestó que desearían realizar una maestría, el 17% una especialización y una décima parte otra Carrera.

**Gráfico 8: Nivel educativo que desean seguir**



Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

### 3.3. SITUACIÓN LABORAL DE LOS GRADUADOS Y EGRESADOS

Aproximadamente, 85 de cada 100 graduados o egresados poseen un trabajo remunerado.

**Cuadro 8: Tasa de desempleo por condición académica**

<b>Condición académica</b>	<b>Tasa</b>
Graduado	11%
Egresado	23%
<b>Total</b>	<b>15%</b>

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Se evidencia que casi una cuarta parte de los egresados no tiene un empleo, esto es más del doble que de los graduados porque en ellos existe un 11% de desempleo.

De aquellos que están desempleados, el 78% respondió que está buscando trabajo, con un tiempo promedio de búsqueda de 5 meses aproximadamente.

Se pudo detectar también que aproximadamente el 61% de los graduados y egresados ya trabajaban antes de la fecha de egresar.

**Cuadro 9: Tiempo de búsqueda del primer empleo por condición académica**

<b>Rango de meses</b>	<b>Porcentaje de egresado</b>	<b>Porcentaje de graduado</b>	<b>Porcentaje total</b>
1 – 3	50%	30%	<b>33%</b>
4 - 6	10%	30%	<b>28%</b>
7 - 9	0%	11%	<b>10%</b>
10 - 12	20%	19%	<b>19%</b>
> 12	20%	10%	<b>11%</b>
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

De los elementos restantes; es decir aquellos que no trabajaban cuando estudiaban en la Carrera, se identificó que el 61% consiguió un empleo hasta seis meses después de egresar, a pesar que existe un 11% que encontró trabajo después de un año, esto se refleja en el siguiente indicador ya que el tiempo promedio en que un egresado se tarda en conseguir un empleo es de 7 a 8 meses.

$$\textit{Tiempo de búsqueda del primer empleo} = \frac{\sum \textit{meses de búsqueda del primer empleo}}{\textit{Total encuestados que no trabajaban antes de egresar}}$$

$$\textit{Tiempo de busqueda del primer empleo} = \frac{629}{83} = 7,6 \textit{ meses}$$

De los encuestados que poseen trabajo; más de la mitad afirma haber hallado su empleo a través de contactos personales.

**Cuadro 10: Medio por el cual encontraron empleo por género**

<b>Medio</b>	<b>Porcentaje de hombres</b>	<b>Porcentaje de mujeres</b>	<b>Porcentaje total</b>
Contactos personales	50%	56%	<b>54%</b>
Bolsa de empleo	18%	12%	<b>14%</b>
Anuncios en el periódico	2%	15%	<b>10%</b>
Inicié mi propio negocio	18%	6%	<b>10%</b>
Otro	12%	12%	<b>12%</b>
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Se observa también que la proporción de mujeres que encontraron un trabajo a través de anuncios en el comercio es más que la de los hombres; mientras que los que iniciaron su propio negocio son más hombres que mujeres.

Los requisitos expresados en el siguiente cuadro fueron incluidos en la encuesta para saber si influyeron en la contratación laboral de los encuestados, y se encuentran ordenados de acuerdo a la mayor frecuencia con que escogieron los elementos estudiados.

**Cuadro 11: Requerimientos para la contratación laboral por condición académica**

<b>Requisitos</b>	<b>Proporción de graduados</b>	<b>Proporción de egresados</b>	<b>Proporción total</b>
Experiencia laboral	56%	60%	<b>57%</b>
Herramientas informáticas	45%	40%	<b>44%</b>
Honorabilidad	36%	50%	<b>40%</b>
Título profesional	47%	20%	<b>39%</b>
Comunicación oral y escrita	20%	26%	<b>22%</b>
Prestigio de la Universidad	16%	26%	<b>19%</b>
Edad	18%	20%	<b>18%</b>
Ninguno	18%	8%	<b>15%</b>
Otro	14%	8%	<b>12%</b>
Estado civil	8%	20%	<b>11%</b>
Idioma extranjero	11%	8%	<b>10%</b>
Sexo	2%	10%	<b>4%</b>
Título de Post grado	6%	0%	<b>4%</b>

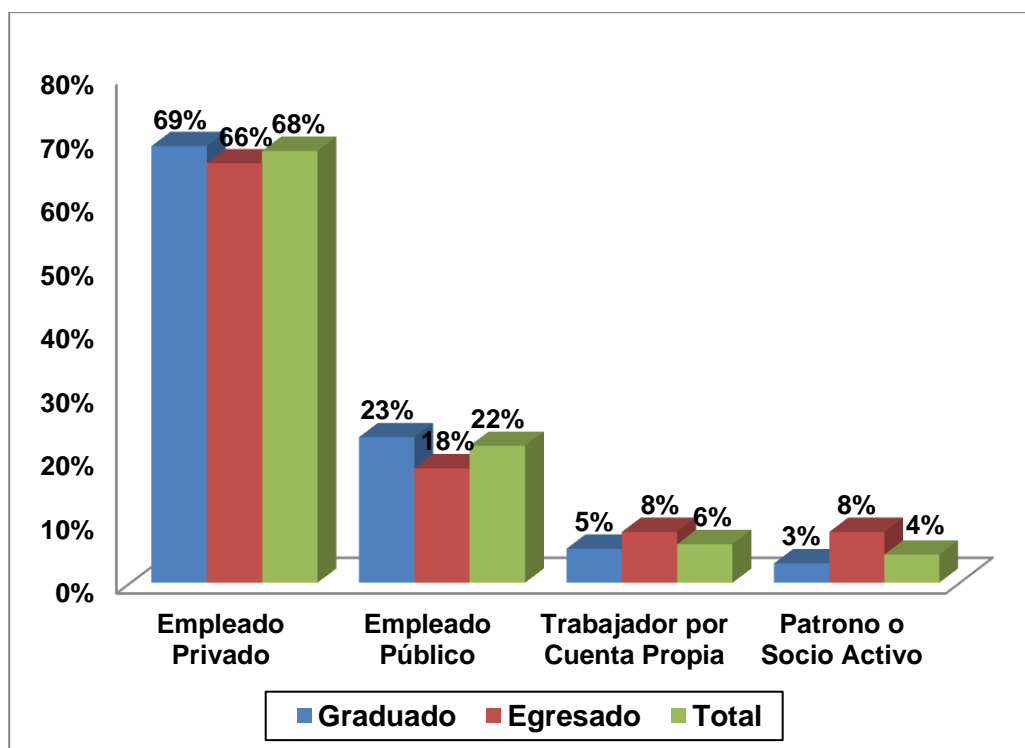
Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

La mayor parte aseveran que la experiencia laboral, las herramientas informáticas y la honorabilidad (en orden de importancia) fueron fundamentales para que les contraten en sus trabajos. En cuanto a esta variable por condición académica, el 47% de graduados consideran que el título profesional fue indispensable para acceder a su empleo actual; mientras que la mitad de los egresados piensan que es la honorabilidad.

De los encuestados que tienen trabajo la mayoría respondió ser empleados privados o públicos en orden de importancia, existiendo solo un 11% y un 13% entre graduados y egresados cuya categoría ocupacional es ser patrono o trabajador por cuenta propia respectivamente.



**Gráfico 9: Categoría ocupacional por condición académica**



Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

En lo que se refiere a los ingresos mensuales de los encuestados que tienen empleo los siguientes son los resultados que se obtuvieron:

**Cuadro 12: Ingreso promedio por condición académica y género**

Condición académica	Hombre	Mujer	Total
Graduado	\$ 877	\$ 677	\$ 742
Egresado	\$ 854	\$ 568	\$ 665
<b>Total</b>	<b>\$ 870</b>	<b>\$ 647</b>	<b>\$ 721</b>

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Se observa que la dispersión de los ingresos de los graduados y egresados es significativa, corresponde a \$ 412,89 en promedio, obtenida con la siguiente fórmula.

$$S = \sqrt{\frac{\sum (Xi - \tilde{X})^2}{n - 1}}$$

Para medir el nivel de desigualdad y verificar si existe concentración de los ingresos en pocas manos se calculó un Índice de GINI con la fórmula de Brow dividido por quintiles.

$$G = \left| 1 - \sum_{k=1}^{n-1} (X_{k+1} + X_k)(Y_{k+1} - Y_k) \right|$$

**Cuadro 13: Cálculo para el índice de GINI**

# de Encuestados (xi)	Suma de Ingresos (yi)	%xi	%yi	Xi	Yi	Xi+Xi-1 (A)	Yi-Yi-1 (B)	(A)*(B)
36	\$ 13.155	20%	10%	20%	10%	20%	10%	2%
36	\$ 17.220	20%	13%	40%	23%	60%	13%	8%
36	\$ 21.696	20%	17%	60%	40%	99%	17%	17%
36	\$ 27.975	20%	21%	80%	61%	139%	21%	30%
37	\$ 50.453	20%	39%	100%	100%	180%	39%	69%
<b>181</b>	<b>\$ 130.499</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>					<b>126%</b>

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

$$G = |100\% - 126\%| = 26\%$$

Se evidencia que no existe una desigualdad significativa de los ingresos entre los egresados y graduados, debido a que el índice no es alto, se podría afirmar lo

contrario en caso de que se aproxime al 100%. Esto significa que la desigualdad en los ingresos obtenidos de los profesionales de esta Carrera es menor.

El promedio de ingresos de los graduados es más alto que el de los egresados con \$78 de diferencia.

Existe una diferencia importante del ingreso entre los hombres respecto a las mujeres ya que esta es de \$223 en promedio. Para saber si esta diferencia es significativa y concluir que en efecto hay discriminación de género se utilizó un modelo ANOVA de la siguiente forma:

$$Y_i = B_1 + B_2D_2$$

Donde:

**$Y_i$**  = Promedio de ingresos según el género

**$D_2$**  = 0 si es hombre y 1 si es mujer

**$(B_1/D_2=0)$**  = Promedio de ingresos de los hombres

**$(B_1 + B_2/D_2=1)$**  = Promedio de ingresos de las mujeres

Al procesar los datos en un programa estadístico<sup>22</sup> se obtuvo la siguiente información:

---

<sup>22</sup> Se utilizó el SPSS para realizar este análisis

**Cuadro 14: Resultados del modelo ANOVA de los ingresos**

Modelo	Coeficientes No estandarizados		Probabilidad	R Cuadrado
	B	Error típico		
Hombres	870,367	51,679	,000	0.065
Mujeres	-223,449	63,206	,001	

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

$$Y_i = 870,37 - 223,45D_2$$

Con un nivel de significación del 0,001 el cual es menor al 0,05, se concluye que existe diferencia significativa entre el ingreso de los hombres respecto al de las mujeres.

En cuanto al sector económico en el que trabajan, se detectó que la mayoría labora en el sector de servicios como se muestra en la siguiente tabla.

**Cuadro 15: Distribución por sector económico y condición académica**

Sector económico	Porcentaje de egresados	Porcentaje de graduados	Porcentaje total
Terciario	92%	78%	<b>82%</b>
Secundario	6%	16%	<b>13%</b>
Primario	2%	6%	<b>5%</b>
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Se evidencia también que en el sector primario y secundario no se concentra ni una décima parte de egresados; mientras que los graduados se aglutinan en más de una quinta parte, por lo tanto existe una evidente aglomeración de egresados más que de graduados en el sector terciario.

En la siguiente tabla se muestra la proporción de encuestados según el sector al que pertenece la empresa o institución donde trabajan.

**Cuadro 16: Distribución por sector y género**

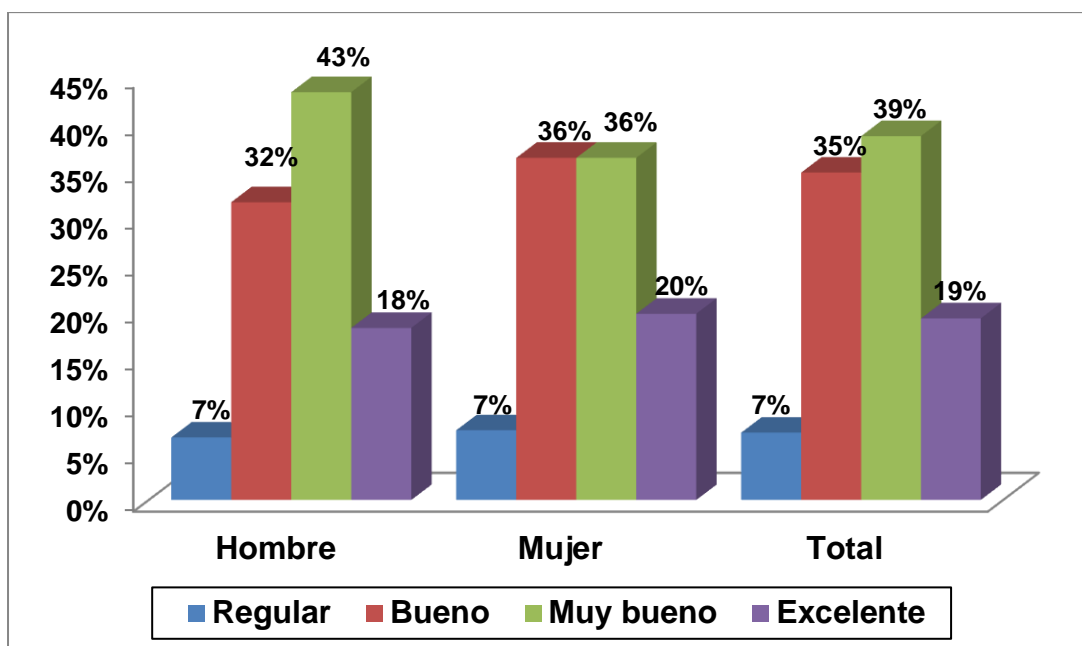
<b>Sector</b>	<b>Porcentaje de hombres</b>	<b>Porcentaje de mujeres</b>	<b>Porcentaje total</b>
<b>Público</b>	28%	17%	<b>21%</b>
<b>Privado</b>	70%	81%	<b>77%</b>
<b>Otro</b>	2%	2%	<b>2%</b>
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Se evidencia que existe una mayor concentración de mujeres en el sector privado. En lo que se refiere al total de encuestados solo una quinta parte labora en el sector público.

Al 93% de graduados y egresados les agrada su trabajo actual en un nivel muy bueno, bueno y excelente en orden de jerarquía; mientras que la diferencia opina tener una satisfacción regular.

**Gráfico 10: Nivel de satisfacción del trabajo por género**



Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

A la mayor parte de los egresados y graduados de la Carrera les satisface su trabajo en un nivel muy bueno. La percepción es similar entre hombres y mujeres.

En base al gráfico 10 se puede definir el Índice de satisfacción del trabajo, este es del 58%.

### 3.4. REQUERIMIENTOS ACADÉMICOS PARA EL DESEMPEÑO LABORAL

La mayoría de encuestados indican que su actual empleo está con relación a la formación académica obtenida en la Carrera.

**Cuadro 17: Concordancia entre la ocupación laboral y la profesión**

Condición académica	Tiene relación el trabajo con la profesión	
	Si	No
Graduado	77%	23%
Egresado	59%	41%
<b>Total</b>	<b>72%</b>	<b>28%</b>

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Más de las dos quintas partes de los egresados piensan que su trabajo no está de acuerdo con su profesión; mientras que para los graduados no es ni la cuarta parte.

Los conocimientos y competencias expresados en el siguiente cuadro fueron los que las autoridades de Administración de Empresas decidieron incluir en la encuesta y se encuentran ordenados de acuerdo a la mayor frecuencia con que escogieron los encuestados.

**Cuadro 18: Conocimientos y competencias más relevantes para el desempeño laboral**

<b>Conocimientos y competencias</b>	<b>Proporción de graduados y egresados</b>
Manejo de Excel	90%
Análisis Contable	72%
Planificación Estratégica	71%
Administración de Recursos Humanos	63%
Análisis de Presupuestos	62%
Gestión y Control Tributario	52%
Elaboración de Proyectos	45%
Marketing	45%
Gestión de Negocios	42%
Análisis de Costos	39%
Análisis Microeconómico	28%
Investigación Operativa	25%
Análisis de Riesgos y Seguros	19%
Otra	7%

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

La mayoría de los encuestados aseveran utilizar el Manejo de Excel para el desempeño de sus funciones laborales, así mismo aproximadamente las tres cuartas partes indican también manejar el Análisis Contable y la Planificación Estratégica en su empleo y un poco más de la mitad de los graduados y egresados mencionados aplican Administración de Recursos Humanos, Análisis de Presupuestos y Gestión y Control Tributario, en sus trabajos.

Los siguientes conocimientos son aquellos que los encuestados consideran deben ser mejorados o perfeccionados en la Carrera.



**Cuadro 19: Conocimientos que deberían ser incluidos o perfeccionados en el pensum de estudios**

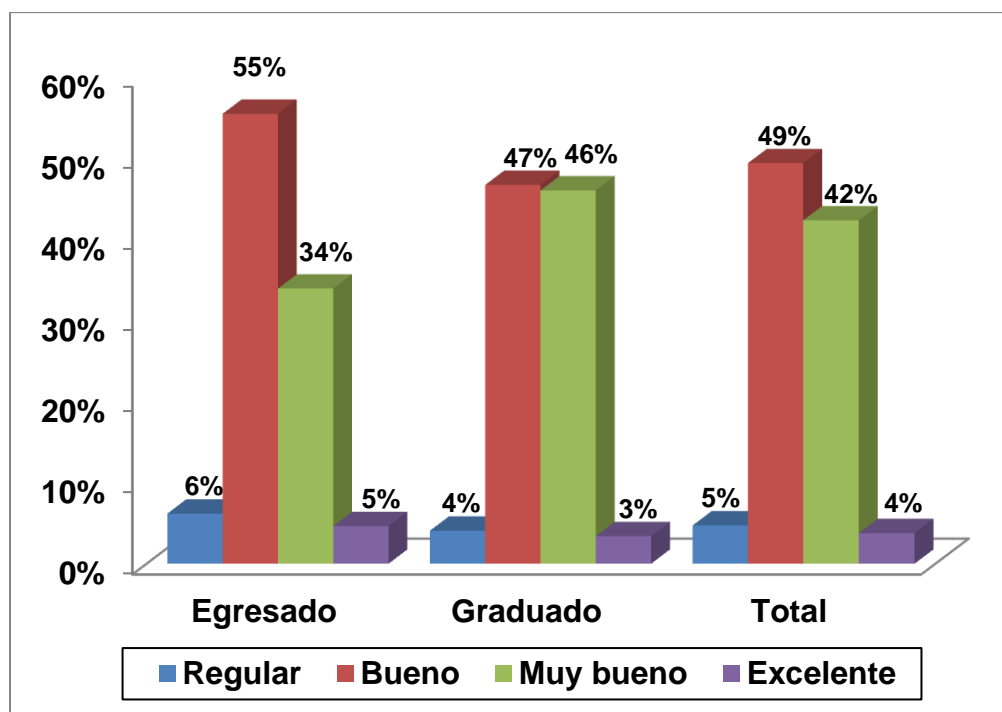
<b>Conocimientos</b>	<b>Porcentaje de graduados y egresados</b>
Idioma Ingles	41%
Contabilidad	22%
Informática	22%
Prácticas Profesionales	16%
Tributación	14%
Recursos Humanos	10%
Elaboración de Proyectos	8%
Marketing	6%

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Aproximadamente las dos quintas partes de los encuestados creen que el conocimiento que se debe mejorar en la Carrera es el Idioma Inglés, así mismo casi la cuarta parte considera que Contabilidad e Informática son conocimientos en los que se debe poner mayor énfasis.

La mayor parte de encuestados tienen una opinión favorable en lo referente a la formación recibida en la Carrera, como se muestra en el siguiente gráfico.

**Gráfico 11: Criterio sobre la formación académica recibida en la Carrera**



Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

El 91% del total de encuestados opinan que la formación académica impartida en la Carrera es buena y muy buena, y existe solo un 5% que a su criterio es regular. Vale resaltar que ningún encuestado contestó que la formación que recibió de la Carrera fue mala.

Con relación al gráfico anterior se puede obtener el indicador de Conformidad con la Carrera el cual es 46%.

Se preguntó a los encuestados acerca de qué nivel de contribución tuvo la formación académica para el desarrollo de las competencias que se enumeran a continuación:

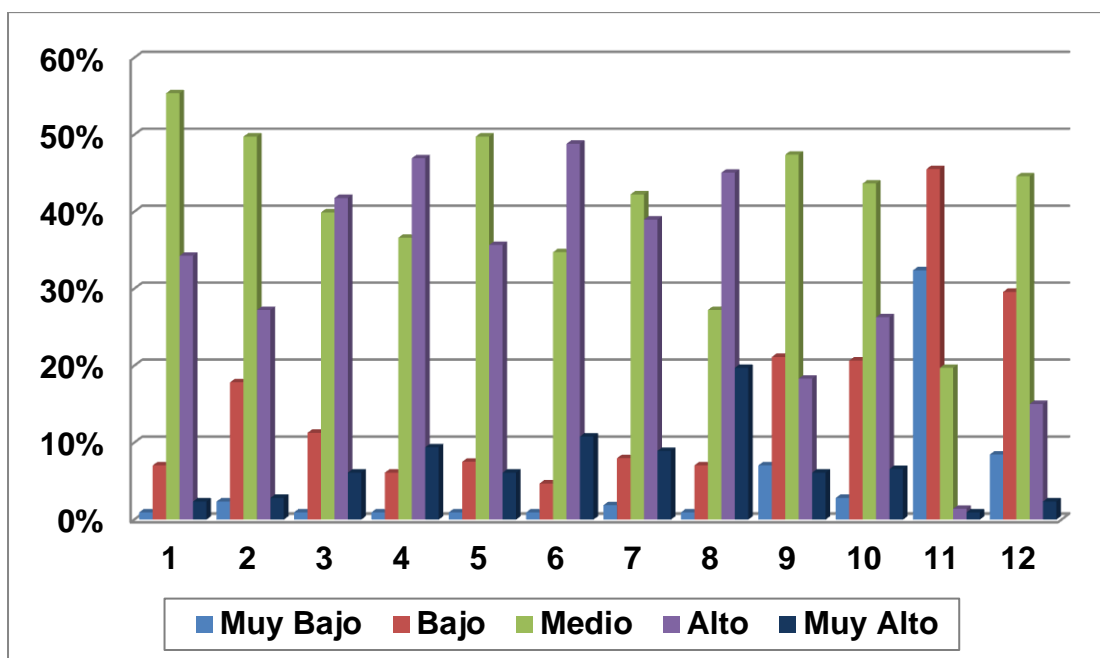
**Cuadro 20: Capacidades**

1. Conocimientos técnicos relacionados con la profesión
2. Conocimientos sobre la realidad social nacional y universal
3. Pensamiento analítico
4. Capacidad para sintetizar y extraer conclusiones generales
5. Capacidad para aplicar los conocimientos
6. Capacidad para trabajar en equipo
7. Capacidad para la toma de decisiones
8. Práctica de la ética profesional
9. Capacidad para utilizar herramientas informáticas
10. Capacidad para redactar informes o documentos
11. Capacidad para escribir y hablar un segundo idioma
12. Capacidad para vincularse con los problemas comunitarios

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

El gráfico que se muestra a continuación tiene relación con el cuadro 20 porque los números del eje de las abscisas corresponden a las capacidades o competencias que se enumeran en el cuadro.

**Gráfico 12: Contribución de la Carrera al desarrollo de las capacidades**

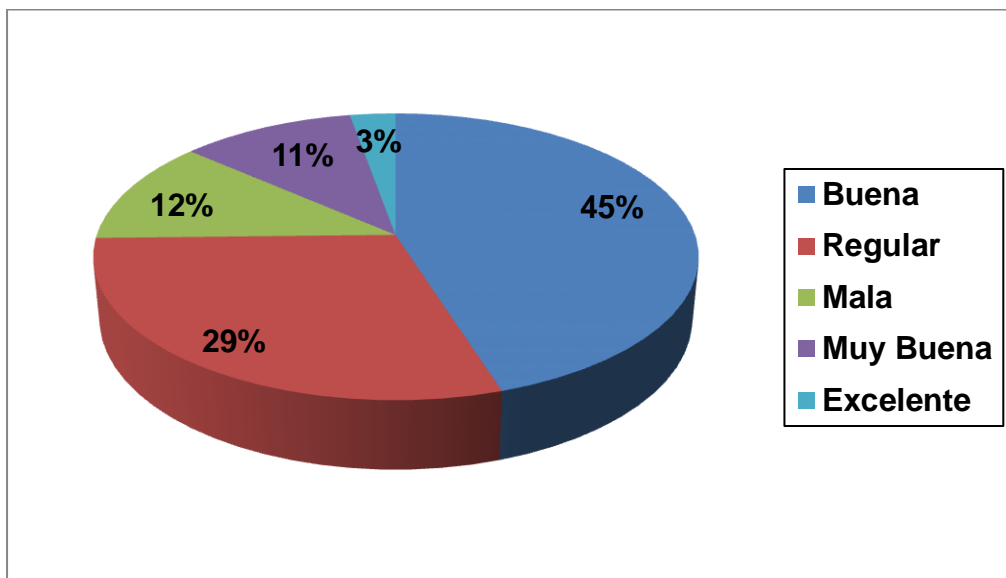


Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Para la gran mayoría el nivel de contribución de la Carrera en las diferentes capacidades mencionadas es medio y alto, a excepción de la capacidad para escribir y hablar un segundo idioma en el que opinan el 48% y 32% que el nivel de contribución ha sido bajo y muy bajo respectivamente; además existe un nivel bajo considerable en la competencia para utilizar herramientas informáticas.

### 3.5. DEMANDA PROFESIONAL

**Gráfico 13: Consideración de la demanda actual de profesionales**

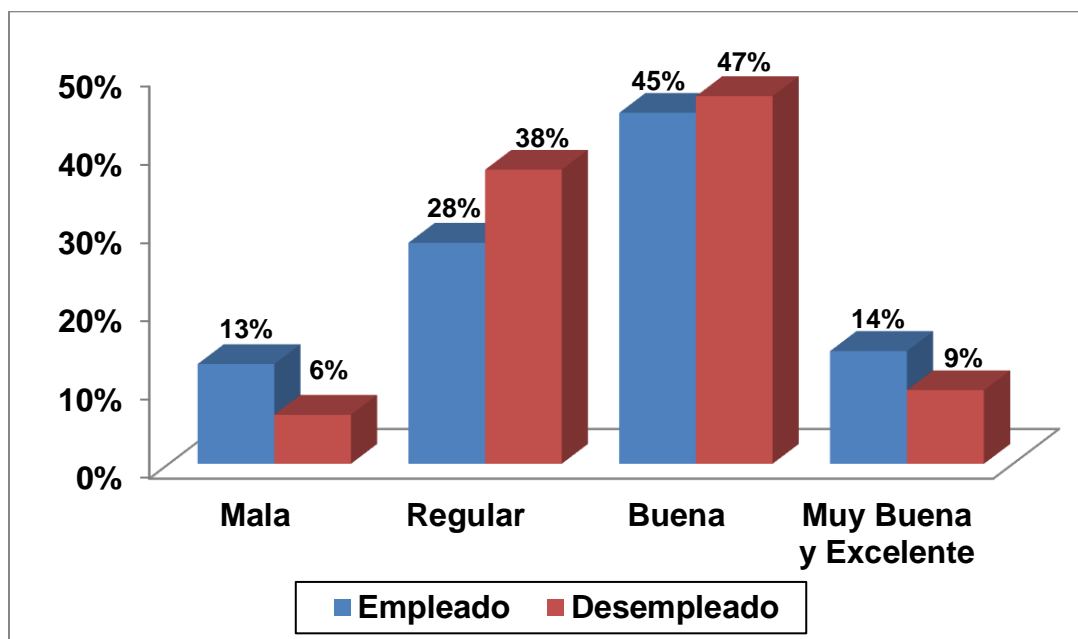


Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Aproximadamente la mitad de encuestados considera que la demanda actual de profesionales en Administración de Empresas es buena, sin embargo para más de la cuarta parte la demanda es regular.

Por medio del siguiente gráfico se va analizar la percepción que tienen las personas con empleo y sin empleo, con respecto a la demanda de profesionales de su Carrera.

**Gráfico 14: Consideración de la demanda actual de profesionales por empleados o desempleados**



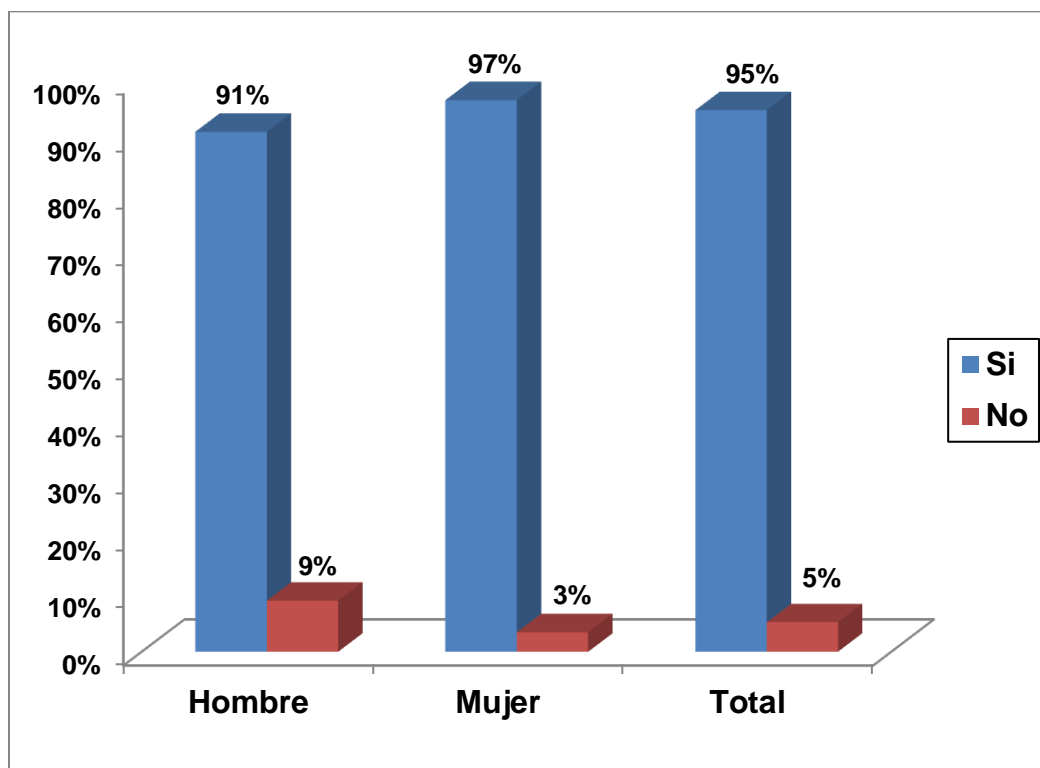
Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Como se observa en el gráfico anterior, no existe una diferencia significativa entre la percepción de los empleados y desempleados acerca del volumen de plazas de empleo en el mercado laboral.

El 95% de los graduados y egresados piensan que existe un exceso de profesionales en la Carrera de Administración de Empresas.

Aproximadamente una décima parte de los hombres consideran que la oferta laboral en su profesión no se encuentra saturada; mientras que solo un 3% de las mujeres piensan lo mismo, esto se observa en el siguiente gráfico.

**Gráfico 15: Consideración según si hay o no exceso de profesionales en la Carrera por género**



Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

La mayoría de encuestados opinan que en los próximos 5 años la demanda de profesionales para los administradores de empresas será buena, pero muy seguida por la proporción de personas que cree que será regular.

**Cuadro 21: Consideración de la demanda de profesionales dentro de 5 años**

Criterio	Porcentaje de graduados y egresados
Buena	32%
Regular	31%
Mala	23%
Muy Buena	10%
Excelente	4%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

A continuación se va a relacionar el cuadro 21 con el gráfico 13.

**Cuadro 22: Consideración de la demanda actual VS la demanda futura de profesionales de la Carrera**

		Demanda dentro de 5 Años				
		Mala	Regular	Buena	Muy Buena	Excelente
Demanda actual	Mala	8,9%	1,9%	0,9%	0,0%	0,0%
	Regular	10,3%	15,0%	3,3%	0,5%	0,5%
	Buena	3,8%	11,7%	24,4%	4,7%	0,5%
	Muy Buena	0,0%	0,9%	3,3%	5,2%	1,4%
	Excelente	0,0%	0,9%	0,5%	0,0%	1,4%

Fuente: Encuestas de Graduados y Egresados  
Elaborado Por: Stalin Gavilanez y Byron Placencia

Los porcentajes que se encuentran marcados con verde es la proporción total de encuestados que piensan que las plazas de trabajo para su profesión mejorará en el futuro, en total el 14%, los que se encuentran marcados con rosado



representan aquellos que consideran que la demanda dentro de 5 años decrecerá; aproximadamente el 31%, por lo tanto más de la mitad reflexiona que la demanda será igual.

# **CAPÍTULO IV**

## **CAPÍTULO IV**

### **PROPUESTA CONCEPTUAL DE UN SISTEMA DE REGISTRO ADMINISTRATIVO PERMANENTE DE GRADUADOS Y EGRESADOS DE LA CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

#### **4.1. INTRODUCCIÓN**

Hoy en día, las universidades deben analizar minuciosamente la inserción de los graduados y egresados en el mercado laboral para mejorar su oferta de enseñanza y formación.

Las condiciones económicas fundamentales han cambiado radicalmente, y los esquemas de organización laboral exigen la existencia de un enlace más sólido entre las habilidades formativas y profesionales.

Esto requiere no solo de cooperación en el área de educación universitaria, también indica el papel que las universidades deben jugar como impulsores de la innovación y del desarrollo tecnológico.

Ahora, las universidades necesitan asegurar capacidades y servicios profesionales que no terminen con la obtención de un título sino que tomen también en cuenta la necesidad del aprendizaje permanente.

Actualmente, las universidades del mundo entero han adoptado o están adoptando variadas formas de conocer la situación de sus egresados. Las razones que se pueden argumentar son muchas y muy variadas para cada institución, pero entre las principales podemos destacar las siguientes: para saber si se está cumpliendo con sus roles de formación; para obtener información útil que sirva de alimento para creación de nuevas carreras o reformas a las existentes; para perfeccionamiento continuo, al ofertar nuevos cursos de postgrado o actualización;

entre otros. Actualmente la Carrera de Administración de Empresas no cuenta con un sistema de registro administrativo actualizado permanentemente de graduados y egresados.

La Carrera no puede quedarse relegada a las tendencias positivas del ámbito universitario mundial, que son aspiraciones de la institución acrecentar su reconocimiento tanto nacional como internacional, y debido a que la nueva Ley de Educación Superior así lo estipula, por eso se propone la implantación de un Sistema de Registro Administrativo Permanente de Graduados y Egresados.

Este Sistema, como todos, deberá contar con responsables, procedimientos, y recursos propios.

Es importante comprender concienciar sobre su importancia en los procesos académicos administrativos de la institución. Este estudio pretende entonces, establecer los lineamientos generales de la implantación de dicho sistema en la Carrera de Administración de Empresas de la Universidad Central, asignando responsabilidades, recursos, y sugerencias metodológicas que sirvan de guía a modo general para el inicio de las actividades en el programa propuesto.

Ahora se exige cada vez más a las instituciones de educación superior que se responsabilicen de su trabajo. Por consiguiente, se mide el éxito de las universidades basado principalmente en el resultado de sus estudiantes con respecto a su situación laboral y su compromiso social. Los estudios de seguimiento de egresados constituyen una manera de realizar esta medición.

Estos estudios recopilan información sobre el desarrollo profesional, personal y social de los egresados. Hacen preguntas principalmente sobre las siguientes áreas:

- Los antecedentes de educación superior.

- El mercado laboral.
- La situación laboral.

“A continuación se presentan algunos objetivos que pueden cumplir el registro administrativo para:

- Mejorar el diseño de los planes de estudio.
- Comunicarse con los ex-alumnos.
- Obtener indicadores de la calidad de la educación.
- Conocer el nivel de inserción de los graduados y egresados en el mercado laboral y en sus carreras profesionales.
- Satisfacer las necesidades de los empleadores.
- Comunicar sobre la creación de programas para una capacitación, postgrados y educación continua en la Carrera.
- Evaluar la precisión de la educación de los graduados y egresados con respecto a su trabajo.”<sup>23</sup>

#### **4.2. OBJETIVO GENERAL**

Un sistema de registro administrativo permanente que ayude a generar estudios, investigaciones e información sobre el desempeño profesional, científico y social de los egresados en su entorno para contribuir a los procesos de planificación,

---

<sup>23</sup> Manual de instrumentos y recomendaciones sobre el seguimiento de egresados (Red Gradua2/ Asociación Columbus).

evaluación, mejora continua y rendición de cuentas de la Carrera de Administración de Empresas.

#### **4.2.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

1. Establecer una metodología única para crear un proyecto de seguimiento a graduados y egresados.
2. Contar con información confiable que le permita a la Carrera el logro de los estándares de calidad en el proceso de la formación profesional, demandados por los organismos rectores de la educación superior en el Ecuador, para fortalecer su desarrollo y avanzar en su proceso de consolidación educativa.
3. Conocer las exigencias que plantea el ejercicio profesional a los egresados como consecuencia de las transformaciones económicas, sociales y tecnológicas para su incorporación oportuna en los procesos de evaluación y actualización así como el diseño de los nuevos planes y programas de estudio y para el diseño de cursos de educación continua pertinentes para la actualización de profesionales en ejercicio.
4. Promover una cultura de participación, pertenencia y vinculación entre los graduados y egresados y la Universidad.
5. Proporcionar información, metodologías e instrumentos que permitan medir la calidad y niveles de satisfacción de los egresados respecto a la formación recibida en la unidad académica en la cual cursaron sus estudios.

### 4.3. JUSTIFICACIÓN

Actualmente casi la totalidad de las principales universidades de Europa, ejecutan algún grado de seguimiento de graduados, y a través de diferentes convenios como la red GRADUA2<sup>24</sup> han logrado apoyar con sus experiencias a las universidades de México y varios países de Centroamérica, los cuales demuestran un pronunciado adelanto en ésta área en comparación con los países sudamericanos.

“Resulta que los grupos de interés de la universidad, la educación superior, la formación vocacional y el mercado laboral tienen una necesidad vital de la documentación apropiada para evaluar el escenario cambiante, sobre todo en el área de la inserción al mercado laboral de los recién graduados y egresados . El periodo de transición entre la universidad y el empleo es reconocido como crucial para el futuro desarrollo profesional”<sup>25</sup>.

En los últimos años, las universidades e instituciones de educación superior en todo el mundo han empezado a enfocarse en el aseguramiento de calidad para satisfacer las necesidades tanto de sus estudiantes como de la sociedad con respecto al mercado laboral. Por lo tanto, el conocimiento bien establecido de las fuerzas y las debilidades de sus programas de estudio es esencial para la gestión de la calidad.

“La rápida expansión de la educación en muchos países así como las preocupaciones sobre la demanda cambiante del mercado laboral en general y en particular de personas altamente calificadas explica porque las perspectivas laborales de los egresados, su empleo y trabajo, llegaron a formar uno de los temas fundamentales de las políticas de la educación superior. No obstante, aunque las universidades intenten satisfacer los requisitos del mercado laboral,

---

<sup>24</sup> Ver Anexo 6

<sup>25</sup> Manual de instrumentos y recomendaciones sobre el seguimiento de egresados (Red Gradua2/ Asociación Columbus).

también se dedican a la formación de los egresados para la vida social en su totalidad.

Los estudios de egresados buscan contribuir a la explicación del desempeño profesional. Para lograr esto, tales estudios necesitan ampliar su alcance ya que la relación entre el título obtenido y el desempeño profesional puede verse afectada no sólo por las variables del mercado laboral, sino también por las variables sociales, familiares y educativas que caracterizan a cada egresado”<sup>26</sup>.

De acuerdo con esto, en un estudio de egresados se pueden hacer otras preguntas que van más allá del sistema de empleo. Así que no sólo se puede preguntar sobre la satisfacción con el trabajo, sino también la satisfacción general con la vida y los efectos del proceso educativo en el estilo de vida en general.

Los temas básicos que por lo general se incluyen en un sistema de registro administrativo actualizado permanentemente de graduados y egresados son:

- El perfil del egresado: características principales del egresado (datos personales, datos demográficos, antecedentes académicos, etc.).
- Relación con el mercado de trabajo (incluye su situación laboral).

Pero además, la nueva Ley de Educación Superior aprobada por la Asamblea Nacional, establece en su art. 142 que: “Todas las instituciones de educación superior, públicas y particulares, deberán instrumentar un sistema de seguimiento a sus graduados y sus resultados serán remitidos para conocimiento del Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior “<sup>27</sup>.

---

<sup>26</sup> Manual de instrumentos y recomendaciones sobre el seguimiento de egresados (Red Gradua2/ Asociación Columbus).

<sup>27</sup> Ley Orgánica de Educación Superior del Ecuador



Es por eso que la Carrera de Administración de Empresas de la Universidad Central del Ecuador forjadora de profesionales para el desarrollo social y económico del Ecuador debe poseer un sistema de registro administrativo permanente que recopile información sobre el desarrollo profesional, personal y social de los graduados y egresados.

#### **4.4. VISIÓN**

Se dispone de un sistema de registro universitario on-line de la Carrera de Administración de Empresas, que ayude a hacer el seguimiento del desempeño de los graduados y egresados, a fin de verificar su capacidad competitiva en el mercado laboral, logrando información que permita una permanente actualización de la carrera de acuerdo a las exigencias de la sociedad actual y futuras.

#### **MISIÓN**

Desarrollar un registro administrativo permanente para generar un seguimiento de graduados y egresados y de este modo valorar si los conocimientos adquiridos durante su formación en la Carrera han sido concordantes de acuerdo a su desempeño laboral, personal y en mejora social.

#### **4.5. PROPÓSITO**

El propósito de la implementación del sistema de registro administrativo es el de servir como plataforma tecnológica para recolección de información básica de los graduados y egresados de la Carrera de Administración de Empresas, y poder generar un seguimiento continuo de ellos a través de diversos métodos y medios con fines de mejoramiento institucional y oferta académica.

Este estudio de seguimiento de graduados y egresados desea incorporar mejoras en los procesos de efectividad institucional de la Universidad, a través de la

recopilación y análisis de información sobre el desempeño profesional y personal de los mismos.

El estudio de seguimiento sirve para recopilar datos sobre la situación laboral de los egresados más recientes con el fin de obtener indicadores de su desempeño profesional. El sistema también está diseñado para contribuir a las explicaciones causales de la pertinencia de las condiciones de estudio y los servicios proporcionados por la Carrera.

## **4.6. MARCO TEÓRICO**

### **4.6.1. REGISTRO ADMINISTRATIVO DE GRADUADOS Y EGRESADOS**

“La investigación de las políticas sociales necesita fuentes de datos complementarias a las que proporcionan las estadísticas oficiales. En este contexto, juegan un papel primordial los registros administrativos que genera el proceso de gestión, en muchos casos descentralizada, de los diferentes programas sociales. En programas con cierta trayectoria, la posibilidad de explotar estos registros permite disponer de bases de datos longitudinales, que, gracias a la existencia de un conjunto de técnicas analíticas cada vez más sofisticadas aplicables a microdatos, hacen posible abordar aspectos dinámicos en el análisis.

La econometría como rama de la economía que une la teoría económica con los métodos estadísticos para interpretar los datos económicos y diseñar y evaluar políticas sociales, ha experimentado una evolución muy fuerte en los últimos treinta años, impulsada por la necesidad de analizar las nuevas fuentes de microdatos elaboradas en las últimas décadas. En el Estado moderno, hay una importante demanda de información para caracterizar, solucionar y averiguar las causas de los problemas sociales, y de evaluación de los objetivos de los programas dirigidos a grupos específicos.

El uso de registros administrativos en la investigación aplicada en economía es muy desigual por ramas de conocimiento. En el campo de las políticas sociales, existe una limitada tradición, aunque avivada recientemente gracias a un esfuerzo notable por convertir esos registros en bases de datos para el estudio del funcionamiento y los efectos de los programas”<sup>28</sup>.

Los Graduados son el único producto, o realidad, medible, concreta y real del obrar de la Universidad. Si bien un solo profesional no representa toda la Universidad, un grupo de éstos sí refleja el espíritu y el estilo de la institución en que se formaron.

Detrás del calificativo de graduado está el nombre de una institución que dice públicamente que ese profesional cumple con los referentes básicos de calidad exigidos por dicha universidad. Con el egresado aunque sucede algo similar, no es igual, ya que el estudiante al egresar no es un producto terminado, si se puede ver de esa forma.

Pero es importante conocer su criterio respecto de su formación y ahondar en los motivos de su falta de interés o dificultades para acceder a su título profesional. La verificación de los referentes de la universidad y cómo estos influyeron en el graduado o egresado, de acuerdo con parámetros estructurados y bien definidos es lo que podríamos llamar “Seguimiento de Graduados y Egresados”.

Debe entenderse a este proceso como un elemento estratégico de la Universidad para la mejora de su calidad como tal. La actualización del registro puede aplicarse por épocas, de acuerdo a factores de tiempo y a eventos definidos.

El seguimiento continuo debe, como su nombre lo indica, conllevar una frecuencia sistémica, y no estar enfocado únicamente en conocer la situación de los

---

<sup>28</sup> La utilización de registros administrativos como base para la investigación de políticas sociales, Luis Ayala Cañón, Universidad Rey Juan Carlos.

egresados y graduados en un tiempo determinado y rígido, sino más bien en tiempo real, en cualquier instante.

#### **4.6.2. BREVE HISTORIA DE REGISTROS ADMINISTRATIVOS Y SEGUIMIENTOS DE GRADUADOS Y EGRESADOS**

Son muchos los trabajos que se han desarrollado acerca de los estudios de seguimiento de egresados, a grandes rasgos a nivel mundial podemos mencionar al continente europeo que es el pionero en estos estudios.

Por una parte está Gran Bretaña, donde actualmente se levanta un centro de egresados, el cual cubre alrededor del 90% del universo, los datos que recopilan sirven para analizar algunos aspectos de la relación entre la formación otorgada por el sistema de educación superior y el mercado de trabajo, en particular les permite conocer las ramas donde trabajan los egresados, los sueldos que perciben, los plazos para encontrar trabajo y la tasa de desempleo.

En Francia; cada año egresan del sistema educativo unos 800,000 jóvenes. Las universidades tienen convenios establecidos con la Oficina internacional del trabajo (OIT), esto con finalidad de ayudar a los egresados que tienen dificultades de inserción en el mercado laboral, así como a quienes, varios meses después de su egreso del sistema educativo, están todavía en busca de un empleo.

Específicamente la revista de Francia, Formación y Empleo, aplica en cada terminación de cursos, en colaboración con el Instituto Nacional de Estadísticas, (INSEE) y los rectorados, cuestionarios sobre las oportunidades de empleo que se abren según las carreras de los egresados y elaboran una clasificación de las instituciones en función de este posicionamiento laboral.

Desde 1945 todos los países han sufrido cambios vertiginosos en su medio, como consecuencia de revoluciones mundiales simultáneas de la ciencia y la tecnología, de la política y la economía, de las estructuras demográficas y sociales<sup>29</sup>.

“Las instituciones que han sido seleccionadas para integrar la “Red Gradua2<sup>30</sup>” están fuertemente involucradas en el tema y consideran al seguimiento de graduados como una actividad estratégica dentro de su desempeño. Estas instituciones han demostrado tener una experiencia complementaria en esta problemática, lo cual constituye una importante contribución en el desarrollo del proyecto. En efecto, todo el complejo abanico de conocimientos y competencias relacionados con el tema se encuentra representado, desde la preparación de encuestas y la utilización de las mismas, el procesamiento y análisis de los datos, hasta la utilización de los resultados con diferentes propósitos.

**El Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey**, universidad coordinadora del proyecto, considera a sus egresados como integrantes fundamentales de su comunidad académica, por lo que sus opiniones y recomendaciones son importantes para incorporar mejoras en los planes de estudio, para fortalecer los esfuerzos promocionales y para, en general, mejorar los diferentes servicios educativos. En ese contexto, realizan diferentes e importantes estudios en forma sistemática: trayectoria de egresados, empleo de recién egresados, egresados en el sector público y en el sector privado.

**La Universidad Iberoamericana, A.C.** ha realizado estudios de seguimiento de graduados para medir el grado de cumplimiento de objetivos de la institución,

---

<sup>29</sup> Universidad Pedagógica de Durango (Tesis de seguimiento a graduados y egresados de Licenciatura en Artes).

<sup>30</sup> El propósito fundamental del Proyecto GRADUA2 es el de apoyar a las instituciones de educación superior en la elaboración de estudios de seguimiento de egresados y en la aplicación de sus resultados en los procesos de mejora continua de la actividad universitaria. se ha integrado una Red de 21 universidades o instituciones de Europa y América Latina, bajo la coordinación del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (México). Todas estas instituciones, las cuales representan a 12 países, han desarrollado una cultura de estudios de seguimiento de egresados universitarios como parte de sus programas de efectividad institucional.

además de conocer la situación de sus egresados respecto al empleo y a su situación frente a egresados de otras universidades.

La **Universidad de Belgrano** realiza desde hace ocho años encuestas de satisfacción a graduados que utiliza como fuente de información para las reformas de planes de estudios, además de enfocarlas al área de empleo y formación continua. Anualmente se actualiza la información con una encuesta telefónica y vía Internet.

La **Universidad Nacional del Mar del Plata** ha realizado acciones de seguimiento de graduados en el marco de su proceso de autoevaluación. Se considera de alta relevancia para dicho programa conocer la opinión de los graduados acerca de su formación profesional, su inserción y desempeño profesional e intereses de formación de postgrado en cualquiera de sus niveles: actualización, capacitación o perfeccionamiento.

La **Universidad Federal de Santa Catarina** está realizando experiencias en el tema de seguimiento de graduados y utiliza la información para el desarrollo de dos programas: el Programa Profissional de Futuro y Primeiro Emprego, ambos orientados a facilitar la inserción de graduados en el mercado de trabajo.

La **Universidad Católica de Valparaíso**, en el marco de la planeación estratégica de las unidades académicas, realiza acciones en colaboración con empleadores y asociaciones de empleadores para mejorar la inserción de los graduados en el mercado laboral; Con tal propósito, mantiene una base de datos sobre el desempeño laboral de los ex alumnos, la que constituye también una fuente de información para la evaluación permanente de las carreras que ofrece.

La **Universidad Católica de Colombia** lleva a cabo el seguimiento sistemático de sus graduados para recabar información de tipo general, académico, laboral y de satisfacción con el programa. El tema de egresados es utilizado también dentro de

los procesos de acreditación de calidad de programas. La universidad mantiene una base de datos actualizada con 8,000 egresados, los que sin embargo representan sólo el 40% del total de egresados.

El **Consejo Superior Universitario Centroamericano (CSUCA)**, en cooperación con la universidad de Kassel, realiza un curso a nivel centroamericano para el entrenamiento en metodología para realizar estudios de seguimiento de graduados universitarios. Así mismo, coordina los estudios piloto de seguimiento de graduados universitarios en cada uno de los 7 países centroamericanos representados en el mencionado curso. Desempeñará un rol en la convocatoria a universidades centroamericanas no miembros de la red GRADUA2, que serán invitadas a participar en el Seminario de la fase intermedia del proyecto y en la difusión de los resultados alcanzados al término del proyecto.

La **Pontificia Universidad Católica del Perú** lleva a cabo un programa de seguimiento de graduados en las especialidades de Ingeniería Electrónica y Derecho, que tiene influencia en las mejoras de los programas académicos y en el establecimiento de programas de formación continua, así como en temas relacionados a las prácticas pre profesionales y al empleo

La **Universidad del Pacífico** realizó en 1999 un proyecto de investigación titulado “Perfil del Egresado”. Este estudio tuvo dos objetivos: por un lado, conocer la opinión de los principales empleadores del país sobre sus egresados; por el otro, conocer la valoración que sus egresados hacen de su paso por esta Universidad. Asimismo, desde el año 2001, se viene realizando un seguimiento a los recién egresados con el objeto de conocer la rapidez de su inserción en el mercado laboral una vez finalizados sus estudios.

La **Freie Universität Berlin** es una de las universidades líderes en Alemania en el desarrollo de encuestas sistemáticas para el seguimiento de graduados. Tiene experiencia práctica en el uso de los resultados para la mejora de los programas

de estudio, la reforma curricular y los servicios académicos de carrera. Así, dicha información ha sido utilizada para identificar conocimientos y competencias genéricas a ser introducidas en la malla curricular, base de una nueva reglamentación de cursos de primer nivel aprobada por el Senado Académico en el marco de la reforma de estudios impulsada por el proceso de Bologna. La universidad es cofundadora, con la Conferencia de Rectores Alemanes (HRK), de la recientemente creada “Career Service Network Germany” y participa en la edición de la recientemente creada revista “CSP” (Career Service Papers).

La **Universität Kassel** ha coordinado el proyecto “High Education and Graduate Employment Europe” (Proyecto CHEERS), una encuesta a 40,000 graduados de 11 países europeos y Japón. En el marco de este proyecto, apoyó a diversas universidades en el establecimiento de encuestas regulares a graduados. La universidad ha analizado la relevancia de los estudios de graduados para procesos de evaluación desde un punto de vista académico y actualmente está desarrollando un manual sobre cómo desarrollar estudios de ellos.

En el marco del proyecto CHEERS, la **Universidad Politécnica de Valencia** también ha llevado a cabo una amplia encuesta y estudios sobre la inserción laboral de sus titulados y actualmente lleva a cabo una encuesta a empleadores sobre la satisfacción de los mismos en colaboración con la Confederación de Empresarios Valencianos. El proceso de seguimiento de graduados incluye una encuesta en el momento en que los alumnos terminan sus estudios, una segunda encuesta en el momento en que recogen el título (luego de 1 ó 2 años) y una encuesta telefónica que se ha hecho a 5 promociones. La universidad participa en una investigación sobre metodología y análisis de la inserción laboral de los universitarios en España, coordinado por la el Consejo de Universidades de España.

La **Universidad de Castilla-La Mancha** lleva a cabo actualmente un proyecto de seguimiento de la inserción laboral de los usuarios del Centro de Información y



Promoción del Empleo de la misma universidad. Este estudio de inserción les permitirá valorar el nivel de acogida que tienen sus recién titulados en el mercado de trabajo y permite identificar el grado de inserción laboral, el tipo de empresa en qué están trabajando o la formación que reciben cuando se incorporan a las empresas, entre otros datos de relieve para la universidad. Se usa también como herramienta de autoevaluación.

La **Université des Sciences Sociales de Toulouse** colabora con el CEREQ (Centre des Études et Recherches sur les Qualifications) en la concepción y puesta en práctica de metodologías de análisis de las relaciones entre formación y empleo, en particular en lo que concierne a los egresados de la educación superior. En este sentido, desde hace 20 años, ha acumulado una gran experiencia en los instrumentos de análisis del seguimiento de graduados.

La **Université de Nice Sophia Antipolis** ha organizado el Observatorio de la Vida del Estudiante de la Université de Nice-Sophia Antipolis, que ha llevado a cabo encuestas específicas como complemento a las llevadas a cabo a nivel nacional, utilizando la misma metodología, lo que le ha permitido construir “indicadores de resultado” para comparar los resultados alcanzados a nivel local con los de nivel nacional. Es la única universidad de Francia que ha repetido esta experiencia en forma regular cada cuatro años. Esta operación ha sido evaluada muy favorablemente por el Ministerio de Educación, en el marco de la evaluación de la Université de Nice.

La **Association Columbus Paris** cuenta con una amplia experiencia en la organización de redes de colaboración entre directivos de universidades de Europa y América Latina en áreas específicas. En ese sentido, en contacto con universidades miembros y con altos directivos de Ministerios de Educación en Europa y América Latina, ha identificado el interés estratégico del seguimiento de graduados y ha hecho del tema uno de sus ejes de actuación. Ha contribuido a la identificación de los miembros de la red GRADUA2 y contribuirá al cumplimiento

de los objetivos del proyecto con su experiencia en la preparación de manuales para directivos, el desarrollo de instrumentos de autodiagnóstico y la organización de programas de capacitación para directivos. Pondrá a la disposición de la red su plataforma Web para albergar el “Sitio del Graduado”. Desempeñará también un rol en la convocatoria a universidades no miembros de la red GRADUA2, que serán invitadas a participar en el Seminario de la fase intermedia del proyecto y en la difusión de los resultados alcanzados al término del proyecto. Columbus es un miembro asociado de la red GRADUA2

La **Alma Mater Studiorum - Università di Bologna**, a iniciativa de su Observatorio Estadístico, ha creado en el año 1994 ALMA LAUREA, consorcio de 28 universidades italianas que cuenta con el apoyo del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca. Constituye un punto de referencia para todos los actores involucrados en la temática de la ocupación universitaria, en particular los órganos de gobierno y los núcleos de evaluación de cada universidad, a los que provee una base documental y estadística fiable y en tiempo útil. A los graduados, ALMA LAUREA les facilita el acceso al empleo, ofreciendo a las empresas un sistema para efectuar la selección de personal. El consorcio cubre el 55% de los egresados italianos y prepara anualmente dos informes, uno sobre el perfil de los graduados y otro sobre las condiciones ocupacionales de los mismos.

La **Università degli Studi di Firenze**, en el marco de ALMA LAUREA, ha llevado a cabo estudios sistemáticos sobre el perfil y la condición ocupacional de sus egresados a uno, dos y tres años de obtención del título. La desagregación por Facultad y programa académico le ha permitido integrar los resultados al proceso de evaluación y monitoreo de los procesos educacionales y ponerlos a disposición de los directivos de cada unidad académica. El propósito de estas actividades es desarrollar una serie de indicadores cuantitativos que permita un análisis comparado en términos de eficiencia y efectividad (interna y externa) de las distintas unidades y así dar a los directivos instrumentos adecuados para la programación y realización de acciones de mejora de la calidad.

La **Universidad de Lisboa** ha desarrollado un estudio pionero en Portugal acerca de la inserción de sus graduados entre 1994 y 1998 y pretende proseguir este trabajo a partir del 2004 para ellos entre 1999 y 2003. Planea, de esta manera, llevar a cabo su seguimiento.”<sup>31</sup>.

#### **4.6.3. OBJETIVOS DE LOS ESTUDIOS DE REGISTROS ADMINISTRATIVOS DE GRADUADOS Y EGRESADOS**

Veamos a continuación los objetivos que establece la Red Gradua2, para los proyectos de sistemas de registros administrativos de graduados y egresados, debemos tomar en consideración que la mencionada red utiliza el nombre genérico egresados para referirse a los graduados y egresados.

##### **1. ACREDITACIÓN/EVALUACIÓN**

La educación superior se ha desarrollado a nivel mundial y, como resultado, la inversión en la educación, por parte tanto de la oferta como la demanda, abarca varias necesidades y consecuencias:

Los estudiantes futuros deben elegir entre diversas instituciones con respecto a sus direcciones futuras. Es necesario asegurar y garantizarles calidad en la formación y el valor de los títulos otorgados en las diversas instituciones.

Muchas veces las instituciones se ven obligadas a buscar la acreditación, no sólo para ganar credibilidad en el mercado educativo, sino también para beneficiarse de los subsidios públicos o privados (fideicomisos).

Para los empleadores, la acreditación garantiza las competencias de las personas y la calidad de los estudiantes egresados de una institución dada.

---

<sup>31</sup> [www.gradua2.org](http://www.gradua2.org).

Según estas perspectivas, un sistema de registro administrativo de egresados son esenciales para proporcionar los datos necesarios para generar los registros de acreditación.

Se puede llevar a cabo la evaluación de manera interna (es decir, la institución misma controla tanto el proceso como las herramientas) o externa (una organización externa organiza el proceso). Estas dos evaluaciones pueden realizarse conjunta o independientemente. Los procedimientos de evaluación se vuelven cada vez más importantes con la internacionalización de la educación superior.

Desde hace mucho tiempo la educación se ha considerado como una actividad de apoyo para la extensión económica o el desarrollo cultural de una nación, pero cada vez más tiende a ser un producto de exportación y un objeto de competencia entre las universidades.

Si una universidad desea comparar el desempeño de sus egresados al entrar al mercado laboral con el de los egresados de otras universidades, debe considerar variables tales como la política de admisión selectiva de la institución así como el contexto económico-productivo local. Por ejemplo, las capacidades de los aspirantes al ingresar a la universidad dependen del grado de selectividad impuesto por la política de admisión que a su vez puede explicar posteriormente las diferencias en la inserción laboral.

Por otra parte, la heterogeneidad de los contextos locales dificulta la comparación del índice de inserción laboral de los egresados de dos universidades en áreas geográficas distintas.

Un alto índice de desempleo en una universidad y un índice bajo en otra podría estar relacionado con el contexto y la situación financiera local más que con la efectividad de la formación.

## **2. DESARROLLO CURRICULAR**

Los sistemas de registro administrativo son el paso inicial para generar los estudios de seguimiento que representarían un medio para desarrollar programas de grado, no sólo de acuerdo con los deseos y comportamientos del profesorado, sino también en cuanto a los resultados académicos y la transformación de las situaciones de empleo, tales como el contexto local. Por lo tanto, tanto la información sobre el éxito profesional (profesión, estatus, ingresos) de los egresados como la información sobre la pertinencia de los conocimientos y las habilidades (la relación entre los conocimientos y habilidades y los requisitos de trabajo, área de empleo y posición profesional) son necesarias. A los egresados se les podría pedir que evaluaran las condiciones temporales de estudio que experimentaron de manera retrospectiva (evaluación en un sentido limitado).

Las encuestas de seguimiento diseñadas para contribuir a las reformas del plan de estudios no deben limitarse a la medición de los indicadores del éxito profesional de los egresados.

Para contribuir a la innovación en las universidades, también podrían incluir los procesos de las mismas en la medida que pueden ayudar a explicar tanto los rendimientos como los resultados. Las preguntas sobre el efecto de la educación superior así como las formas deseables de enseñanza y estudio podrían ser cuestiones claves en una encuesta de seguimiento.

## **3. INFORMACIÓN PARA LOS GRUPOS DE INTERÉS (ESTUDIANTES, PADRES DE FAMILIA, EMPLEADORES)**

Por lo general, los estudios de registros administrativos de egresados proporcionan a los estudiantes y sus padres quienes suelen estar preocupados por el empleo después de terminar algún nivel educativo,

datos sobre: el empleo definido como un sector empresarial, un estatuto, una función, una profesión, un ingreso, movilidad geográfica, etc.

Al volverse el acceso a las universidades más diversificado y democrático, los jóvenes de las clases sociales media baja y baja que están asistiendo a la universidad cuentan con menos información sobre las universidades y sobre el empleo para egresados. En algunos países la brecha entre la educación secundaria y superior es muy notable. Por lo tanto, las cuestiones de orientación están fuera del alcance de estos jóvenes que carecen de información sobre el mercado laboral.

Los empleadores también se interesan por conocer los resultados de los estudios de seguimiento de egresados.

El conocimiento de las carreras profesionales de los estudiantes también es pertinente para establecer vínculos con entidades externas. Para los empleadores, el conocimiento de los resultados de los estudiantes representa uno de los elementos de la evaluación universitaria.

#### **4. AFILIACIÓN UNIVERSITARIA**

Un objetivo del sistema de registro de egresados también podría ser la recopilación de datos para renovar, fomentar y fortalecer los vínculos entre los egresados y la universidad.

Esto se puede lograr y mantener a través de la comunicación así como con la construcción y actualización de una base de datos para que dichas relaciones continúen después de egresar. De este modo, los estudios pueden identificar cualquier deficiencia importante señalada por los egresados. Sería importante renovar las investigaciones de manera periódica para conservar estos vínculos. Es esencial recordar a los ex

alumnos de su alma máter y mantenerlos informados de las actividades y ofertas actuales de la universidad.

Desde la perspectiva de la administración de recursos humanos, las redes de egresados, establecidas y consolidadas por medio de los estudios de seguimiento de ellos, ayudan a mantener los vínculos con las empresas y a facilitar la inserción laboral de los estudiantes que recién terminan sus estudios.

## **5. UN INSTRUMENTO PARA LA POLÍTICA SOCIAL**

Todos los objetivos arriba mencionados muestran que los estudios de registros administrativos y de seguimiento son fundamentales para el desarrollo de la educación superior. Sin embargo, también ofrecen un medio para reducir e intentar abordar las desigualdades sociales.

El desarrollo sin precedentes de la educación en la mayoría de los países desarrollados implica varios cambios en la composición del alumnado. El origen de estos cambios consiste en dos hechos sociales: el primero es indudablemente el acceso de las mujeres a la educación superior y el segundo es la relativa democratización del público que estudia. No obstante, el alcance de estos cambios sigue variando mucho de un país a otro, así como de una institución a otra.

Aunque la inscripción de las estudiantes mujeres es igual a o hasta supera la de la población estudiantil masculina en muchos países europeos (que es el caso de Francia desde 1971) y en América Latina, los diversos cursos universitarios parecen estar orientados hacia los distintos géneros. Así mismo, parece que el acceso de las mujeres a las universidades se ha llevado a cabo en cumplimiento con el orden de las desigualdades sociales, desigualdades sociales que aún persisten en la educación superior a pesar

de la democratización de los estudios en diversos países durante las últimas décadas.

Por lo general, estas desigualdades sociales incluyen las desigualdades étnicas; las minorías casi nunca o nunca son representadas en la educación superior. El principio de igualdad de oportunidades ha resultado en la creación de la compensación estudiantil, tales como becas y préstamos estudiantiles tanto públicos como privados.

Esta política incorpora a los jóvenes estudiantes a quienes, debido a sus grupos sociales y orígenes geográficos, se les dificulta tener acceso a una educación universitaria. De este modo se plantea la cuestión de la evaluación de esta política de ayuda y su efectividad. Por ejemplo, podría ser relevante determinar, a través de estudios, el desempeño en el mercado laboral de los estudiantes que fueron becados”<sup>32</sup>.

#### **4.7. ELABORACIÓN DE INSTRUMENTOS**

Como se menciona anteriormente se ha hecho un análisis a una muestra de graduados y egresados del periodo 2006-2009 para generar información situacional personal, académica y laboral; para este trabajo se tomo la base de datos (período 2006-2009) de la Carrera proporcionada por el Departamento de Informática de la Facultad de Administración de Empresas.

Durante el proceso de este proyecto se evidenció y se constató que la base de datos se encuentra desactualizada e incompleta en más de un 65% aproximadamente.

---

<sup>32</sup> Red Gradua2



Por este motivo se plantea conceptualmente el sistema de registro administrativo permanente de graduados y egresados de la Carrera de Administración de Empresas.

#### **4.7.1. SISTEMA DE REGISTRO ADMINISTRATIVO DE GRADUADOS Y EGREADOS**

Partiendo de la información que posee el registro administrativo actual de la Carrera<sup>33</sup> y la aplicación de la encuesta a una muestra de graduados y egresados se plantea la siguiente estructura para un sistema de registro administrativo continuo:

##### **INFORMACIÓN PERSONAL:**

- Apellidos y nombres
- Cédula de identidad
- Nacionalidad
- Fecha de nacimiento
- Sexo
- Provincia de nacimiento
- Cantón de nacimiento
- Ciudad de nacimiento

---

<sup>33</sup> Ver Anexo 2

### **INFORMACIÓN SOBRE LA CARRERA:**

- Nombre de la carrera
- Nivel académico
- Modalidad de estudios
- Fecha de ingreso
- Fecha de egreso
- Fecha de titulación
- Denominación del título

### **INFORMACIÓN SOBRE LA DIRECCIÓN DOMICILIARIA:**

- Provincia
- Cantón
- Ciudad
- Calle
- Teléfono
- Celular

- E-mail

#### **INFORMACIÓN SOBRE LA LOCALIZACIÓN DEL TRABAJO:**

- Provincia
- Cantón
- Ciudad
- Nombre de la Institución
- Unidad
- Cargo
- Teléfonos

Estas son las variables que se plantean para el registro administrativo de la Carrera. Pues se las considera importantes y necesarias para generar una vinculación entre estudiante e institución de preparación; a demás sirven como ente generador de información para la toma de decisiones académicas por parte de las autoridades competentes y próximas investigaciones o estudios en la Carrera, como por ejemplo el seguimiento a graduados y egresados.

#### **4.7.2. ASPECTOS ORGANIZATIVOS ESENCIALES DEL REGISTRO ADMINISTRATIVO DE GRADUADOS Y EGRESADOS**

- Es imprescindible que el nivel máximo de decisión de la institución tome conciencia de la importancia estratégica que tiene para la Universidad

conocer el destino posterior de sus graduados y egresados, y asumir el compromiso institucional de llevar a cabo los estudios requeridos para ello.

- La alta dirección deberá crear las condiciones que permitan la colaboración entre aquellas unidades que puedan proporcionar o requerir información relativa del registro administrativo de los graduados y egresados.
- Estos estudios pueden tener su origen en iniciativas de la alta dirección (para diferenciación, comparación con otras instituciones, acreditación, presión del mercado de trabajo, mejora de las relaciones con empleadores) ó provenir de alguna instancia académica o administrativa (departamentos de estadística, estudios sociales, oficinas de empleo, Facultades, etc.).
- Si bien la ubicación en la organización del órgano ejecutor del registro administrativo de graduados y egresados se relaciona con el origen antes señalado, lo recomendable es que se ubique en una posición cercana a la alta dirección para que tenga influencia en todos los sectores de la institución.
- La existencia de una cultura de registro administrativo en la universidad potencia o facilita la aceptación e incorporación por parte de la comunidad universitaria de los procesos de seguimiento a graduados y egresados.
- Es necesario que la institución defina claramente el órgano responsable de llevar a cabo el trabajo del registro administrativo y le asigne los recursos adecuados para ese fin, (financieros y humanos).
- Se deben establecer procedimientos, darlos a conocer y asegurar su aceptación en todos aquellos involucrados en el seguimiento de los graduados y egresados.

- La organización debe conocer experiencias exitosas de otras instituciones universitarias y adaptarlas a su contexto.

#### **4.8. PROCEDIMIENTOS Y METODOLOGÍA**

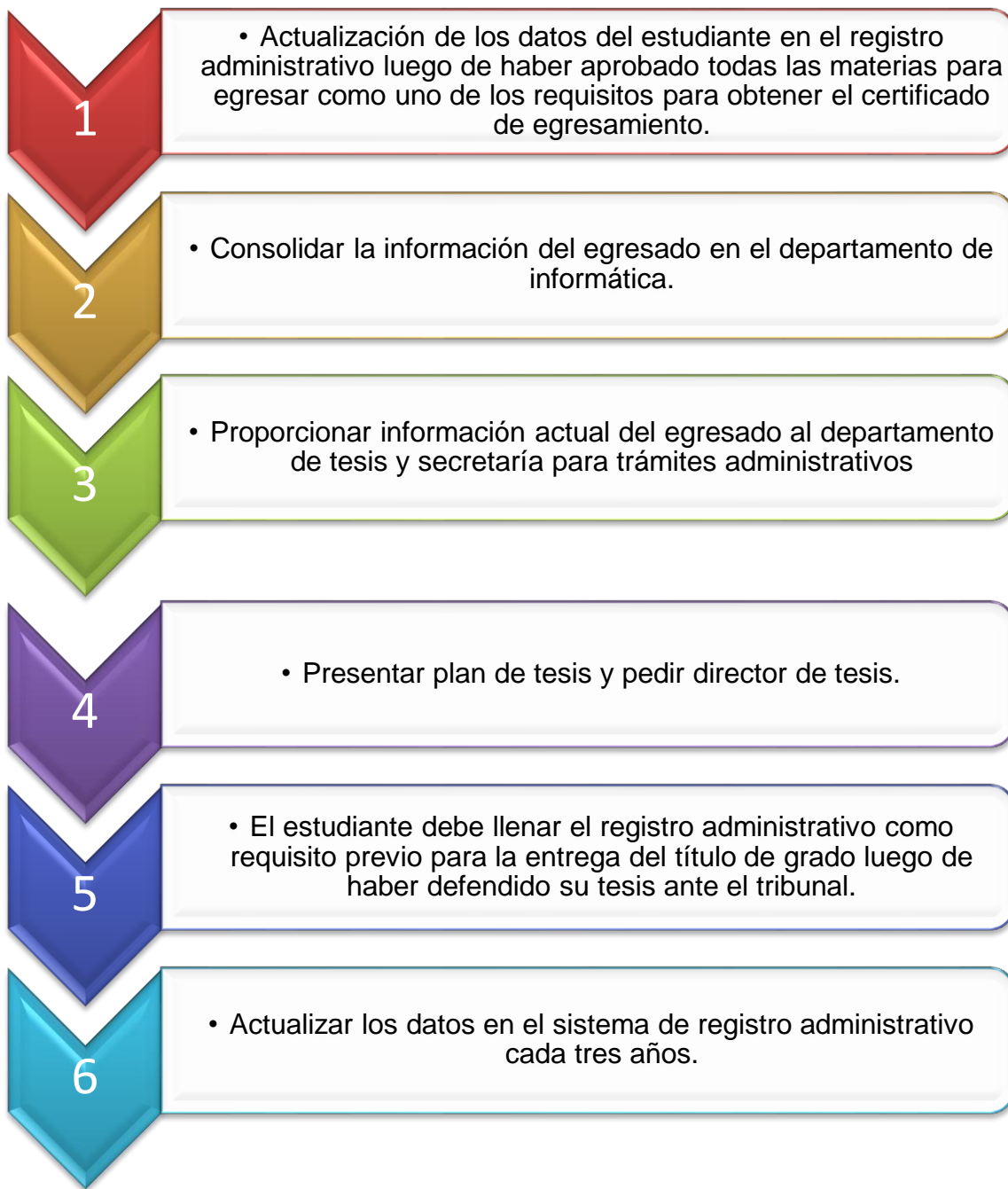
Es necesario indicar que la metodología del Sistema puede tomar matices muy diversos de acuerdo a las necesidades institucionales, por tanto, este apartado pretende dar las orientaciones generales y de partida para el proceso, ya que deberá ser el coordinador del sistema quien proponga, fomente y ejecute los métodos adecuados.

##### **4.8.1. ETAPAS DEL SISTEMA DE REGISTRO ADMINISTRATIVO DE GRADUADOS Y EGRESADOS**

Es necesario determinar en este punto que la propuesta actual se enmarca en un análisis circunstancial y de forma general, ya que como se establece desde el inicio de la propuesta, corresponderá al Coordinador del Programa hacer un análisis profundo y conciso de dichas necesidades institucionales.

Pero además se debe establecer la necesidad de particularizar el seguimiento a cada estudiante en su contexto, esto debido a que los estudiantes no llegan a egresar o graduarse todos en la misma fecha, por tanto el seguimiento debe ser aplicado a cada estudiante en el momento indicado.

Se establece entonces las siguientes etapas definidas para la toma de datos:



La recolección de la información se lo hará por dos medios distintos:

1. A través de una Web Site estructurado de forma similar a una red social<sup>34</sup>, esta opción se encontrará en la página web de la carrera ya existente, el

---

<sup>34</sup> El sistema informático se encuentra ya desarrollado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Central.

registro debe ser llenado por el egresado o graduado en la etapa respectiva según el proceso anteriormente indicado.

2. Un subsistema de Intranet para la secretaría de la Carrera que permita el ingreso de información académica y administrativa del recién graduado o egresado.

El almacenamiento de la información se lo hace en una base de datos centralizada, que, se encuentra en un servidor ubicado en el Departamento de Informática.

Ahora se presenta un esquema representativo de esta estructura del sistema:



#### **4.8.2. VENTAJAS DEL SISTEMA INFORMÁTICO:**

1. Integridad de datos: Se aplican procesos que garantizan la seguridad de la información.
2. Amigable al usuario: el Web Site será fácil de usar.
3. Retroalimentación: el Web Site soportará modificaciones a medida que las necesidades y el propio desempeño del sistema lo indiquen, ya que en las aplicaciones web sus modificaciones son dinámicas.
4. Flexibilidad: el sistema debe estar desarrollado de tal manera que permita la modificación de la estructura de las encuestas, y estas puedan ser modificadas y almacenadas con el paso del tiempo y con el surgimiento de nuevas necesidades de información.
5. Segmentación: que sea posible realizar registros enfocadas únicamente a un sector de egresados o graduados.
6. Accesibilidad continua: el graduado y egresado debe tener libre ingreso para: ver, modificar o actualizar su perfil; ver o modificar el registro actual actual; hacer comentarios y sugerencias.

#### **4.9. RESPONSABLES**

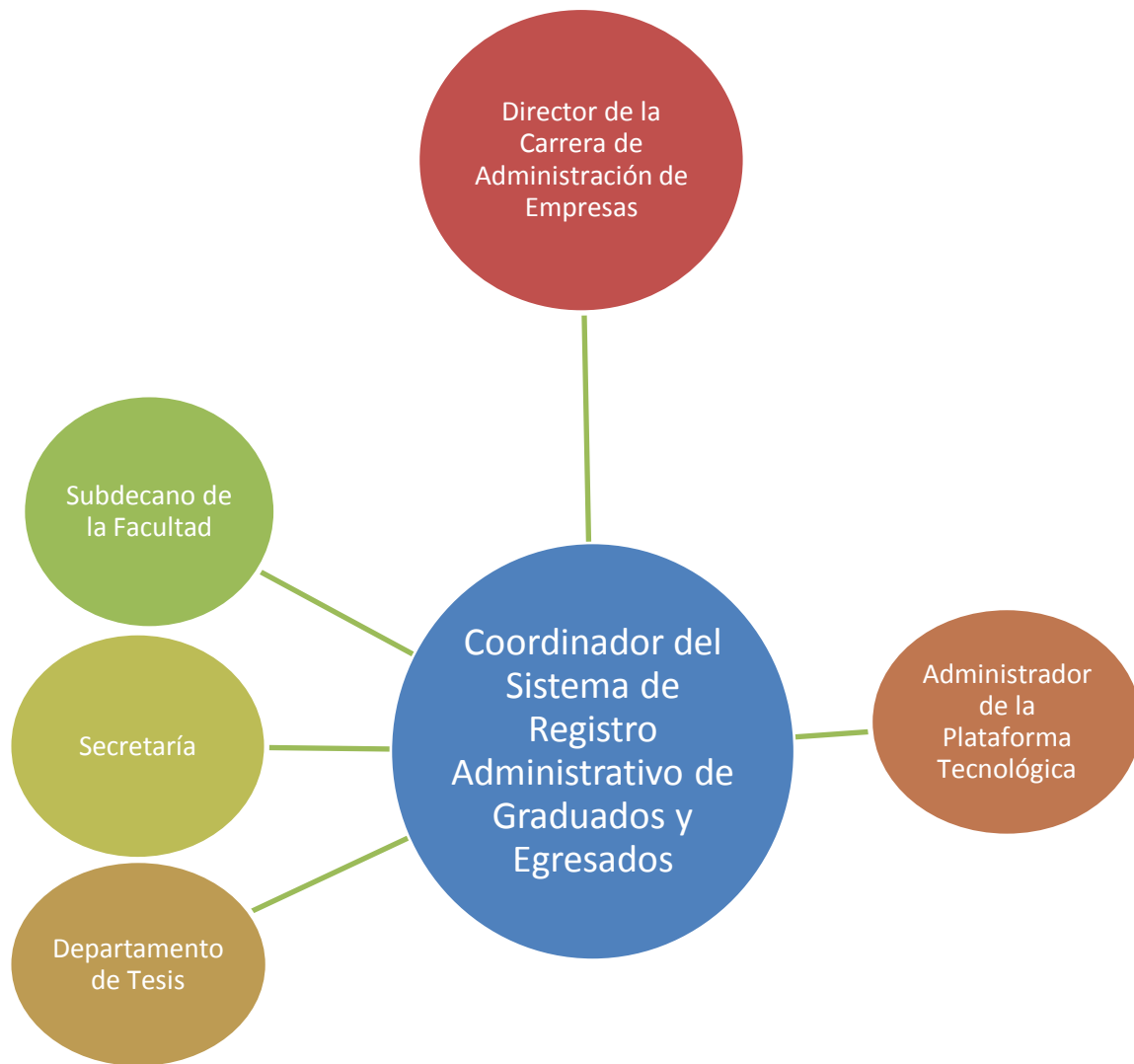
Para determinar los responsables del sistema se ha elaborado un organigrama funcional del mismo, en el cual se ha determinado que el responsable inmediato del programa por su connotación eminentemente académica debe ser el Director de la Carrera.



El sistema contará con un Coordinador, cuyas competencias se enumeran más adelante. Colaborará con el coordinador del programa, un Administrador de la Plataforma Tecnológica, es decir un encargado del funcionamiento del sistema informático.

Se incluyen líneas de colaboración entre el Subdecano de la Facultad Departamento de Tesis y la Secretaría, para con el Coordinador del Programa.

Esto es de suma importancia ya que los unos son encargados de la administración académica de la Facultad y los otros son quienes interactúan y conocen el menudeo del quehacer estudiantil, por tanto son el nexo de alto nivel más cercano a los estudiantes, egresados y graduados de sus respectivas unidades.



#### **4.9.1. COMPETENCIAS DEL COORDINADOR DEL SISTEMA:**

- Coordinar con el Director de Escuela la aplicación de los instrumentos para el sistema de registro administrativo de graduados y egresados.
- Coordinar y dar asesoría necesaria a investigadores involucrados en la temática que le compete.

- Modificar o adecuar el calendario de actividades tanto para la aplicación del registro administrativo, como para todos los demás eventos que coadyuven a los objetivos deseados.
- Ejecutar estudios puntuales a graduados o egresados, de acuerdo a necesidades específicas de la Institución, contando con la ayuda de especialistas designados para el caso.
- Mantener actualizada la base de datos de todos los graduados y egresados de la Carrera.
- Realizar recomendaciones en cuanto a modificaciones de la plataforma tecnológica utilizada (software).
- Elaborar y proponer modificaciones sobre el sistema de registro administrativo de graduados y egresados.

#### **4.9.2. COMPETENCIAS DEL ADMINISTRADOR DE LA PLATAFORMA TECNOLÓGICA**

- Verificar el correcto desempeño del sistema informático ejecutando las acciones que fueren necesarias.
- Realizar las modificaciones que fueren recomendadas por el Coordinador del Programa.
- Brindar capacitación al personal de la Institución involucrado en la temática del programa, sean estos de nivel directivo, administrativo, investigativo, o estudiantil.

- Capacitar a los digitadores para el ingreso de información al sistema si la situación lo requiera.
- Prever necesidades institucionales en la temática que nos atañe, y realizar las modificaciones necesarias al sistema, especialmente en lo concerniente a la presentación de informes.

#### **4.10. RECURSOS**

Dentro de los recursos necesarios consideramos la siguiente: infraestructura; equipos de oficina; muebles de oficina; materiales de oficina; gastos de implementación de la plataforma tecnológica; y el Talento Humano.

##### **Infraestructura:**

Se prevé la necesidad de una oficina funcional, ya que se necesita un espacio propio para guardar los archivos y demás documentos propios de la gestión administrativa del nuevo programa.

##### **Muebles y Equipos de oficina:**

La nueva oficina debe contar con equipos y mobiliario propio, a continuación se detallan los recursos necesarios en este rubro:

- Computadores
- Impresora laser
- Escritorio y silla
- Archivador y silla

- Otros equipos de oficina

#### **Materiales de oficina:**

- Resmas de papel A4
- Tóners de impresora
- Archivadores
- Pendrive 8Gb
- Otros Varios

#### **Plataforma Tecnológica:**

Nos referimos como plataforma tecnológica a todos los recursos necesarios para el correcto funcionamiento del Sistema de Registro Administrativo de Graduados y Egresados con que debe contar la Facultad:

- Sistema Informático de registro administrativo de graduados y egresados
- Servidor web y de Base de Datos

#### **Talento Humano:**

Para la correcta ejecución del programa propuesto, es indispensable la participación de profesionales que gestionen los eventos, ejecuten la planificación, administren en software, entre otras responsabilidades. A continuación se detalla el recurso humano necesario:

- Coordinador del Programa
- Administrador de la plataforma tecnológica

El Coordinador del Programa será responsable de toda la gestión del mismo, y sus responsabilidades se detallaron anteriormente. Para la coordinación de este programa se prevé la participación de un docente con formación en el área de investigación educativa.

La carga horaria se dará bajo la figura de Labores Complementarias a la Docencia ya que el tiempo de dedicación deberá ser de mínimo 20 horas semanales.

Además el coordinador del programa deberá contar con el apoyo del Director de Escuela y todos los departamentos de la Facultad para las orientaciones metodológicas y estratégicas en este sistema de registro administrativo de graduados y egresados.

El administrador del software debe ser un profesional en el área, capaz de cumplir sus diversas responsabilidades.

#### **4.11. COSTOS**

Los costos de implantación de un programa son complejos de calcular debido a su naturaleza efímera, ya que implantar el programa es nada más el punto de partida.

Los costos que a continuación presupuestamos son para la implantación y el primer año de ejecución del programa, ya que al cabo de ese tiempo se tendrá una perspectiva mucho más completa del desarrollo del mismo.

**Cuadro 23: Infraestructura**

<b>Detalle</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo unitario</b>	<b>Costo total</b>
Oficina funcional	1	\$ 2.000	\$ 2.000
<b>Costo total de la Infraestructura</b>			<b>\$ 2.000</b>

Elaborado por: Byron Placencia y Stalin Gavilanez  
Fuente: Personal

Se puede utilizar una oficina de las ya existentes en la infraestructura actual, aunque debe ser funcional no se necesita que sea demasiado grande. Se calcula un valor de \$ 2.000,00 por gastos de acondicionamiento, es decir para pintura de la oficina, arreglo de pisos, colocación de cortinas, iluminación, ventilación y demás detalles necesarios para el correcto funcionamiento.

**Cuadro 24: Muebles y equipos de oficina**

<b>Detalle</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo unitario</b>	<b>Costo total</b>
Computador	2	\$ 1.000,00	\$ 2.000,00
Impresora laser	1	\$ 300,00	\$ 300,00
Escritorio y silla	2	\$ 300,00	\$ 600,00
Archivador	2	\$ 150,00	\$ 300,00
Otros muebles y equipos de oficina		\$ 600,00	\$ 600,00
<b>Costo total de muebles y equipos de oficina</b>			<b>\$ 3.800,00</b>

Elaborado por: Byron Placencia y Stalin Gavilanez  
Fuente: Personal

Estos muebles y equipos de oficina son muy necesarios para el desempeño óptimo del trabajo.

**Cuadro 25: Materiales de oficina**

<b>Detalle</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo unitario</b>	<b>Costo Total</b>
Resmas de papel A4	15	\$ 4,00	\$ 60,00
Toners de impresora	4	\$ 50,00	\$ 200,00
Carpetas	20	\$ 2,00	\$ 40,00
Pendrive 8 GB	2	\$ 20,00	\$ 40,00
Otros materiales de oficina		\$ 180,00	\$ 180,00
<b>Costo total de materiales de oficina para un año</b>			<b>\$ 520,00</b>

Elaborado por: Byron Placencia y Stalin Gavilanez  
Fuente: Personal

Los materiales enumerados son los que se necesitaría para empezar el trabajo, ya que al pertenecer a un programa, la oficina deberá funcionar de forma permanente.

**Cuadro 26: Plataforma tecnológica**

<b>Detalle</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo unitario</b>	<b>Costo total</b>
Sistema Informático de registro administrativo de graduados y egresados	1	\$ 0	\$ 0
Servidor Web de Base de Datos	1	\$ 1000,00	\$ 1000,00
<b>Costo total de Plataforma Tecnológica</b>			<b>\$ 1000,00</b>

Elaborado por: Byron Placencia y Stalin Gavilanez  
Fuente: Personal

Los costos de este rubro son mínimos, debido a que el Sistema Informático del sistema de registro administrativo de graduados y egresados ya está desarrollado y será proporcionado por el departamento de informática de la Facultad de Ciencias Económicas.



Por otro lado, para la puesta en marcha del mencionado sistema, se puede utilizar uno de los servidores que actualmente existe en el Departamento de Informática de la Carrera de Administración de Empresas, ya que los requerimientos técnicos del sistema son mínimos, por tanto únicamente se ha añadido a este rubro un valor base para cualquier imprevisto en el proceso de adecuación definitiva de la plataforma tecnológica.

A demás se hará uso del internet ya existente en la Facultad por lo que no se lo incluye como un gasto adicional.

**Cuadro 27: Talento humano**

<b>Cargos</b>	<b>Meses</b>	<b>Sueldo</b>	<b>Total al año</b>
Coordinador del Programa del Sistema de Registro Administrativo de Graduados y Egresados	12	\$ 1.200,00	\$ 14.400,00
Administrador de la Plataforma Tecnológica para el Sistema de registro administrativo de Graduados y Egresados	12	\$ 800,00	\$ 9.600,00
<b>Costo total del talento humano</b>			<b>\$ 24.000,00</b>

Elaborado por: Byron Placencia y Stalin Gavilanez  
Fuente: Personal

En el cálculo de los costos por este rubro se consideran los sueldos del coordinador del Programa y los del Administrador de la plataforma tecnológica.

Los sueldos que se detallan son recomendados, pues las autoridades correspondientes serán quienes decidan el sueldo definitivo de acuerdo a sus posibilidades y necesidades para este sistema, siempre rigiéndose a la ley laboral y de la Institución.

**Cuadro 28: Costos totales del programa**

<b>Rubro</b>	<b>Valor</b>
Infraestructura	\$ 2.000,00
Muebles y equipos de oficina	\$ 3.800,00
Materiales de oficina	\$ 520,00
Plataforma Tecnológica	\$ 1.000,00
Talento humano	\$ 24.000,00
<b>Costo total de implantación del sistema para un año</b>	<b>\$ 31.320,00</b>

Elaborado por: Byron Placencia y Stalin Gavilanez  
Fuente: Personal

Estos costos son para la implantación e inicio del proyecto para un año.

El financiamiento del sistema será a través del presupuesto que se le sea asignado a la Carrera para la implementación del mismo, ya que la Universidad debe incorporar el sistema de registro administrativo a graduados y egresados a todas las Carreras de la Institución.

# **CAPÍTULO V**

## CAPÍTULO V

### 5.1. CONCLUSIONES

#### DE LA CARRERA (CARACTERIZACIONES)

- La Carrera de Administración de Empresas tuvo su origen en la Facultad de Ciencias Económicas, ya que esta fue creada como una especialización en el año de 1960 de la Escuela de Administración Pública que pertenecía a la mencionada Facultad. Ocho años más tarde fue fundada la Facultad de Ciencias Administrativas con las tres Carreras que existen: Carrera de Administración Pública, Carrera de Contabilidad y Auditoría, y la Carrera que fue objeto de estudio de esta investigación.
- Se identificó que esta Carrera no cuenta con un sistema de registro administrativo permanente de sus graduados y egresados. La base de datos que posee no se actualiza con periodicidad y también se encuentra incompleta, esto genera que se pierda contacto con los que fueron los estudiantes (graduados y egresados) de la Carrera, impidiendo evaluar su situación laboral.
- La encuesta aplicada a los elementos que pertenecen a la muestra constó de cinco grandes partes, y los siguientes son los resultados que se obtuvieron:

**1.- Datos Personales.-** Aproximadamente el 70% de la muestra son mujeres con una edad promedio que se encuentra entre los 28 a 29 años. A la vez el 58% de los encuestados son solteros y la mayoría nació en la provincia de Pichincha.

**2.- Trayectoria Estudiantil.-** Se detectó que 44 de cada 100 estudiantes no lograron egresar en el periodo de tiempo normal (4 años con 10 meses); por tal razón el promedio de años de estudio de la Carrera es de 5 años con 8 meses,

10 meses más al tiempo normal en que un estudiante debería culminar su ciclo académico. Así mismo el tiempo promedio en que un egresado se demora en graduarse es de aproximadamente 1 año con 7 meses.

Por otro lado, aproximadamente 70 de cada 100 personas son graduadas, de estas el 16,2% siguen o han seguido estudios de cuarto nivel. Del lado contrario existe un 30% de personas que todavía son egresadas, y las tres cuartas partes de las mismas están realizando su tesis.

**3.- Situación Laboral.-** Un buen indicador de la inserción de los estudiantes en el mercado laboral es el que se obtuvo al preguntar a los encuestados el tiempo en que se tardan en conseguir un trabajo estable a partir de la fecha de egresamiento; contestando más de la mitad que ya trabajaban cuando estudiaban en la Carrera, la diferencia se tardó de 7 a 8 meses en promedio hasta conseguir su primer empleo.

- El 85% de los graduados y egresados tienen un trabajo remunerado y la mayoría afirmó que lo encontraron por contactos personales, bolsa de empleo y anuncios en el periódico en orden de importancia. Una gran parte de los encuestados consideran que los requisitos principales que influyeron en su contratación laboral fueron su experiencia laboral previa y los conocimientos de herramientas informáticas que poseen.
- En cuanto a la proporción de desempleados según su condición académica se llegó a determinar que el 11% corresponden a los graduados; mientras que el 23% a los egresados; en consecuencia la tasa de desempleo de los egresados es más del doble que la de los graduados.
- Se detectó también que la principal categoría ocupacional de los encuestados es ser empleado privado específicamente el 68% con un

ingreso promedio de \$623, en orden de importancia le siguen los empleados públicos con un salario medio más alto de \$879, pero los que están ganando más son los patronos o socios; en promedio \$1,462 a pesar que es una proporción muy baja.

- Los hombres ya sean graduados o egresados ganan más que las mujeres, esto se lo pudo corroborar mediante un modelo ANOVA el mismo que permitió concluir que existe una diferencia significativa entre el ingreso promedio mensual de los primeros respecto al de las segundas.
- Mediante un coeficiente de GINI se logró concluir que no existe desigualdad relevante de los ingresos entre los graduados y egresados de esta Carrera, es decir que esta variable cualitativa no se encuentra concentrada en manos de pocas manos.
- La mayoría de encuestados se encuentran ocupados en el sector terciario y solo un 18% trabaja en los otros dos sectores.
- En lo que se refiere al nivel de satisfacción que les produce el trabajo actual aproximadamente las tres cuartas partes consideran que es bueno y muy bueno, y solo un 7% regular, pero no existió ni un solo graduado o egresado que haya contestado que su trabajo le satisface en un nivel malo.

#### **4.- Requerimientos Académicos para el Desempeño Laboral.-**

Aproximadamente las tres cuartas partes de los graduados y egresados piensan que las funciones que realizan en su trabajo se encuentran acordes con la profesión que adquirieron, siendo el manejo de Excel, el Análisis Contable y la Planificación Estratégica las que más utilizan.

El 46% de los encuestados consideró que la formación académica que imparte la Carrera se encuentra en un nivel muy bueno y excelente, la diferencia reflexionó que fue buena y regular, hay que destacar que ninguna persona contestó que fue mala. A pesar que existe una percepción favorable de la mayor parte de los graduados y egresados acerca de la Carrera de Administración de Empresas, el 95% razonó que se debería perfeccionar o incluir conocimientos en el pensum de estudios como el Idioma Inglés, la Contabilidad y la Informática principalmente.

**5.- Demanda Profesional.-** Solo un 14% de los profesionales de esta Carrera perciben que la demanda actual de ingenieros en Administración de Empresas se encuentra en un nivel muy bueno y excelente, mientras que casi las tres cuartas partes creen que es buena y regular. En cuanto a la demanda dentro de 5 años, existe una similar distribución de percepción con la demanda actual.

## **DE LAS DIFICULTADES DE INVESTIGACIÓN**

- El tiempo establecido en el cronograma para extraer las encuestas no se logró cumplir por diversas razones:
  - La base que proporcionó la Facultad de Ciencias Administrativas de los graduados y egresados de la Carrera de Administración de Empresas se encontraba desactualizada, aproximadamente el 20% de registros telefónicos fueron equivocados, también existió un 15% con los que nunca se pudo tener contacto telefónico.
  - Cuando se inició el levantamiento de la información se tuvo dificultad en localizar a los encuestados, debido a que la mayor parte trabaja, solo se podía comunicar con ellos en un horario nocturno.

- Existió desconfianza de parte de los graduados y egresados para proporcionar la información, porque consideraban que los datos que se les solicitó eran muy personales y confidenciales.
- La encuesta que se aplicó fue extensa, con un total de 48 preguntas y un tiempo de recopilación de 15 a 20 minutos por encuesta.
- El tiempo promedio que se demoró en ingresar la información al SPSS (programa estadístico) fue de 10 a 15 minutos por encuesta.
- Se detectó que la pregunta del cuestionario en la que existió mayor omisión por parte de los graduados y egresados ya sea porque se negaron a proporcionarla o desconocían esa información, fue la número 3.9 literal d) y e) estos se referían al Nombre y a la Dirección Electrónica del Jefe Inmediato.

## **SOBRE LA PROPUESTA DEL REGISTRO**

- La propuesta que se hace para la implementación del registro administrativo en la Carrera de Administración de Empresas será de gran utilidad para formar una vinculación entre graduado o egresado con su Institución educativa.
- Este registro administrativo de graduados y egresados generará mejoras en los procesos de efectividad institucional de la Universidad, a través de la recopilación y análisis de información necesaria para futuras investigaciones o estudios sobre el desempeño profesional y personal de los mismos.
- El proceso que se plantea para el sistema de registro administrativo es sencillo pero muy necesario y aplicable a la Carrera ya que posee responsables como coordinador del sistema y un administrador de la plataforma tecnológica.



- La plataforma tecnológica propuesta para el sistema se encuentra ya desarrollado por parte de la Facultad de Economía de la Universidad Central, por lo que se tendrá mayor accesibilidad y conocimiento de la misma.
- Los costos totales aproximados para la puesta en marcha del proyecto son de 31.320 dólares americanos, este presupuesto es para la ejecución y funcionamiento del sistema para un año.

## **5.2. RECOMENDACIONES**

### **DE LA INVESTIGACIÓN**

Para el levantamiento de la información de esta investigación se utilizó los siguientes canales y se recomienda que:

- Cuando se requiera recopilar encuestas o algún tipo de información vía telefónica, desde un inicio se debe elaborar un script telefónico; el mismo que permitirá optimizar tiempos y a la vez mejorar la eficacia del proceso.
- Posteriormente se debe llegar a identificar cual es la hora del día más adecuada para llegar a contactar a los elementos que van a ser investigados. En este proceso se identificó que a partir de las 19:00 horas hay una mayor probabilidad de tener contacto con los graduados y egresados en razón que casi la totalidad de los números telefónicos de la base proporcionada por la Facultad de Administración eran del domicilio y como ya se sabe, la mayor parte trabaja.
- En caso de que se utilice el correo electrónico para el levantamiento de los datos, la encuesta que se envía para posteriormente recibirla llena, debe estar en un formato de un programa que sea universal y generalmente utilizado por todos, por ejemplo en esta investigación en un inicio se dieron casos en los que se envió la encuesta en archivo Excel 2007, pero los encuestados no podían responder al requerimiento en razón que mencionaban solo poseer Excel 2003, por lo que se cambio la encuesta al formato mencionado logrando superar los inconvenientes de este tipo.
- Es importante también que a más de la encuesta que se envíe por correo electrónico, se deba adjuntar documentos que respalden la procedencia de la investigación, esto para generar mayor confianza hacia la población objetivo.

En este estudio se envió el carnet del último año de la Carrera, el oficio emitido por la Facultad de Economía y el Plan de Tesis, esto último para que los encuestados conozcan más acerca de los objetivos que se buscó alcanzar con la investigación.

- De igual manera hay que proceder cuando se recopilen las encuestas de manera presencial. Cuando se realizaron las visitas a los encuestados se mostró la cédula de identidad del encuestador, el carnet del último año de la Carrera y el oficio original emitido por la Facultad de Economía, con esto se logro tener una efectividad<sup>35</sup> del 98% en razón que solo un egresado no accedió a contestar la encuesta.
- En este punto es muy importante mencionar que a los egresados o graduados a quienes ya se les realiza la encuesta hay que solicitarles números de teléfonos, emails o direcciones de sus compañeros de Carrera, con esto se podrá retroalimentar y actualizar la base de datos con la que se trabaja y se mejorará la efectividad en el levantamiento de la información.
- Para realizar el análisis estadístico de la información compilada se recomienda utilizar un programa informático especializado para este tipo de investigaciones, una opción podría ser el “Paquete Estadístico Para las Ciencias Sociales” (SPSS por sus siglas en Ingles), este programa es muy usado en la actualidad debido a su capacidad para trabajar con bases de gran tamaño y la facilidad para diseñar encuestas. Precisamente para este estudio se utilizó el SPSS el cual permitió calcular estadísticos descriptivos de la información recopilada; así como también generar de una manera fácil tablas o cuadros de doble entrada. Otro opción podría ser el software estadístico “Stata” (su nombre proviene de la combinación de las palabras en Ingles estadística y datos) el cual “es muy utilizado principalmente por instituciones académicas y

---

<sup>35</sup> Efectividad .- si el egresado o graduado accedió a contestar la encuesta

empresariales dedicadas a la investigación, especialmente en Economía, Sociología, Ciencias Políticas”<sup>36</sup>

## **DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN O PROPUESTA CONCEPTUAL**

- Actualmente es relevante que las instituciones educativas que forman la columna vertebral de la educación superior, analicen exhaustiva y detalladamente la inclusión de sus estudiantes y ex estudiantes (graduados y egresados) en el mercado laboral; con el objetivo de tratar de perfeccionar la oferta académica que imparten.
- El escenario socioeconómico ha dado un giro de 360°, por lo que es necesario que las universidades se conviertan en las pioneras del desarrollo tecnológico y que la educación impartida en las aulas vaya de la mano con los requerimientos del mercado laboral, exprimiendo al máximo las habilidades de sus estudiantes.
- La Facultad de Ciencias Administrativas tiene como misión “formar administradores competitivos y comprometidos con el desarrollo del país..... con conocimientos científicos y tecnológicos que respondan a las necesidades del sector público y privado”<sup>37</sup>, para cumplir con esto se debe perfeccionar la malla curricular de cada Carrera en función de la lógica de la profesión, mediante un diagnóstico cuyo punto de partida debe ser el de detectar los problemas profesionales, esto se puede lograr a través de estudios de seguimientos a graduados y egresados.

Exactamente esto hizo la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Central, la cual realizó un “Estudio de la Demanda Social de Profesionales”<sup>38</sup>

---

<sup>36</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Stata>

<sup>37</sup> [http://fca.uce.edu.ec/vision\\_mision.htm](http://fca.uce.edu.ec/vision_mision.htm)

<sup>38</sup> [http://www.ucentraleco.edu.ec/fce/index.php?option=com\\_content&view=article&id=72&Itemid=15](http://www.ucentraleco.edu.ec/fce/index.php?option=com_content&view=article&id=72&Itemid=15)

de las tres Carreras que oferta en el tercer nivel de formación, con el fin de actualizar el pensum y la malla curricular, efectuando una investigación a los graduados y egresados de cada Carrera en los años 2007-2008 y 2010, información que fue fundamental y crucial para lograr el objetivo planteado.

- Con dichos estudios se puede formar la línea base de la calidad de la educación impartida en cada Carrera y se construyen indicadores en función de los objetivos. Con todo esto se podrá realizar mediciones que permitan identificar que Carreras, Facultades y Universidades se encuentran por debajo o por encima del estándar obtenido, logrando conocer la calidad de sus actividades, identificar los puntos débiles y sus ventajas, con lo que se logra definir planes trascendentes para mejorar sus funciones.
- Se puede pensar erradamente que los estudios de seguimiento a graduados y egresados y exclusivamente el índice de ocupación se puede contemplar como un indicador de la actividad docente, “de lo que se deduce que cuanto mayor sea ese índice de ocupación mayor será la calidad de la enseñanza.....sin embargo esta relación no es directa sino que está mediatizada por muchas otras variables”<sup>39</sup>, es por eso que este tipo de investigaciones deben abarcar un contenido mucho más amplio que un indicador de inserción laboral, es necesario incluir el perfil del egresado o graduado (datos demográficos, antecedentes académico, entre otros), relación con la institución de la cual egreso (satisfacción de los servicios educativos), e inclusive estudios a empleadores (características del mercado de trabajo) ya que estos son complementarios, brindando un panorama más completo.
- Es vital que las autoridades más altas de cada Institución tengan presente que el conocer el destino posterior de sus graduados y egresados es de gran

---

<sup>39</sup> Mercedes Ávila, M. y Aguirre, C. (2005), El seguimiento de los egresados como indicador de la calidad docente.

importancia estratégica, por lo tanto es indispensable que se asignen los recursos necesarios para estos análisis.

Si a estos estudios se los considera como puntos aislados del proyecto educacional y no se los relacionan con programas efectivos representarían una pérdida para las Instituciones que los realizan.

- Como se ha mencionado el desempeño profesional de los graduados y egresados es un reflejo del nivel institucional de las universidades, y precisamente el “Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior del Ecuador” (CONEA) pretende evaluar el nivel académico de las Instituciones de Educación Superior clasificándolas en cinco categorías: a, b, c, d y e con la finalidad de depurar aquellas que carezcan de una comunidad académica estable que garantice educación de calidad. Justamente mediante un estudio de seguimiento a graduados y egresados se lograría alcanzar una parte de los objetivos que busca el CONEA porque mediante estos se detecta el nivel de la institución educativa, los procesos de evaluación que realicen todas las entidades públicas y que pretendan desarrollar la educación superior deben ir de la mano con estos análisis.
- Se debe tomar el ejemplo de otras universidades u organismos con mayor experiencia que le dan utilidad a estos estudios como es el caso de la Universidad de Bolonia (Italia), en donde implementaron un servicio innovador llamado Alma Laurea<sup>40</sup> con el apoyo del Ministerio de Educación, Universidades e Investigación. Dicho servicio pone a disposición de los organismos del gobierno información acerca de los graduados de varias universidades, para que estos administren los procesos de capacitación e incrementen los estándares de calidad. El origen de este servicio fue el de convertirse en un vínculo entre las empresas y los graduados, y a la vez “ser un punto de referencia de la realidad universitaria para todos aquellos (expertos, técnicos,

---

<sup>40</sup> [www.alma laurea.it/universita/profilo/](http://www.alma laurea.it/universita/profilo/)

etc.) que afrontan a distintos niveles las temáticas de los estudios universitarios, del empleo y de las condiciones de los jóvenes”.

- Una vez consolidado el sistema de registro propuesto los responsables y las autoridades competentes deben buscar alianzas con otras Facultades de la Universidad Central, encaminadas a mejorar o actualizar los conocimientos que los graduados o egresados manifiestan tener dificultad o problema en aplicarlos, por ejemplo en esta investigación se detectó que la mayor parte de los encuestados consideran que las herramientas informáticas que imparte la Carrera son deficientes, una Facultad por medio de la cual se podría instruir a estas personas es la de Ciencias Físicas y Matemáticas, la cual tiene a su cargo el Área de Capacitación Informática, la misma que promueve a través del programa de “Educación Continua” el desarrollo del nivel académico de estudiantes y profesionales del país<sup>41</sup>, ofreciendo cursos permanentes y que una vez aprobados los certifican. Otro conocimiento que los encuestados mencionan que la Carrera no contribuyó de una manera muy buena o excelente para su formación estudiantil es el escribir y hablar un segundo idioma, para lo cual la Universidad Central cuenta con el Centro de Coordinación Académica que coordina la enseñanza de idiomas extranjeros (Inglés, Francés, Italiano y Quichua) para estudiantes, empleados docentes universitarios y público en general, con el objetivo de desarrollar programas de capacitación en el dominio extranjero como fuente de comunicación para generar procesos científicos y tecnológicos a su profesión, este Centro otorga el certificado de suficiencia con estándares internacionales en los idiomas, a través de un sistema interactivo que permita la comunicación oral y escrita en condiciones de entender y expresar el nuevo idioma<sup>42</sup>.

---

<sup>41</sup>[http://www.fing.uce.edu.ec/ingenieria/index.php?option=com\\_content&view=article&id=99&Itemid=268](http://www.fing.uce.edu.ec/ingenieria/index.php?option=com_content&view=article&id=99&Itemid=268)

<sup>42</sup><http://www.uce.edu.ec/centrosdetalle.php?cencod=116&cennom=Centro%20de%20Coordinaci%C3%B3n%20Acad%C3%A9mica%20de%20Idiomas&cenpad=0>

- El sistema de registro administrativo debe ser el punto de partida para ejecutar un estudio de seguimiento a graduados y egresados restringiéndose no solo a las mediciones típicas del mercado de trabajo tales como el sector económico y los grupos de ocupación, el estatus y el salario, sino también preguntar también sobre el tipo de tareas laborales, la relación entre el estudio y el empleo, valores profesionales y satisfacción en el trabajo.
- La Carrera de Administración de Empresas debe implementar el Programa, ya que como se ha demostrado, las bondades del mismo son varias y muy importantes, además de que la nueva Ley de Educación Superior establece en su art. 142 la obligatoriedad de las universidades en establecer un Sistema de Seguimiento de Egresados.
- La idea del sistema de registro administrativo de graduados y egresados no sólo es producir datos, sino también analizarlos y facilitar la toma de decisiones para las autoridades universitarias.
- Es necesario que las Carreras de la Universidad destinen una parte del presupuesto para la creación e implementación de proyectos que ayuden a la mejora continua de la educación como un seguimiento de graduados y egresados.
- El sistema informático se encuentra desarrollado y listo para ser ejecutado, pues este sistema lo tiene la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Central, por eso se hace hincapié en la mutua ayuda y cooperación entre Facultades para implementar el sistema, y, conjuntamente con la Facultad de Sistemas de la Universidad.
- A demás para el funcionamiento del proyecto se debe hacer uso de la infraestructura ya existente en la Carrera para abaratar los costos del proyecto, se puede hacer uso del internet ya existente en la escuela, alguna oficina u



aula para el proyecto con sus respectivas adecuaciones y arreglos, también pedir la cooperación del departamento de informática para hacer uso del alimentador para la base de datos y sus otros implementos que ayuden a la correcta ejecución del programa.

**ANEXOS**

## ANEXO 1

### FICHAS METODOLÓGICAS DE LOS INDICADORES

<b>1. Nombre del indicador</b>  <b>ÍNDICE DE MASCULINIDAD</b>
<b>2. Definición</b>  Este indicador mide la relación entre el número de mujeres respecto al número de hombres.
<b>3. Objetivo</b>  Identificar si en la Carrera de Administración de Empresas la mayor parte de sus graduados o egresados son hombres o mujeres.
<b>4. Fórmula de cálculo</b>  $\text{Índice de masculinidad} = \frac{\text{Número de mujeres}}{\text{Número de hombres}}$
<b>5. Unidad de medida</b>  Número de personas.
<b>6. Temática</b>  Demografía.
<b>7. Formato de Presentación</b>  Ecuación

<b>1. Nombre del indicador</b>  <b>PROMEDIO DE AÑOS DE ESTUDIO EN LA CARRERA</b>
--

<p><b>2. Definición</b></p> <p>Este indicador mide el promedio de años que los egresados y graduados del periodo 2006-2009 estudiaron en la Carrera de Administración de Empresas, es decir el tiempo medio que permanecieron desde la fecha que ingresaron a la Carrera hasta la fecha que egresaron.</p>
<p><b>3. Objetivo</b></p> <p>Detectar si los estudiantes de Administración de Empresas terminan la Carrera en un periodo de tiempo normal (un año con diez meses) o si se demoran mucho más tiempo.</p>
<p><b>4. Fórmula de cálculo</b></p> $Promedio\ de\ años\ de\ estudio\ en\ la\ Carrera = \frac{\sum de\ los\ años\ de\ estudio}{Total\ encuestados}$
<p><b>5. Unidad de medida</b></p> <p>Años.</p>
<p><b>6. Temática</b></p> <p>Educación.</p>
<p><b>7. Formato de presentación</b></p> <p>Ecuación.</p>

<p><b>1. Nombre del indicador</b></p> <p><b>TITULACIÓN</b></p>
<p><b>2. Definición</b></p> <p>El indicador propuesto mide la proporción de egresados que constan en los registros del periodo 2006-2009 de la Carrera y que obtuvieron su título de Administrador de Empresas.</p>

<b>3. Objetivo</b>  Conocer relativamente la gestión que realiza la Carrera para que sus egresados puedan obtener el título profesional.
<b>4. Fórmula de cálculo</b>  $Titulación = \frac{Total\ egresados\ que\ se\ han\ graduado}{Total\ egresados} \times 100$
<b>5. Unidad de medida</b>  Porcentaje.
<b>6. Temática</b>  Educación.
<b>7. Formato de presentación</b>  Ecuación.

<b>1. Nombre del indicador</b>  <p style="text-align: center;"><b>ÍNDICE DE CUARTO NIVEL</b></p>
<b>2. Definición</b>  El indicador mide la proporción de graduados que estudian o estudiaron en un Postgrado (diplomado, especialización, maestría o un PhD).
<b>3. Objetivo</b>  Definir si los graduados de la Carrera de Administración de Empresas han profundizado sus conocimientos en una determinada área del saber, con un grado de especialización mayor al del tercer nivel.
<b>4. Fórmula de cálculo</b>

$\text{Índice de cuarto nivel} = \frac{\# \text{ de graduados que realizaron estudios de postgrado}}{\text{Total graduados}} \times 100$
<b>5. Unidad de medida</b>  Porcentaje.
<b>6. Temática</b>  Educación.
<b>7. Formato de presentación</b>  Ecuación.

<b>1. Nombre del indicador</b>  <p style="text-align: center;"><b>ÍNDICE DE CONFORMIDAD CON LA CARRERA</b></p>
<b>2. Definición</b>  Este indicador mide la proporción de graduados y egresados con respecto al total que manifestaron que la formación académica que recibieron en la Carrera de Administración de Empresas a su criterio fue muy buena y excelente.
<b>3. Objetivo</b>  Llegar a determinar si la percepción que tienen los profesionales acerca de la formación que recibieron en la Carrera es favorable, este indicador refleja la gestión de la Facultad con respecto a los conocimientos que imparte en sus aulas.
<b>4. Fórmula de cálculo</b>  $\text{Índice de conformidad con la Carrera} = \frac{\text{Encuestados conformes con la Carrera}}{\text{Total encuestados}} \times 100$
<b>5. Unidad de medida</b>  Porcentaje.

<b>6. Temática</b>
Educación.
<b>7. Formato de presentación</b>
Gráfico.

<b>1. Nombre del indicador</b>
<b>ÍNDICE DE SATISFACCIÓN DEL TRABAJO</b>
<b>2. Definición</b>
Este indicador mide la proporción de graduados y egresados que contestaron que el nivel de satisfacción que les produce su trabajo actual es muy bueno y excelente con respecto al total.
<b>3. Objetivo</b>
Identificar si la mayor parte de los graduados y egresados se sienten satisfechos con su trabajo actual.
<b>4. Fórmula de cálculo</b>
$\text{Índice de satisfacción del trabajo} = \frac{\text{Encuestados conformes con su trabajo}}{\text{Total encuestados empleados}} \times 100$
<b>5. Unidad de medida</b>
Porcentaje.
<b>6. Temática</b>
Mercado laboral.
<b>7. Formato de presentación</b>
Gráfico.

<b>1. Nombre del indicador</b>  <p style="text-align: center;"><b>ÍNDICE RELACIÓN TRABAJO CON LA CARRERA</b></p>
<b>2. Definición</b>  <p>El indicador muestra el porcentaje de graduados y egresados que afirman que su trabajo actual tiene relación directa con la Carrera que siguieron en la Universidad, es decir que las funciones que realizan en su empleo están acordes con los conocimientos adquiridos en el periodo estudiantil.</p>
<b>3. Objetivo</b>  <p>Llegar a determinar si existe una relación directa entre la formación académica que recibieron en la Carrera los profesionales y el cargo que desempeñan.</p>
<b>4. Fórmula de cálculo</b>  $\text{Índice relación trabajo con la Carrera} = \frac{\text{Encuestados cuyo trabajo tiene relación con la Carrera}}{\text{Total encuestados empleados}} \times 100$
<b>5. Unidad de medida</b>  <p>Porcentaje.</p>
<b>6. Temática</b>  <p>Mercado laboral.</p>
<b>7. Formato de presentación</b>  <p>Cuadro.</p>

<b>1. Nombre del indicador</b>  <p style="text-align: center;"><b>TIEMPO DE BÚSQUEDA DEL PRIMER EMPLEO</b></p>
<b>2. Definición</b>  <p>El indicador propuesto mide el promedio de meses en que un egresado se tarda en conseguir un empleo estable, es decir el tiempo medio transcurrido desde la fecha que egresa el estudiante de la Universidad hasta la fecha en que ingresa a trabajar.</p>



Se excluyen los estudiantes que ya trabajaban antes de egresar de la Universidad.
<b>3. Objetivo</b>  Establecer si un egresado de la Carrera de Administración de Empresas de la Universidad Central del Ecuador encuentra un trabajo estable en corto periodo de tiempo.
<b>4. Fórmula de cálculo</b>  $Tiempo\ de\ búsqueda\ del\ primer\ empleo = \frac{\sum\ meses\ de\ búsqueda\ del\ primer\ empleo}{Total\ encuestados\ que\ no\ trabajaban\ antes\ de\ egresar}$
<b>5. Unidad de medida</b>  Meses.
<b>6. Temática</b>  Mercado laboral.
<b>7. Formato de presentación</b>  Ecuación.

<b>1. Nombre del indicador</b>  <p style="text-align: center;"><b>INGRESO PROMEDIO MENSUAL</b></p>
<b>2. Definición</b>  Este indicador permite establecer el monto promedio mensual de ingresos que perciben los profesionales que se encuentran trabajando.
<b>3. Objetivo</b>  Detectar el nivel de ingresos que ganan los profesionales, y saber si existe una diferencia significativa entre graduados y egresados respecto a esta variable.

<b>4. Fórmula de cálculo</b>  $\text{Ingreso promedio mensual} = \frac{\sum \text{de los ingresos mensuales de los encuestados empleados}}{\text{Total encuestados empleados}}$
<b>5. Unidad de medida</b>  Dólares.
<b>6. Temática</b>  Mercado laboral.
<b>7. Formato de presentación</b>  Cuadro.

<b>1. Nombre del indicador</b>  <p style="text-align: center;"><b>TASA DE DESEMPLEO</b></p>
<b>2. Definición</b>  El indicador mide la proporción de graduados y egresados que no poseen un trabajo estable con respecto al total.
<b>3. Objetivo</b>  Llegar a determinar si la mayor parte de los profesionales de la Carrera de Administración de Empresas tienen trabajo, lo que implica que puedan satisfacer sus necesidades. Este indicador refleja en parte la gestión Universitaria con respecto a sus graduados y egresados.
<b>4. Fórmula de cálculo</b>  $\text{Tasa de desempleo} = \frac{\text{Total encuestados que no poseen empleo}}{\text{Total encuestados}} \times 100$
<b>5. Unidad de medida</b>  Porcentaje.

<b>6. Temática</b>
Mercado laboral.
<b>7. Formato de presentación</b>
Cuadro.

<b>1. Nombre del indicador</b>
<b>CATEGORÍA OCUPACIONAL</b>
<b>2. Definición</b>
El indicador mide la proporción de graduados y egresados que poseen trabajo según su categoría ocupacional. Los tipos de ocupaciones que se toman en cuenta son: patrono o socio activo, empleado público, empleado privado, trabajador por cuenta propia y trabajador familiar sin remuneración.
<b>3. Objetivo</b>
Llegar a determinar que parte de la población de profesionales busca ser emprendedores, y cual sigue la tendencia de ser empleado. La Carrera de Administración de Empresas al tener por objetivo el formar personal que pueda dirigir una unidad productiva, su estrategia debe estar encaminada a formar emprendedores.
<b>4. Fórmula de cálculo</b>
$Categoría\ ocupacional = \frac{Total\ encuestados\ que\ poseen\ trabajo\ por\ categoría(i)}{Total\ encuestados\ que\ poseen\ trabajo} \times 100$
<b>5. Unidad de medida</b>
Porcentaje.
<b>6. Temática</b>
Mercado laboral.

## 7. Formato de presentación

Gráfico.

### 1. Nombre del indicador

#### SECTOR DE OCUPACIÓN

### 2. Definición

El indicador mide la proporción de graduados y egresados que poseen empleo según el sector de ocupación al que pertenece la institución donde trabajan. Para fines del estudio se dividió a los sectores de ocupación en: público, privado y otro.

### 3. Objetivo

Llegar a determinar el sector de ocupación en el que laboran la mayor parte de profesionales de la Carrera de Administración de Empresas.

### 4. Fórmula de cálculo

$$\text{Sector de ocupación} = \frac{\text{Encuestados que poseen trabajo por sector de ocupación (i)}}{\text{Total encuestados que poseen trabajo}} \times 100$$

### 5. Unidad de medida

Porcentaje.

### 6. Temática

Mercado laboral.

## 7. Formato de presentación

Cuadro.

<b>1. Nombre del indicador</b>  <p style="text-align: center;"><b>CRITERIO DE EXESO DE PROFESIONALES</b></p>
<b>2. Definición</b>  <p>El indicador planteado mide la proporción de graduados y egresados que consideran que existe un exceso de profesionales en la Carrera de Administración de Empresas.</p>
<b>3. Objetivo</b>  <p>Identificar si los elementos estudiados piensan que hay una sobreoferta de Administradores de Empresas en el mercado laboral.</p>
<b>4. Fórmula de cálculo</b>  $\text{Criterio de exceso de profesionales} = \frac{\text{Encuestados que consideran hay exceso de profesionales}}{\text{Total encuestados}} \times 100$
<b>5. Unidad de medida</b>  <p>Porcentaje.</p>
<b>6. Temática</b>  <p>Mercado laboral.</p>
<b>7. Formato de presentación</b>  <p>Gráfico.</p>

<b>1. Nombre del indicador</b>  <p style="text-align: center;"><b>CRITERIO DE MEJORA EN LA DEMANDA</b></p>
<b>2. Definición</b>  <p>El indicador diseñado cuantifica el porcentaje de graduados y egresados que piensan que dentro de 5 años la demanda de profesionales para la Carrera de Administración de Empresas mejorará con respecto a la demanda actual.</p>

### **3. Objetivo**

Identificar si los Administradores de Empresas de la Universidad Central del Ecuador consideran que en el futuro el número de plazas de trabajo para su profesión se incrementará.

### **4. Fórmula de cálculo**

$$\text{Criterio de mejora en la demanda} = \frac{\text{Encuestados que consideran que la demanda mejorará}}{\text{Total encuestados}} \times 100$$

### **5. Unidad de medida**

Porcentaje.

### **6. Temática**

Mercado laboral.

### **7. Formato de presentación**

Tabla.

## ANEXO 2

### BASE DE DATOS DE LOS GRADUADOS Y EGRESADO - CARRERA DE ADMINISTRACIÓ DE EMPRESAS PERIODO 2006-2009

CI	Nombres y Apellidos	Condición Académica	Año de Egreso/Año de Graduación	Dirección Domicilio	Teléfono	Fecha De Nacimiento	Género	Estado Civil
1716209133	ACHIG AMAGUANA MARIBEL PILAR	Egresado	2006	ARENILLAS 457 Y ZARUMA	2664-743	01/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
	ARAUJO ESPIN MIRYAN	Egresado	2006		3182292	18/08/1968	FEMENINO	
0502753429	ARROYO SEGOVIA MAURICIO DANILO	Egresado	2006	SUCUA 362 GENERAL URDANETA	2672260	07/04/1983	MASCULINO	SOLTERO
1717712663	ARIAS SANTAFE IVIN EUNICE	Egresado	2006	CONDADO CALLE DEL NIÑO N/69241	2493515	06/11/1982	FEMENINO	SOLTERO
1717008393	BALCAZAR DIAZ MAYRA ALEXANDRA	Egresado	2006	COOP. IESS-FUT S MZ8 MZG CASA 4	2963-044	26/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401153952	BRAVO OBANDO WILSON GERMAN	Egresado	2006	NEW YORK OE7B		16/10/1982	MASCULINO	SOLTERO
1718479569	CARVAJAL MENDEZ ROSA ERMELINDA	Egresado	2006	CUMBAYA BARRIO SAN JUAN CALLE. LEFC. LOTE 175	890-671	28/11/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718419482	CASTELLANOS CARDENAS FANNY PAOLA	Egresado	2006	POMASQUI CALLE GARCIA MORENO # 135	352479	13/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717715401	CHULDE CHULDE SILVIA GUILLERMINA	Egresado	2006	MONTEVIDEO 569 Y CANADA	563-366	10/11/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716282031	CORDOVA MARIA JOSE	Egresado	2006			25/06/1980	FEMENINO	
	CORONEL CORTAGENO ADRIANA YESENIA	Egresado	2006		99738293	02/02/1981	FEMENINO	
	DE LA TORRE SALAZAR JORGE FREDDY	Egresado	2006		2497772	24/09/1979	MASCULINO	
1713031431	FAJARDO ANDRADE LUIS ALEJANDRO	Egresado	2006		2226576	23/07/1974	MASCULINO	
1715282123	HIDALGO LEON SANTIAGO FERNANDO	Egresado	2006	TUMBACO FRANCISCO DE ORELLANA N 222 Y CARVAJAL	2370331	22/11/1981	MASCULINO	SOLTERO
0201802725	JARA CACERES MARIA ALEXANDRA	Egresado	2006	JOSE FELIX BARREIROS E13-245 Y NOGALES	2401-037	01/01/1984	FEMENINO	SOLTERO
0601813756	LARA CALDERON ANITA LUCIA	Egresado	2006		92743970	30/04/1975	FEMENINO	
1002134680	LESCANO BENAVIDES YADIRA DEL PILAR	Egresado	2006		3812921	14/09/1986	FEMENINO	

1714030101	MALDONADO ALVAREZ LENIN FABRICIO	Egresado	2006	MANUEL CORNEJO 189 Y PEDRO FREIRE	2531635	12/11/1976	MASCULINO	SOLTERO
1002767026	MARTINEZ ALVAREZ ADRIANA ALEXANDRA	Egresado	2006	MANZANA D 11- 012	2421381	03/11/1983	FEMENINO	SOLTERO
	MOSABANDO PILATAXI ROBERT OCARLO	Egresado	2006			03/05/1979	MASCULINO	
1718979659	MOROCHO RUILOVA CAROL ADRIANA	Egresado	2006	PASAJE MACARA# 26 LA TOLA	572-558	25/10/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717716599	PAEZ ALVAREZ NILA GEOCONDA	Egresado	2006	CDA. ECUATORIANA CLEMENTE CONCHA 399 Y PSJE C	2695753	06/11/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401397104	PALMA PORTILLA DELIA VERONICA	Egresado	2006	MANUEL SEMBLANTES 5870 Y ANDA AGUIRRE	2291768	08/07/1981	FEMENINO	SOLTERO
1717657553	PARRENO VALLEJO GABRIELA GEOVANNA	Egresado	2006	LA FORESTAL CALLE CHICAN N° 260 Y JIBARRA	614055 2642474	23/08/1982	FEMENINO	SOLTERO
1714255104	PENAHERRERA GANCINO SYLVIA GABRIELA	Egresado	2006	SOLANDA SECTOR 2 SUPER MZ. 4 MZ. L CASA 24	731476	30/01/1984	FEMENINO	SOLTERO
1712148251	PROANO PEREZ VICTOR HERMES	Egresado	2006	MANUEL VALDIVIEZO 662	2259759	07/07/1973	MASCULINO	CASADO
1718347964	PROANO TAPIA MAYRA NATALI	Egresado	2006	WUIPUSCOA 239 Y AV. CORUÑA	560-469	28/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
0502781990	RENGIFO RUIZ JIMENA ALEXANDRA	Egresado	2006	URUGUAY Y BOGOTA 434	2227216	13/09/1982	FEMENINO	SOLTERO
1717151862	SALTOS DAVILA ANDRES PAUL	Egresado	2006	ANDAGOYA 455 Y AV. AMERICA	2568662	05/08/1983	MASCULINO	SOLTERO
1716570666	SALVATIERRA CHAVEZ MARIA JESSENIA	Egresado	2006	TENIENTE HUGO ORTIZ	628-841	16/02/1981	FEMENINO	SOLTERO
0201432051	SOTO PAREDES JENNYFFER PATRICIA	Egresado	2006	VENEZUELA Y RIOFRIO 429	2555594	05/10/1983	FEMENINO	SOLTERO
1713723870	TORO CULCAY CLARA ELENA	Egresado	2006	CONOCOTO EL CONQUISTADOR MZ 14 CASA 15	2340838	19/01/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716916034	TUSTON BARRIONUEVO WILSON AGUSTIN	Egresado	2006	SAN JOSE DE MONJAS CALLE D PASAJE 3 A LOTE 21	2608086	12/10/1982	MASCULINO	SOLTERO
0401377130	VALENCIA ESCOBAR DARIO JAVIER	Egresado	2006	CDLA. IBARRA BARRIO LA FLORIDA PSJE A- 75 CASA4235	960-759	29/11/1980	MASCULINO	SOLTERO
1714535133	VERDEZOTO CASTILLO LUIS ALBERTO	Egresado	2006	CATAMAYO 243	643754	28/07/1983	MASCULINO	SOLTERO
	MARTINEZ VILLAREAL JUAN EDEMIL	Egresado	2006			29/10/1984	MASCULINO	
1716455884	GARCIA JUMBO HUGO EDISON	Egresado	2006	LOS OLIVOS 8 TRANV. LT 27	2400470	26/05/1983	MASCULINO	SOLTERO
1713003356	SILVA MOSQUERA JAIME DANIEL	Egresado	2006	LOMA DE PUENGASI COOP. MIRAVALLE No. 40	2602869	02/11/1980	MASCULINO	SOLTERO
1714955489	QUISHPE SANCHEZ DARWIN GONZALO	Egresado	2007	SAN FRANCISCO DE RUMIHURCO No 80118	495-783	21/01/1983	MASCULINO	SOLTERO
1716338031	ALVARADO VILLACRES	Egresado	2007	CARAPUNGO SUPMZ A5 CASA 19	2421331	18/12/1981	FEMENINO	SOLTERO



	VERONICA DEL PILAR							
1718424318	AMORES LATTA PAULINA CECILIA	Egresado	2007	TURUBAMBA ALTO SUPER MAN A MZ. 18 CASA 7	678-797	30/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716241904	ARANDI ARCE TANIA SILVANA	Egresado	2007	TURUBAMBA DE MONJAS 2 LOTE 7 MAZ 26	620768 099027219	13/06/1982	FEMENINO	SOLTERO
1719243659	ARAUZ LEON ROSA NATALY	Egresado	2007	GARCIA MORENO No. 6	2070326	11/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717708331	ARELLANO SALCEDO OSCAR PATRICIO	Egresado	2007	CARCELEN CALLE A MANZANA B 103	2803652	27/03/1983	MASCULINO	SOLTERO
1717620593	AUMALA SOLANO BYRON MAURICIO	Egresado	2007	TURUBAMBA BAJO SPZ D MZ 9 CASA 5	679-944	31/05/1982	MASCULINO	SOLTERO
1709073694	AYALA ANCHALUISA JOSE ANTONIO	Egresado	2007	CONCEPCION 309 Y JOSE COROLLA	23170599	06/12/1967	MASCULINO	SOLTERO
1715318729	BERMEO ITURRALDE CARLOS ANTONIO	Egresado	2007	ADRIAN NABRO 162 Y FIDLE ANDRADE	652-107	07/08/1983	MASCULINO	SOLTERO
1718414046	CAICEDO VALLADARES PATRICIA ALEXANDRA	Egresado	2007	AVE. LA PRESA 4651 Y VACA DE CASTRO	591-366	09/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718301201	CAJAS ROBALINO AIDEE ELIZABETH	Egresado	2007	FRANCISCO ENDAR 102 Y MARCOS ALARCON	479173	02/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717210064	CARANQUI CHANALATA ANA ALEXANDRA	Egresado	2007	MARIN CHILE Y MONTUFAR	2283661	25/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716722655	CARRILLO ARMAS ELENA ALEXANDRA	Egresado	2007	LOS CIRUELOS Y ARUPOS #N66-63	2472-491	02/01/1984	FEMENINO	SOLTERO
1712429420	CARRILLO MELENDEZ CRISTINA PRISCILA	Egresado	2007	JUAN DE QUIROZ No. 348 TOCTIUOCO	583423	19/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717579559	CASTILLO COYAGO ALEX MAURICIO	Egresado	2007	JUNIN 201 Y OLEMDO CAYAMBE	363414	16/05/1982	MASCULINO	SOLTERO
1717012478	CEVALLOS TREJO MONICA BELEN	Egresado	2007	BARRIO INDEPENDIENTE CALLE A YR S5- 361	2608904	11/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716952898	CHICA VIVANCO MARIA ANGELA	Egresado	2007	SAN LUIS DE CHILLOGALLO CALLE G Y DOS L 288	2620401	07/06/1981	FEMENINO	SOLTERO
1713212080	CLAVIJO ROMERO GERARDO GABRIEL	Egresado	2007	SANTA CECILIA 363 Y OTON	2640616	19/07/1981	MASCULINO	SOLTERO
1719393710	CUASCOTA SIMBANA JENNY PAOLA	Egresado	2007	CALLE GUARAS GUAYLLABAMBA CASA 10	99806596	12/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717637308	CUASQUER VILANA ALEXANDRA ROCIO	Egresado	2007	COCHAPAMBA FRANCISCO MONALVO 837	270-469	16/01/1984	FEMENINO	SOLTERO
1714593504	CUICHAN BARROS ROSA ELENA	Egresado	2007	CARCELEN CALLE LEONARDO FREIRE N 81 199	2486032	13/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719374892	CUÑAS PILAMONTA ANA LUCIA	Egresado	2007	VICENTE SOLANO E9-179 Y EQUINOCCIO	542-150	27/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716156086	ENRIQUEZ ESPIN ANA DE LOS ANGELES	Egresado	2007	JUAN DORADO 119 CARANQUI	611770	24/10/1982	FEMENINO	SOLTERO
1720107935	ERAZO LANDAZURI VANESSA ALEJANDRA	Egresado	2007		2461887	01/11/1987	FEMENINO	

1715308175	ESPINOSA CARPIO MARIANA ELIZABETH	Egresado	2007	ANONAS 57 Y GUAYACANES	2414-119	03/05/1980	FEMENINO	SOLTERO
1717793168	ESPINOSA CARPIO MARIELA PILAR	Egresado	2007	CALLE LAS ANONAS LOTE 57 Y GUAYACANES		08/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
1714731708	ESTEVEZ ONATE FERNANDA Jael	Egresado	2007	PASAJE DAMMER N48-130 Y JOAQUIN SUMAITA	2-419-450	23/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
0704525864	FEIJOO LOAYZA MARIA CRISTINA	Egresado	2007	VICENTINA JOSE MARIA SAEZ Y VERACRUZ	2613242	13/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1715495733	FLORES HIDALGO NATHALI ALEJANDRA	Egresado	2007	LA ROLDOS MANZANA 58 LOTE 8	2497612	22/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
0201730348	GAIBOR GUERRERO ROLANDO PATRICIO	Egresado	2007	AV LA GASCA Y LIZORAZO	2568210	21/12/1982	MASCULINO	SOLTERO
	GAIBOR RENDON LUIS ESTEVES	Egresado	2007		87332062	14/01/1981	MASCULINO	
1715181358	GARCIA BAQUERO LORENA ELIZABETH	Egresado	2007	URB. MONJAS LAS ORQUIDEAS PSJE 4 H 1575	601313	30/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
0201378999	GORDILLO MARINO MARIELA LOURDES	Egresado	2007	INDEPENDENCIA 128 Y BOMBONA	573589	21/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718817388	GRANDA IMBAGO EDWIN RAFAEL	Egresado	2007	MALDONADO Y CUSUBAMBA 080	2670359	31/07/1983	MASCULINO	SOLTERO
1717837064	GUACOLLANTE SHUGULI NANCY FRANCISCA	Egresado	2007	CALDERON BARRIO SAN LUIS	820-295	14/10/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715202980	GUANOQUIZA TIGRE SANDRA MARIBEL	Egresado	2007	TOCTIUCO SALVADOR ALLENDE PSJE N6- 20	2955220	04/11/1979	FEMENINO	SOLTERO
1718415860	GUIJARRO RIVERA GEOVANNA ALEXANDRA	Egresado	2007	MONTEVIDEO 824 Y NEW YORK	235065	21/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719417899	GUZMAN LLIVE JOHANNA LUCIA	Egresado	2007	CHIMBACALLE ANTISANA 439 E ILINISA	2612876	01/01/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718042508	HEREDIA LOGRÓN JULIO DAVID	Egresado	2007		2731596	26/06/1986	MASCULINO	
1713724753	HERRERA RUALES NELSON SANTIAGO	Egresado	2007	RUBEN DARIO Y CUENCA SAN JUAN	2285623	04/05/1983	MASCULINO	SOLTERO
1002870564	HINOJOSA ESPINOZA DIANA AMANDA	Egresado	2007	OTAVALO CIUDADELA RUMINAHUI C. CESAR G.	923-597	23/11/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716868318	IMBAQUINGO CAICEDO LILIANA MARITZA	Egresado	2007	LA PULIDA CALLE 8 LOTE 104B	2598-571	23/11/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716745557	JACOME ORDONEZ ELENA ROCIO	Egresado	2007	MULDI # 118 Y BOBONAZA	2612-573/2922- 078	10/06/1980	FEMENINO	SOLTERO
1714088398	JEREZ CELIN WENDY ARACELY	Egresado	2007	ROCAFUERTE 911 Y VASCONEZ	97282221	09/07/1982	FEMENINO	SOLTERO
1719683631	JIMENEZ JIMENEZ MAYRA ESTHER	Egresado	2007	URB. SANTA ROSA DE CHILLOGALLO CALLE F. MZ. 8 CASA	2636-236/2903- 786	01/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718126277	JUINA TELLO GUADALUPE PILAR	Egresado	2007	JOAQUIN SUMAITA 136 Y DE LAS CUCARDAS EL INCA	2417-026	28/12/1983	FEMENINO	SOLTERO

1716282650	LAMIÑA JUIÑA ANGELA JIMENA	Egresado	2007	VIA INTEROCEANICA MIRAVALLE #1 PASAJE 10 LOTE 3	2897-979	17/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1713480034	LOPEZ LEDESMA HUGO MAURICIO	Egresado	2007	COOP. PUEBLO UNIDO MZ 74 CASA 9	2911243	29/11/1983	MASCULINO	SOLTERO
	LOPEZ FREDY RAUL	Egresado	2007			26/05/1983	MASCULINO	
1003023833	MARCILLO PERUGACHI ROBER ANDRES	Egresado	2007	VIA FERREA LT. 685 CUMBAYA )	2987173	02/11/1982	MASCULINO	SOLTERO
1714201165	MASABANDA TIPAN KARINA ELIZABETH	Egresado	2007	ANTONIO JOSE SE SUCRE Y BATALLAS	787467	09/08/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718528761	MONTENEGRO MEDRANO SOFIA MONSERRAT	Egresado	2007	LUIS ITURRLADE 715 Y JIPIJAPA CDLA ATAHUALPA	611-265	16/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401252903	MORENO CARDENAS PAOLA ALEXANDRA	Egresado	2007	URB. SAN CARLOS BLQ. CELICA DPTO 101	2597-928	06/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
	MORENO ECHEGARAY DIEGO DAVID	Egresado	2007		2905908	13/11/1985	MASCULINO	
1717392193	MOROCHO RUILOVA SANDRA PAULINA	Egresado	2007	PASAJE MACARA #26 LA TOLA		02/08/1981	FEMENINO	SOLTERO
1719208199	MUNOZ FALCONI KARINA ALEXANDRA	Egresado	2007	URB. LA ISLA AV. CARDENAL DE LA TORRE MZ. 9 PSJE J	2730920	08/03/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719419762	NORONA ANALUISA DAYCE GABRIELA	Egresado	2007	PEDRO DE ALFARO	2618889	12/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1712041142	OLALLA BARROSO IVONNE KATERINE	Egresado	2007	MARTIN CHIRIBOGA No. 357 chillogallo	2962164	03/09/1977	FEMENINO	CASADO
1717438822	ORELLANA VERA PAOLA GISSELA	Egresado	2007	FERNANDO ORTEGA No. 6531	2479963	12/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716112402	PAILLACHO PUJOTA LUIS MEDARDO	Egresado	2007	RIO FRIO Y SALINAS	2361088	04/06/1982	MASCULINO	SOLTERO
1718425927	PAREDES HERRERA VANESSA ALEXANDRA	Egresado	2007	CDLA. 4 DE DICIEMBRE JUAN LOPEZ DE VELASCO 479	631-825	26/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719340711	PILLAJO PERALTA JANETH EUGENIA	Egresado	2007	NAYON BARRIO LA UNION CALLE E Y ELOY ALFARO?	2885207	21/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716295678	PROAÑO FIERRO MARIBEL DE LOS ANGELES	Egresado	2007	CARAPUNGO 3ERA. ETAPA C6 O 5	2422734	19/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717001794	PUCHA GANCINO DEYSI MARIBEL	Egresado	2007	LUCHA DE LOS POBRES SECTOR ALTO MAZ.L LOTE 56	2734769	15/03/1982	FEMENINO	SOLTERO
1719253336	PULLAS PULLAS SYLVIA CATALINA	Egresado	2007	HERMANDAD FERROBIARIA 678	2660234	06/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717263709	QUEZADA SOLANO YESENIA DEL CISNE	Egresado	2007	SANGOLQUI BARRIO STA. ROSA CALLE ESPAÑA Y CARIGUAY	2336971	24/01/1983	FEMENINO	SOLTERO
1713049367	QUISHPE CHOLANGO MANUEL GERARDO	Egresado	2007	CAMILO MORENO 4592 Y RS QUITO	97290026	08/12/1974	MASCULINO	SOLTERO
1710352665	QUISHPE QUISHPE MERCY GIOVANNA	Egresado	2007	PEDRO DE ZUMARRAGA 208 B Y JUAN OBANDO	2572623 2374817	20/04/1983	FEMENINO	SOLTERO

0802762062	RAMIREZ RAMIREZ KAREN JOHANA	Egresado	2007	HUMBERTO ALBORNOZ 530	99019289	28/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717678914	REA FLORES JORGE ANIBAL	Egresado	2007	AVDA DE LA PRENSA Y ZAMORA	2244395	27/06/1984	MASCULINO	SOLTERO
	REINOSO RAMOS RENAN DANILO	Egresado	2007		98966525	15/07/1981	MASCULINO	
1717787541	REVELO ROMERO PATRICIA GIOVANNA	Egresado	2007	PSJE A ENTRE AVDA MALDONADO Y AYAPAMBA	2674562	23/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718859562	REYES GALLARDO DANILO FERNANDO	Egresado	2007	CALLE SIGSIPAMBA 247 Y PSJE B	2670164	05/11/1983	MASCULINO	SOLTERO
1715609960	REZAVALA JARAMILLO WENDY MONICA	Egresado	2007	FCO BARBA 744 Y GENERAL NECOCHEA	2282776	28/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
1713204723	RIOS REYES OSCAR PAULO	Egresado	2007	HERMANOS CARLOS JARRIN 929 Y FRANCO DE LINARES URB	2646263	18/04/1982	MASCULINO	SOLTERO
	RIOS MARCELO JAVIER	Egresado	2007		2075440	21/09/1969	MASCULINO	
1718104894	RIVAS MACIAS VICENTE RAFAEL	Egresado	2007	CALLE RIOMAMBA 305 Y JORGE PIEDRA	2252707	24/09/1983	MASCULINO	SOLTERO
0201848017	RIVERA GUERRA JUAN CARLOS	Egresado	2007	LOS GASMINES CASA N 52-196 ENTRE RAMOSN BORJA Y J	2417596	24/06/1985	MASCULINO	SOLTERO
1719310490	RIVERA TOAPANTA ERIKA MARIBEL	Egresado	2007	ANGEL LUDEÑA Y HERNANDO DE SOTO	2533145	25/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719411322	RODRIGUEZ BAQUERO DIANA CECILIA	Egresado	2007	SANTA ANITA MZ 13 CASA 5	2666973	22/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718830704	RODRIGUEZ VASQUEZ CARLOS ANDRES	Egresado	2007	CDA MEXICO QUININDE 304 Y GUAYLLABAMBA	2652894	19/02/1983	MASCULINO	SOLTERO
1718003047	RUBIO PARRA ALEXANDRA ELIZABETH	Egresado	2007	JOEL MONRROY 231 RIO CENEPA	2950979/264247 4	14/04/1981	FEMENINO	SOLTERO
1712177243	RUIZ ESTRELLA XIMENA VALERIA	Egresado	2007	TURI 224 Y AV. BOBONAZA	2654459	17/03/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716959703	RUIZ GUERRA PABLO ALEJANDRO	Egresado	2007	CARAPUNGO 3ERA ETAPA CASA 2 PASAJE J	2420-446	27/04/1984	MASCULINO	SOLTERO
1715609713	SALAZAR ANDRADE ALEXANDRA PAOLA	Egresado	2007	CONOCOTO BARRIO SN. MIGUEL CALLE E LOTE 27	347550	11/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716942709	SALGADO RODAS CARLOTA ELIZABETH	Egresado	2007	COOCHAPAMBA NORTE FRANCISCO MONTALVO 985	2244-029	28/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716951759	SALVADOR CEVALLOS MARIA BELEN	Egresado	2007	CALLE CANELO MAG. DE PICHINCHA.HOSPITAL SUR PASAJE	262382	07/02/1982	FEMENINO	SOLTERO
	SALVADOR PATRICIO XAVIER	Egresado	2007		98906794	27/08/1969	MASCULINO	
	SANCHEZ ZAMBRANO MARITZA	Egresado	2007		2405908	12/11/1983	FEMENINO	
1719215863	SANDOVAL ALVEAR ANGELICA NATHALY	Egresado	2007	COMITE DEL PUEBLO No 1 CALLE MARIANO URREA 6547	481686	25/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1715588503	SARANGO RODRIGUEZ ANDREA PATRICIA	Egresado	2007	AV.MARISCAL SUCRE Y DIEGO CESPEDES 945	2627627	10/10/1982	FEMENINO	SOLTERO

1718820390	SISA SISA DORIS JACQUELINE	Egresado	2007	URBA PUERTAS DEL VALLE CONOCOTO	340266	03/11/1984	FEMENINO	SOLTERO
0401447990	TATAMUES CHUQUIZAN MIRIAM DEL ROCIO	Egresado	2007	AVADA AMERICA Y 18 DE SEPTIEMBRE	2545393	31/03/1982	FEMENINO	SOLTERO
1713902086	TERAN CHICAIZA EDUARDO VINICIO	Egresado	2007	PATAGONIA 158 Y MILLER SECTOR 2 PUENTES	583519	10/12/1978	MASCULINO	SOLTERO
1716777741	TERAN MOREIRA PEDRO ALFREDO	Egresado	2007	AV. PICHINCHA Y LOS RIOS 2118	663248	10/06/1980	MASCULINO	SOLTERO
1713159158	TIPANLUISA BELTRAN PATRICIA ELIZABETH	Egresado	2007	CHILLOGALLO CDA. IBARRA CALLE 10 Y H 6 DE DICIEMBRE N49-10 ENTRE HORTENCIAS Y CUCARAS	2638-949	19/06/1982	FEMENINO	SOLTERO
1717701831	VACA INGA DIANA PAULINA	Egresado	2007		412-026	28/02/1982	FEMENINO	SOLTERO
	VARGAS VERA KATTY	Egresado	2007		2512038	10/04/1981	FEMENINO	
1712338134	VEGA MARTINEZ MARIA BELEN	Egresado	2007	PORFIRIO ROMERO 203 Y 10 DE AGOSTO	400934	15/08/1979	FEMENINO	SOLTERO
0401135827	VELASCO JACOME PAOLA FERNANDA	Egresado	2007	BUENOS AIRES Y PANAMA 555	2547716	09/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716340599	VINUEZA CEVALLOS PAULINA ISABEL	Egresado	2007	SANT ANTONIO DE PICHINCHA AVDA EQUINOCCIONAL 741 Y	2394231	04/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
1309588497	ZAMBRANO MONCAYO VANESSA ANABELLA	Egresado	2007	CALLE G N 66-102 Y DE LOS ARUPOS	2800553	28/03/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719393637	ZAPATA CALDERON DIANA ELIZABETH	Egresado	2007	CARCELEN BARTOLOME HERNANDEZ E253 E ISIDRO AYORA	473172	21/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716691371	ABADIANO FARINANGO VERONICA ALEXANDRA	Egresado	2008	TINGO		15/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718276528	ABATA PILATASIG MAYRA JEANNETH	Egresado	2008	SECTOR SAN BARTOLO HIERBA BUENA # 2		16/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717107369	AGUILERA JARRIN MARIA GABRIELA	Egresado	2008	TAITE N.394 y NEW JORK		22/03/1981	FEMENINO	CASADO
1717625642	AGUINSACA MOROCHO CARMEN PATRICIA	Egresado	2008	GUAMANI BARRIO ROCIO CALLE K N° 123		29/04/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716291610	AGUIRRE MORA MARIA PAULINA	Egresado	2008	JUAN TORRES 374 Y GALO MOLINA		24/03/1981	FEMENINO	SOLTERO
1900463769	ALBA SARANGO JUAN CARLOS	Egresado	2008	CDLA EL EJERCITO CALLE L.MZ 4		13/01/1982	MASCULINO	SOLTERO
1720207396	ALBAN JIMENEZ MARIA HORTENCIA	Egresado	2008	CIUDADELA EL EJERCITO		04/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718456096	ALBUJA ABAD MARIO FERNANDO	Egresado	2008	LIZARAZU 1262 Y HUMBERTO ALBORNOZ		31/12/1983	MASCULINO	SOLTERO
1709028920	ALDANA CAIZA JUAN CARLOS	Egresado	2008	HANCHI 437 Y MARIANA DE JESUS EL VALLE DE LOS CHIL		04/10/1972	MASCULINO	SOLTERO
1720029261	ALDAZ JIMENEZ ANGELICA MARIA	Egresado	2008	AVDA. EL INCA Y TORONJAS PSJE B LTE 3		29/11/1985	FEMENINO	SOLTERO
1715182414	ALEJANDRO CANTUNA EVELYN ARACELI	Egresado	2008	SANGOLQUI BARRIO EL VINCULO CASA 4599		30/11/1985	FEMENINO	SOLTERO

1712988557	ALMEIDA AULESTIA FERNANDA DEL ROCIO	Egresado	2008	SAN BARTOLO CATACOCCHA 17-30		08/05/1981	FEMENINO	SOLTERO
1710720671	ALMEIDA VALLEJO FREDDY PATRICIO	Egresado	2008	ILINIZA S 7-98 Y ANTIZANA QUITO		04/27/1970	MASCULINO	SOLTERO
1003327036	ALTA PERUGACHI BLANCA INES	Egresado	2008	OCCIDENTAL		23/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716990047	ALVARADO CAIZA MERCY EUGENIA	Egresado	2008	PUEMBO BARRIO CHICHE OBRAJE CALLE FCO. ARIAS S/N		03/01/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717807463	ALVAREZ FLORES JENNY ADRIANA	Egresado	2008	AVENIDA AMERICA 2244 Y RAMIREZ DAVALOS		02/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716653009	ALVAREZ GAVILANES VERONICA PATRICIA	Egresado	2008	COOP IEISS-FUT SMZ 12 MZ A CS 22		16/11/1984	FEMENINO	SOLTERO
0401561386	AMANTA PIEDRA EVELYN VIVIANA	Egresado	2008	BUENOS AIRES Y VENEZUELA		02/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720108750	ANCHALUISA SARAGOSIN SUSANA PRISCILA	Egresado	2008	AMERICA Y RUMIPAMBA (COLEGIO SAN GABRIEL)		06/01/1986	FEMENINO	SOLTERO
1718458431	ANDRADE QUINGA KARINA ELIZABETH	Egresado	2008	URBANIZACION PUSUQUI CALLE E CASA 517		27/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717641623	ANDRADE VILLAGRAN INES CATHERINE	Egresado	2008	CARAPUNGO 4TA ETAPA D 5 O-12		27/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1714554555	ANDRADE ZUMARRAGA ANDREA MARCELA	Egresado	2008	AVDA SANTIAGO Y VENEZUELA		09/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1717007288	ARELLANO FARINANGO PAOLA CRISTINA	Egresado	2008	CHILLOGALLO URB. VENCEREMOS CASA 13 CALLE B		14/01/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716636095	ARIAS ARGOTTI FRANCISCO JAVIER	Egresado	2008	PATRIMONIO BELLA VISTA MZ 2 CALLE E LOTE 20		17/11/1980	MASCULINO	SOLTERO
1500595754	ARIAS NARVAEZ JAIME EDUARDO	Egresado	2008	SANTA PRISCA Y CARLOS IBARRA		17/09/1984	MASCULINO	SOLTERO
1720274487	ARTIEDA FOLLARAN ANALIA ISABEL	Egresado	2008	POMASQUI BARRIO LAS TOLAS		20/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
1714065149	AULESTIA REVELO CHRISTIAN ANDRES	Egresado	2008	COND. EL INCA BLQ. 2 DPTO 2-A		30/07/1982	MASCULINO	SOLTERO
1717328783	AVILA PAREDES EVELYN CAROLINA	Egresado	2008	COLINAS DEL VALLE MANZANA 7 LOTE 12		28/11/1984	FEMENINO	SOLTERO
0201796547	BARRAGAN URBANO FREDDY ROBERTO	Egresado	2008	SOLANDA SECTOR J		23/06/1983	MASCULINO	SOLTERO
1712222486	BASANTES PILATAXI JORGE ANIBAL	Egresado	2008	LIBERTAD Y PASAJE CHOTANO OE10-126		28/12/1976	MASCULINO	SOLTERO
0201766847	BAZANTE GARCIA ANA MARIA	Egresado	2008	SAN BARTOLO		30/07/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716282098	BENALCAZAR MELENDES SILVIA PAOLA	Egresado	2008	SAN ANTONIO DE PICHINCHA CONJ ATM #17 CALLE LOS HE		06/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1002873519	BENAVIDES FERNANDEZ ZOILA	Egresado	2008	LA BRETAÑA MZ 22 CASA 20		27/06/1985	FEMENINO	SOLTERO

	MARICELA							
1720086345	BERMEO ORELLANA ANDREA SOFIA	Egresado	2008	OBRERO INDEPENDIENTE CALLE I LTE. 39		07/09/1985	FEMENINO	SOLTERO
1712773140	BETANCOURT OCHOA MONICA PATRICIA	Egresado	2008	SIGCHO CALLE S. LOTE 2		11/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
1720216025	BOADA SILVA NELLY LORENA	Egresado	2008	COMITE DEL PUEBLO 1 ZONA 7 LTE 324		27/09/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716917776	BONILLA SARANGO MAYRA JACQUELINE	Egresado	2008	BARRIO ATUCUCHO SECTOR LA ESCUELA CALLE 15 CASA 56		03/03/1986	FEMENINO	SOLTERO
1716243892	BONILLA VEINTIMILLA ANGEL FERNANDO	Egresado	2008	CHILLOGALLO SANTA ROSA PRIMERA ETAPA		04/12/1984	MASCULINO	SOLTERO
1716004518	BORJA SALAZAR CECILIA ELIZABETH	Egresado	2008	AVDA MARISCAL SUCRE PLAN COJ.CHILLOG B2 DP3B		25/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715362867	BRAVO JARRIN ANA PAOLA	Egresado	2008	CALDERON URB. CDLA. ALEGRIA CASA 97		09/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
1720227139	CABASCANGO MARTINEZ DIANA CRISTINA	Egresado	2008	TORRES DE ARANGUEZ DPTA A 54		24/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720163094	CADENA AYALA JACQUELINE MARCELA	Egresado	2008	AVDA. LA PRENSA Y AVDA. DEL MAESTRO		17/01/1986	FEMENINO	SOLTERO
1714545041	CADENA VINAN MARCIA GABRIELA	Egresado	2008	TOCTIUCOCALLE JUAN OBANDO N 311 Y RAMON PACHECO		20/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719314203	CAIZA PACHACAMA VERONICA CRISTINA	Egresado	2008	ARGELIA CALLE CHILLANES 273		13/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719597096	CALVOPINA MONGE VERONICA LILIANA	Egresado	2008	CIUDALEGA GATAZO CALLE HUIGRA Y JIMA		13/03/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716511645	CAMPANA SOTO CHRISTIAN PATRICIO	Egresado	2008	CIUADELA EL COMERCIO CALLE 2 S2596		16/08/1983	MASCULINO	SOLTERO
1719208512	CANIZARES GUERRERO MAYRA ALEJANDRA	Egresado	2008	SOLANDA SECTOR 1 SUPER MAZ X CALLE CIPRIANO ALVARA		13/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1711671071	CARRANZA TORRES ROLANDO DANIEL	Egresado	2008	Av. Los Libertadores #S9-28, Pasaje B hermano migu		29/07/1983	MASCULINO	SOLTERO
1712825510	CARRERA DUENAS MARIA DOLORES	Egresado	2008	13 DE JUNIO 1932 Y MISION GEODESICA MITAD DEL MUND		12/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715972970	CARRERA SANMARTIN VERONICA JACQUELINE	Egresado	2008	SAN FERNANDO DE GUAMANI 306		13/11/1979	FEMENINO	SOLTERO
1719552539	CARRILLO GONZALEZ SOFIA SALOME	Egresado	2008	calzado manzana nO 23 casa 28		04/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1720214525	CARRION MOLINA DARWIN IVAN	Egresado	2008	CARAPUNGO ETAPA F7 CASA NO. 6		11/02/1985	MASCULINO	SOLTERO
1717983298	CAZAR RIVADENEIRA SANTIAGO LENIN	Egresado	2008	BARTOLOME ALVEZ 139 Y ANDRES PEREZ		06/12/1983	MASCULINO	SOLTERO
1719945592	CELI MONTENEGRO DANIELA ELISA	Egresado	2008	ALPAHUASI Y CHAMBO 819		27/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1710400647	CERDA ARMAS KARLA GEOVANNA	Egresado	2008	TURUBAMBA BAJO SUPER MZ D MZ 2 CASA 16		10/12/1985	FEMENINO	SOLTERO

1713484465	CEVALLOS MACIAS SORAYA ANDREA	Egresado	2008	VASCONEZ 154 Y ROCAFUERTE		28/09/1982	FEMENINO	SOLTERO
1713201943	CHAMORRO PEREZ CAROLINA ALEXANDRA	Egresado	2008	SOLANDA SECTOR 2 SUPER MAZ 3 MAZ G CASA 7		14/02/1986	FEMENINO	SOLTERO
1716139686	CHAVEZ VIVAS FABIAN MAURICIO	Egresado	2008	NATALIA VELA N16-33		15/11/1984	MASCULINO	SOLTERO
1715880488	CHIMBA PEREZ MYRIAM PAULINA	Egresado	2008	PANAMERICANA SUR KM 101/2CASA NO. 930		05/09/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716631070	CHOCAIR CEVALLOS JULIO ALEJANDRO	Egresado	2008	JADAN 168 Y BOBONAZA		03/07/1980	MASCULINO	SOLTERO
1718682311	CHULDE LLANGANATI AMANDA ELIZABETH	Egresado	2008	GUAPULO CAMINO DE ORELLANA N 3042	2229320	16/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715681654	CISNEROS CEVALLOS EDWIN DAVID	Egresado	2008	URB. MAJAISTERIO DE PICHINCHA PSJE A LTE 2		24/02/1981	MASCULINO	SOLTERO
	CORDOVA QUINTANA JEFFERSON GUSTAVO	Egresado	2008		2469128	16/11/1987	MASCULINO	
1716908767	COELLO MOREIRA JOHANNA ELIZABETH	Egresado	2008	AVE. MALDONADO KIL. 131/2 BARRIO MATILDE ALVAREZ C		03/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716634074	CORNEJO LONDOÑO CARMITA PIEDAD	Egresado	2008	TAPI No. 11-09 Y CARCHI SAN JUAN		12/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717266637	CORONEL LLIVE GLADYS ADRIANA	Egresado	2008	BARRIO SAN SALVADOR TOCTIUCO ALTO 189 Y MARTIN DEL		10/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719379818	CORREA BARROS JOHANNA NATALIA	Egresado	2008	FERROVIARIA ALTA ADRIAN NAVARRO 481		25/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716156854	CORRO ESPINOZA MONICA ALEXANDRA	Egresado	2008	GARCIA MORENO 784 Y SUCRE		19/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1720253481	CORTEZ ESPINOSA ADRIANA	Egresado	2008	CARCELEN 29 DE ABRIL CALLE A Y 11 MZ 11 LOTE		21/11/1985	FEMENINO	SOLTERO
0502369531	CORTEZ FIGUEROA MARIA FERNANDA	Egresado	2008	SOLANDA SECTOR 3 SUP Z CASA 3 JOSE PERALTA		19/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
0201645157	COSTTA ESCOBAR GUSTAVO GABRIEL	Egresado	2008	CUMANDA		08/04/1982	MASCULINO	SOLTERO
1002755336	CRIOLLO CAPELO VERONICA PASTORA	Egresado	2008	SEGUNDA ETAPA B11-532 CARAPUNGO QUITO		18/12/1979	FEMENINO	SOLTERO
1720741303	CRUZ JURADO DIANA CAROLINA	Egresado	2008	URB. PUSUQUI CALLE A CASA 22		13/03/1986	FEMENINO	SOLTERO
1719355511	CRUZ MENDOZA MONICA PAOLA	Egresado	2008	JUAN DE PRADO 376 CHAGUARQUINGO		30/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718023565	CUESTA TAIBE DIANA FERNANDA	Egresado	2008	RIO CONURTE 29 MENA 2		22/07/1982	FEMENINO	SOLTERO
	CUMBA MORALES TANIA PAULINA	Egresado	2008		2357194	17/06/1985	FEMENINO	
1715902514	DARQUEA JARAMILLO PABLO FRANCISCO	Egresado	2008	ALVARO PEREZ Y PADRE LUIS VACARI	084105453/2225 180	29/11/1985	MASCULINO	SOLTERO
1719898197	DAVALOS NASTUL LADY MARIBEL	Egresado	2008	COOP. JAIME ROLDOS CALL D-8 MZ. 52 LTE. 9		16/01/1986	FEMENINO	SOLTERO



1717193476	DE LA CRUZ PINTO MELIDA JOVANNA	Egresado	2008	BARRIO ALBORNOZ CALLE OVIEDO		23/07/1982	FEMENINO	SOLTERO
0802922096	DEL HIERRO YEPEZ ROBERTO DANIEL	Egresado	2008	BRACOMOROS Y TELEFRAFO 1		23/04/1985	MASCULINO	SOLTERO
1714058839	DIAZ MATAILO WALTER DIEGO	Egresado	2008	ACCION POPULAR 216 Y 1RO DE MAYO		24/08/1982	MASCULINO	SOLTERO
1718452335	DUQUE BOADA MONICA ALEXANDRA	Egresado	2008	JOSE JAMI LOTE 1977		10/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
1002660312	DURAN RIVERA GLADYS FERNANDA	Egresado	2008	AVDA LA GASCA Y SANTILLAN		13/01/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718486911	ECHEVERRIA GARCIA JESSICA CRISTINA	Egresado	2008	SOLANDA SECTOR 4 CASA 5		27/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716960032	ECHEVERRIA VIVAS MONICA LORENA	Egresado	2008	MACHALA 738 Y FLORIDA?		22/09/1985	FEMENINO	SOLTERO
1715333744	ERAZO HIDALGO RONNY PAOLO	Egresado	2008	SOLANDA SECTOR 4 LOTE N CASA 18		05/04/1983	MASCULINO	SOLTERO
0502346562	ESCUADERO VILLARROEL CRISTIAN PAUL	Egresado	2008	QUITO		03/11/1984	MASCULINO	SOLTERO
1001896990	ESPARZA ROMO MARLON ALEJANDRO	Egresado	2008	NECOCHEA 997		24/01/1983	MASCULINO	CASADO
1720092921	ESPINEL QUISAGUANO EVELYN ALEXANDRA	Egresado	2008	CDLA MENA DEL HIERO CALLE RIO PICUNO 7175 Y AVDA O		30/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716456312	ESPINOSA BURBANO DANIELA ALEXANDRA	Egresado	2008	CIUADELA BATALLON CHIMBORAZO CALLE L n° 197		19/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1713699344	ESTEVEZ PAUCAR CATALINA ALEXANDRA	Egresado	2008	URB. HERNANDO PARRA MZ D CASA 30		16/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716229453	FABARA GALVEZ ADRIANA CAROLINA	Egresado	2008	PASAJE BONIFAZ CUMBA # 5833 Y AV. LUIS TUFINO		02/12/1985	FEMENINO	SOLTERO
1714499264	FLORES BARROS DIANA ISABEL	Egresado	2008	ALPAGUASI 1929 Y MOJANDA E2-14		24/07/1981	FEMENINO	SOLTERO
1718377425	FLORES BOADA MARIA AUGUSTA	Egresado	2008	JOSE AMEZABA OE 2-16 Y REAL AUDIENCIA		10/11/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720095924	FLORES CABASCANGO LILIAN JOHANNA	Egresado	2008	FERROVIARIA ALTA FIDEL ANDRADE 144		21/01/1985	FEMENINO	SOLTERO
1717668444	FLORES IBADANGO SYLVIA PATRICIA	Egresado	2008	CARCELEN CARCELEN AUGUSTO CUEVA N°77		14/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717675852	FLORES LOPEZ RICARDO MANUEL	Egresado	2008	LAS CASAS Y AVDA OCCIDENTAL 2455		31/12/1983	MASCULINO	SOLTERO
1720213766	FONSECA CANCHIGNIA VERONICA PATRICIA	Egresado	2008	CONOCOTO CALLE ABDON CALDERON 257 Y JUAN MONTALVO		06/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719220871	FREIRE FLORES SONIA PATRICIA	Egresado	2008	CALLE N°1 URB. SANTA MONICA		06/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1714569462	FUENTES UTRERAS KARINA ROCIO	Egresado	2008	LA COOP. PUEBLO SOLO PUEBLO MZ. 38 LOTE 22		07/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719370718	FUENTES VERGARA	Egresado	2008	ORIENTE 119 Y RIOS Y RIOS		20/02/1985	FEMENINO	SOLTERO

	DIANA JACQUELINE							
1719430629	GALLEGOS IMBAQUINGO ERIKA PATRICIA	Egresado	2008	AVDA. 6 DE DICIEMBRE Y LEONARDO MURIALDO		29/01/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716810039	GALVEZ MONTENEGRO PAOLA ALEJANDRA	Egresado	2008	GOEL MONROY 246 Y RIO CENEPA		19/05/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716414568	GARCES SANCHEZ LUIZANA DEL ROCIO	Egresado	2008	AVDA. AJAVI LTE. 30 Y ZOSORANGA		26/11/1985	FEMENINO	SOLTERO
1711805257	GARCIA ALARCON CHRISTIAN HERNANDO	Egresado	2008	ISAC ALVENIS Y 10 DE AGOSTO		25/12/1985	MASCULINO	SOLTERO
1717436131	GARCIA HIDALGO HUGO MAURICIO	Egresado	2008	COND, JARDIN SUR DPTO. 201 J SAN BARTOLO		13/02/1984	MASCULINO	SOLTERO
1715799611	GARCIA SAGUIN DIANA ALEXANDRA	Egresado	2008		2732722	20/05/1986	FEMENINO	
1716349178	GARZON BORJA MARIA ELIZABETH	Egresado	2008	CALLE 24 DE MAYO PUEMBO		02/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1720031044	GARZON LUNA CANDY PAMELA	Egresado	2008	CDLA KENEDY CAPITAN BORJA E6242		01/01/1986	FEMENINO	SOLTERO
0502404551	GOBEO FONSECA DIANA MARGOTH	Egresado	2008	ALCEDO 2515 Y MUNIVE		24/08/1981	FEMENINO	SOLTERO
1719446476	GONZALEZ LEIVA MIREYA ELIZABETH	Egresado	2008	COOPERATIVA MARIA EUGENIA DURAN BALLEN		13/01/1985	FEMENINO	SOLTERO
0704780857	GONZALEZ ROMERO NARCISA JANETH	Egresado	2008	CONOCOTO COJ 6BDE JUNIO MZ 4 LOTE 36		26/03/1986	FEMENINO	SOLTERO
1714596143	GRIJALVA CEVALLOS PAOLA FERNANDA	Egresado	2008	CONDOMINIOS EL INCA BLOQUE 10 PRIMER PISO43		03/09/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716567068	GUAICHA CASTILLO OSWALDO JAVIER	Egresado	2008	CARAPUNGO CUARTA ETAPA D2 N22		31/10/1985	MASCULINO	SOLTERO
1719585976	GUAITARA MUNIZ MARCELA FERNANDA	Egresado	2008	DIEGO VACA DE LA VEGA 438 Y ANDRÉS HURTADO DE MEND		29/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718296062	GUANOPATIN QUISAGUANO ROBERTO PATRICIO	Egresado	2008	LA FORESTAL CHICAN Y LLANGANO 1376		23/07/1984	MASCULINO	SOLTERO
1718174236	GUILLIN CARDENAS ANDRES DAVID	Egresado	2008	URB. SAN EDUARDO CALLE F		14/03/1984	MASCULINO	SOLTERO
1720276151	GUSQUI ECHEVERRIA NIEVES ROCIO	Egresado	2008	REINO DE QUITO PEDRO SAA N 24?		16/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
0502872914	GUTIERREZ DIAZ IVONNE ALEXANRA	Egresado	2008	SOLANDA SECTOR 4 CALLE J		02/03/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719909457	GUTIERREZ TORRES TATIANA PATRICIA	Egresado	2008	SOLANDA LA ISLA MZ. 11 CASA 14		30/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718652009	GUZMAN ULCUANGO ROSA ANGELICA	Egresado	2008	BARRIO ANA MARI AY CESAR VILLACRES OE2-18 Y AVDA O		02/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1714861422	HARO FIALLOS HECTOR FABIAN	Egresado	2008	URB. LAS CUADRAS CHILLOGALLO PEDRO FREILE 1708 Y S		15/02/1978	MASCULINO	SOLTERO

1500652464	HARO PALACIOS SANDRA ELIZABETH	Egresado	2008	TORIBIO HIDALGO #36		14/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
0603577339	HEREDIA CARVAJAL VANESSA CAROLINA	Egresado	2008	LULUNCOTO ALEJANDRO CALISTO 303		23/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719935585	HERNANDEZ BAUTISTA JENNY ALEXANDRA	Egresado	2008	SAN LUIS DE CHILLOGALLO CASA 254 CALLE S Y E		15/11/1984	FEMENINO	SOLTERO
1715380810	HERRERA GUTIERREZ JOHANNA ELIZABETH	Egresado	2008	AV. COLINAS DEL NORTE CALLE B29 Y PERIMETRAL IZQ.		07/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
	HIDALGO ARIAS TANIA	Egresado	2008		98702465	08/07/1974	FEMENINO	
1003238803	HINOJOSA JACOME VERONICA ELIZABETH	Egresado	2008	SIN DIRECCION		13/01/1985	FEMENINO	SOLTERO
0400945283	JACOME GUERRON JAIR JHONNATAN	Egresado	2008	AMERICA 35-55 Y MAÑOSCA		28/11/1975	MASCULINO	SOLTERO
1718385576	JACOME UQUILLAS SYLVIA GABRIELA	Egresado	2008	CARAPUNGO MZ. A2 CASA # 9		13/11/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715814875	JARAMILLO PENAFIEL MARIA FERNANDA	Egresado	2008	URB. LOS LAURELES PASAJE PETUNAS # 117Y MAGNOLIAS		01/07/1981	FEMENINO	SOLTERO
1719672634	JIMENEZ DAVILA CRISTINA ELIZABETH	Egresado	2008	FCO. MONTAÑO N53-53 Y CAPITAN RAMON BORJA		07/11/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718542697	JIMENEZ DAVILA MARCIA LILIAN	Egresado	2008	FCO. MONTAÑO N53-53 Y CAPITAN RAMON BORJA		27/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719410399	LARA AGUIRRE GRISMALY RUSMELANIA	Egresado	2008	PANAMERICANA SUR KM. 14 1/2 LA FLORENCIA		26/05/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719253674	LASLUISA CONDOR SANDRA VERONICA	Egresado	2008	MONJAS BARRIO BOLIVAR RODRIGUEZ LAS ORQUIDEAS		22/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718470170	LATORRE DELGADO FERNANDA	Egresado	2008	PALTAS 336 Y PEDRO MON	2581119	25/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
1713543617	LLAMUCA GUAMAN ANA DE LAS MERCEDES	Egresado	2008	SOLANDA SECTOR 4 SM2 MANZ.T CASA 1		10/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719272237	LOPEZ CHAVEZ SILVIA PATRICIA	Egresado	2008	GUAMANI ALTO CALLE TOMAS BRIONES ?		28/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716899404	LOPEZ DUQUE JENNY MARIBEL	Egresado	2008	COMITE DEL PUEBLO NO.2 LA PLANADA. MZ.A LOTE 34		31/05/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718187212	LOPEZ MARTINEZ CARLOS EFRAIN	Egresado	2008	MACHACHI PARROQUIA DE ALOASI		25/02/1985	MASCULINO	SOLTERO
0201777745	LOPEZ MONAR KARLA PAOLA	Egresado	2008	SAN BARTOLOLICOA Y LAS PALMAS 142		14/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718838061	LOPEZ REYES GABRIELA CRISTINA	Egresado	2008	MACHALA 316 Y FLORIDA		13/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719417014	LOVATO GRANIZO SARA FERNANDA	Egresado	2008	CONOCOTO URB. SANTA MONICA PSJE ALMEIDA		26/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718064072	LOYOLA TRONCOSO JORGE RODRIGO	Egresado	2008	JUMANDI 247 Y AV. JIPIJAPA		15/01/1982	MASCULINO	SOLTERO
1717259756	LOZA DIAZ EVELIN NATALIA	Egresado	2008	PARROQUIA DE PINTAC No. 2260		07/03/1985	FEMENINO	SOLTERO

1718126244	LOZA HERRERA GABRIELA ESTEFANIA	Egresado	2008	EL CONDADO CALLE FERNANDO DAQULEMA N 71 126		31/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401156989	LUCERO CARDENAS LETTY DARNELY	Egresado	2008	AVENIDA AMERICA Y CUERO Y CAICEDO		25/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1803619848	LUNA HERNANDEZ MARIANA DE JESUS	Egresado	2008	CDAL. HERMANO MIGUEL CALLE JAUJA 479 0E8-83 Y ZARU		05/03/1982	FEMENINO	SOLTERO
1715908388	MALDONADO GODOY ALEX JESUS	Egresado	2008	MARIANA DE JESUS O19 CALDERON		13/08/1986	MASCULINO	SOLTERO
0802536565	MARCHAN SEGURA JORGE LUIS	Egresado	2008	LAS CASAS		25/01/1981	MASCULINO	SOLTERO
0401379441	MARTINEZ BRACHO ROSA ELENA	Egresado	2008	CARCELEN SMZ C CASA 11		08/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718487869	MASABANDA RIOS FREDDY JAVIER	Egresado	2008	ANTONIO BARRIONUEVO #244		30/03/1983	MASCULINO	SOLTERO
0104756143	MASACHE MASACHE MIRELLA DEL CISNE	Egresado	2008	CDLA HOSPITALARIA CALLE I LOTE 140		18/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1720117686	MAYANCELA MAYANCELA MONICA ELISA	Egresado	2008	CIMA DE LA LIBERTAD CALLE 22 DE ENERO OE12-64		18/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719413740	MEDIAVILLA CHANCUSIG YESSSENIA JEANNETH	Egresado	2008	CDAL IBARRA BARRIO MARIA AUXILIADORA CALLE K CASA		10/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1715830590	MELO ESTEVEZ DIANA PAMELA	Egresado	2008	SOLANDA SECTOR 4 SMZ1 MZ I CASA 11		29/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
0704220508	MENDOZA RODRIGUEZ MYRNA ELIZABETH	Egresado	2008	URB. LA LUZ ANDRADE MARIN 164 Y CAPITAN RAMOS		02/02/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716592751	MERINO LOOR VERONICA ALEJANDRA	Egresado	2008	AJAVI Y CALLE Q COOP.6 DE AGOSTO LOTE 128 MZ 115		01/12/1980	FEMENINO	SOLTERO
1715312789	MINTA TITUANA MARIA CECILIA	Egresado	2008	PALMERAS BALCON DEL VALLE		01/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718112434	MOLINA ARTEAGA VERONICA PATRICIA	Egresado	2008	SOLANDA SECTOR1 MZ3 CASA 6		08/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719669002	MONTALVO CALVACHE ALEX PAUL	Egresado	2008	MENA 2 EL TRIUNFO 902		09/07/1984	MASCULINO	SOLTERO
1715205264	MONTALVO CALVACHE SANTIAGO RAMIRO	Egresado	2008	MENA 2 CALLE EL TRIUNFO LTE 902		01/04/1982	MASCULINO	SOLTERO
1716827371	MONTENEGRO BRACERO KARLA PAULINA	Egresado	2008	PONCEANO CALLE A CASA OE4-294		18/01/1985	FEMENINO	SOLTERO
1711678266	MONTEROS FLORES PAULINA JEANNETH	Egresado	2008	CARAPUNGO ALTO MZ B2 CASA 4		29/01/1985	FEMENINO	SOLTERO
1717151888	MONTOYA MACKENZIE ESTEBAN SANTIAGO	Egresado	2008	RIOS 1249 Y DON BOSCO LA TOLA		12/09/1983	MASCULINO	SOLTERO
1720277985	MORA CHILA GEOVANNA KARINA	Egresado	2008	BARRIO EL PINTADO MARISCAL SUCRE 260		06/06/1986	FEMENINO	SOLTERO
1717648735	MORA TORRES ZAIDY	Egresado	2008	CARAPUNGO 4ta. ETAPA D12 E13		14/02/1982	FEMENINO	SOLTERO

	FERNANDA							
1718117516	MORALES BUITRON FREDDY RENATO	Egresado	2008	CDLA DEL EJERCITOMAZ 3 CASA 311		07/03/1984	MASCULINO	SOLTERO
1719877340	MOREIRA BUELE JESSICA LORENA	Egresado	2008	LA GENERAL MILLER OE 8 175 Y ALAJUELA		15/04/1986	FEMENINO	SOLTERO
2100465679	MORETA TACURI VERONICA LEONELA	Egresado	2008	SIN DIRECCION		13/03/1986	FEMENINO	SOLTERO
1716912033	MOSQUERA SORIA MARIA ISABEL	Egresado	2008	SAN BARTOLO CONJ JARDIN SUR BLOQUE D DEP.201		11/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
1714866173	MUNOZ CABRERA PATRICIA ANDREA	Egresado	2008	BELLAVISTA OE4 617 Y AV. DE LA PRENSA		24/10/1982	FEMENINO	SOLTERO
1713805164	NARANJO SIMBA CRISTINA ISABEL	Egresado	2008	CARCELEN ISIDRO AYORA Y BARTOLEME DE LA ROSA N2-26		16/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719243584	NAVARETE CRUZ NELSON ARTURO	Egresado	2008	CARCELEN MANZANA Y CASA B 1799		18/04/1984	MASCULINO	SOLTERO
1720880259	NEPPAS NEPAS SEGUNDO JAIME	Egresado	2008	URB. LOS MALIAS TUMBACO		08/03/1985	MASCULINO	SOLTERO
1720278389	NUNEZ PUETATE DAYSI CRISTINA	Egresado	2008	PEDRO DE ALFARO 1545 Y MALDONADO		09/12/1985	FEMENINO	SOLTERO
0201717014	OLIVARES HURTADO GLADYS EDITH	Egresado	2008	AV. LOS ARUPOS Y TULIPANES AGUA CLARA QUITO		29/05/1981	FEMENINO	SOLTERO
1713629689	OLMOS MOLINA DIANA ELIZABETH	Egresado	2008	GATAZO CALLE PILALO 116 Y MULALITO		23/12/1982	FEMENINO	SOLTERO
1715521876	ORELLANA DAZA DIEGO ANDRES	Egresado	2008	CABO MINACHO 750 E ITURRALDE		12/02/1984	MASCULINO	SOLTERO
1719157503	OROZCO ALAJO ELIZABETH LETICIA	Egresado	2008	NARIZ DEL DIABLO CALLE 1000 BARRIO FERROVIA ALTA		15/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1713539177	ORTIZ FLORES JUAN CARLOS	Egresado	2008	AV. ELOY ALFARO QUITO		13/05/1982	MASCULINO	SOLTERO
1714067863	ORTIZ PICHUCHO SILVIA XIMENA	Egresado	2008	AVE. OCCIDENTAL 339 QUITO		16/02/1977	FEMENINO	CASADO
1718454000	PABON PLAZA CRISTINA ISABEL	Egresado	2008	AVIJIRAS E 13135 Y MENTAS EL EDEN		23/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719221069	PACHACAMA QUINGA MYRIAM ELIZABETH	Egresado	2008	AMAGUANA BARRIO CUANDINA RUMIÑAHUI Y CAÑARI		07/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719277442	PADILLA CHACON VERONICA BELEN	Egresado	2008	COOP. STA TERRESITA DEL VALLE MZ 23 LTE 64 CALLE G		28/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719927996	PALACIOS MONCAYO DILMER ALEJANDRO	Egresado	2008	PROGRAMA JOSE PERALTA BLOQUE 13 PISO 31 SOLANDA		21/01/1985	MASCULINO	SOLTERO
1714459979	PAREDES CHERREZ CESAR JAVIER	Egresado	2008	PUENGASI SECTOR LAS MALLAS LOTE 3 MZ 53		03/08/1983	MASCULINO	SOLTERO
1719290197	PAREDES HURTADO NANCY LORENA	Egresado	2008	CARCELEN PERIMETRAL E179		30/03/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719705624	PARREÑO PAREDES ANDRES FERNANDO	Egresado	2008	ANDRES COCINOS 153 Y JOSE USQUIZA		30/12/1984	MASCULINO	SOLTERO

0401175153	PASPUEL VILLACIS MAYRA JANNETH	Egresado	2008	LA GASCA ATACAMES Y HUMBERTO ALBORNOZ		16/09/1985	FEMENINO	SOLTERO
0401231865	PAUCAR PITACUAR AMPARO AMANDA	Egresado	2008	AV. AMERICA 3555 Y MAÑOSCA		29/11/1984	FEMENINO	SOLTERO
	PAUTA JIMENEZ SANDRA	Egresado	2008		95401363	01/04/1985	FEMENINO	
1720637683	PAZ ENRIQUEZ PILAR ELIZABETH	Egresado	2008	GUAJALO COOP PUEBLO UNIDO MZ 48 LOTE 2		11/05/1985	FEMENINO	SOLTERO
1714160254	PAZMIÑO VACA LUIS ALFREDO	Egresado	2008	COMITE DEL PUEBLO MANUEL AGUINAGA 2113 Y FCO DE LA		26/07/1984	MASCULINO	SOLTERO
1720235173	PENAFIEL NARVAEZ ELSA ANDREA	Egresado	2008	AV. UNIVERSITARIA Y SANTA ROSA 111		01/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719362483	PEREZ CEVALLOS SANDRA VERONICA	Egresado	2008	CARCELEN BAJO A N		30/05/1985	FEMENINO	SOLTERO
0704731520	PEREZ PARRA JENNIFER PATRICIA	Egresado	2008	LA COMUNA IGNACIO DE QUEZADA		21/05/1986	FEMENINO	SOLTERO
1717269151	PILLAJO SUQUILLO CRISTINA MARIBEL	Egresado	2008	SANGOLQUI BARRIO SELVA ALEGRE		31/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716598824	PILLIZA GUAJAN CARMEN ELIZABETH	Egresado	2008	SANTA RITA CALLE CHILLAS LOTE 91		20/12/1985	FEMENINO	SOLTERO
1711278786	PINCAY NICOLALDE GABRIELA JACQUELINE	Egresado	2008	SUMAITA PSJE JOAQUIN ARIAS 140		13/11/1984	FEMENINO	SOLTERO
0802269449	PIZANGO CEVALLOS FRANKLIN RAUL	Egresado	2008	10 DE AGOSTO Y ORELLANA		05/07/1985	MASCULINO	SOLTERO
0802597906	PLAZA MONTAÑO CARLOS ALBERTO	Egresado	2008	AVE. GRAN COLOMBIA Y GENERAL TELMO PAZ Y MIÑO		28/04/1984	MASCULINO	SOLTERO
1716197692	PONCE CHALCO XIMENA ALEXANDRA	Egresado	2008	SANGOLQIO CALLE 10 DE AGOSTO LTE 1		22/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
1002636593	PONCE SALCEDO WILMAN ENRIQUE	Egresado	2008	SANTA RITA CALLE CHILLA CASA 599		24/02/1984	MASCULINO	SOLTERO
1718246273	POZO FIERRO GABRIELA ALEXANDRA	Egresado	2008	CARAPUNGO SECTOR 4 SMZ D2 CASA 6		02/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
0401451273	POZO GUERRA DIANA VALERIA	Egresado	2008	BOLIVIA Y AVDA UNIVESITARIA		30/01/1986	FEMENINO	SOLTERO
1716154784	POZO INDACOCHEA MARTHA CECILIA	Egresado	2008	PROLONG AV. JIPIJAPA "ATAHUALPA" QUITO	2649997	20/01/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716070709	PUCACHAQUI PALLO FRANKLIN MAURICIO	Egresado	2008	POMASQUI BARRIO PUSUQUI 4 ESQUINAS		17/05/1982	MASCULINO	SOLTERO
1713642583	PUMISACHO USHINA EDISON ISAIAS	Egresado	2008	SAMBIZA COCTOG CALLE GARCIA MORENO S/N		04/10/1975	MASCULINO	SOLTERO
1718451501	PUNINA BENAVIDES BERTHA ESPERANZA	Egresado	2008	PISULI 11 DE NOVIEMBRE Y GABRIELA MISTRAL		21/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
	TANYA PUWAGUARY HIDALGO	Egresado	2008			23/09/1982	FEMENINO	
1718486614	QUINCHUELA CUÑAS LORENA FERNANDA	Egresado	2008	UPANO 722 Y PILAHUIN		18/02/1985	FEMENINO	SOLTERO

	QUIROLA COBA YOLANDA DEL ROCIO	Egresado	2008		2276014	12/04/1978	FEMENINO	
1717528317	QUIROZ PEREZ EMILIA DOLORES	Egresado	2008	LEON 643 Y ESMERALDAS		26/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715288807	QUISHPE MORILLO SANDRA ELIZABETH	Egresado	2008	CARAPUNGO B12 E 23		30/10/1983	FEMENINO	SOLTERO
0502959422	QUISPE CHILQUINGA EVELIN MAGALI	Egresado	2008	CDLA. AYMESA MZ 1 LT 6		24/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718935941	RAMOS ENCARNACION MAYRA HERMINIA	Egresado	2008	GUAYAQUIL Y MORALES		19/09/1981	FEMENINO	SOLTERO
1719156083	RAMOS RAMIREZ ZONIA ELVIRA	Egresado	2008	SANTO DOMINGO DE CONOCOTO COMITE DEL PUEBLO N0 1 LOTE 2317 ZONA 6	84218164	27/01/1985	FEMENINO	SOLTERO
1717723033	REMACHE CACUANGO SONIA PATRICIA	Egresado	2008	CDLA. MARTHA BUCARAM CALLE PABLO ALONSO		03/06/1982	FEMENINO	SOLTERO
0502441397	RENGIFO ALVAREZ LOURDES IBETH	Egresado	2008	ESPERANZA Y PROGRESO CASA 29 PASAJE 1		02/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716201932	RIERA ORTIZ MIRIAN ROCIO	Egresado	2008	URB. EL PINAR ALTO CALLE B 152 Y MANUEL VALDIVIEZ		26/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718411216	RODRIGUEZ MONCAYO SOFIA ALEJANDRA	Egresado	2008	JOSE MIGUEL CARRION Y MACHALA QUITO		22/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716673387	RODRIGUEZ RODRIGUEZ KARLA DANELY	Egresado	2008			26/03/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716684996	ROJAS JIMENEZ EVELYN CECILIA	Egresado	2008	ROCAFUERTE 2059 E IMBABURA		01/01/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717726390	ROMERO CANAR LUIS GABRIEL	Egresado	2008	CALDERON CALLE GARCIA MORENO C.130 CID. REINO DE QUITO CALLE ABDULIA LUNA 676		20/06/1982	MASCULINO	SOLTERO
1720665130	ROMERO SANCHEZ NATALIA PAOLA	Egresado	2008			13/06/1985	FEMENINO	SOLTERO
1712081718	ROSALES ZAPATA LUISA DANIELA	Egresado	2008	POMASQUI		29/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1500567282	ROSETO AGUAS MERCEDES DEL PILAR	Egresado	2008	EL CALZADO MZ. 11 CASA 10		09/07/1977	FEMENINO	SOLTERO
1714111410	ROSETO TORRES DIANA CRISTINA	Egresado	2008		3131817	24/08/1985	FEMENINO	
1716304306	RUEDA CHILQUINGA LENA DAYANARA	Egresado	2008	COMITE N. 1 ADOLFO KLINJER 4041 Y ADLFO ESPINOZA		12/01/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401391115	RUIZ CEVALLOS ULPIANO GABRIEL	Egresado	2008	GARCIA MORENO 1036		11/12/1982	MASCULINO	SOLTERO
1718608647	SALAS NICOLALDE MORAYMA IVONNE	Egresado	2008	LAS CUADRAS BLOQUE 28 DPTO. 301		22/09/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718472713	SALAZAR JARAMILLO MARGORETTI DEL CARMEN	Egresado	2008	CD.CLEMENTE BALLEN CALLE LINO FLOR LOTE 55		06/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715860092	SALAZAR ROSETO ANDRES RENATO	Egresado	2008	FERNANDO TELLEZ S13-191 Y VILLALOBOS		10/06/1984	MASCULINO	SOLTERO

1713193256	SALAZAR VALAREZO MAXIMO SILVIO	Egresado	2008	GONZALO DUARTE E2-13 Y AVEN. ISIDRO AYORA		12/04/1976	MASCULINO	SOLTERO
1716516297	SALTOS TACO GEOVANNA CRISTINA	Egresado	2008	SAN JOSE DE MONJAS 3 Y Y LA CALLE DIEGO MONTANERO		06/01/1986	FEMENINO	SOLTERO
1716599608	SALVATIERRA CAJAS GLORIA MARIA	Egresado	2008	CARAPUNGO PRIMERA ETAPA LOTE 167		06/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719221986	SAMBACHE TAYUPANTA MARIA FERNANDA	Egresado	2008	CALLE VICTOR VELASCO Y CALLE DEL COLEGIO PARROQUIA		07/09/1985	FEMENINO	SOLTERO
1717227399	SANCHEZ NAVAS PAOLA ELIZABETH	Egresado	2008	LOS ALAMOS PUENTE 4 N° 20		10/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718536277	SANI PACHACAMA LOURDES PILAR	Egresado	2008	SANTA ROSA		24/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719248880	SIMBANA CONDOR MIREYA ALEXANDRA	Egresado	2008	AV. EL INCA Y LOS GUABOS E11-66		03/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719896233	SISALIMA CORREA ELBA PAULINA	Egresado	2008	ASUNCION Y NICARAGUA 1335		17/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717673493	SISLEMA ZABALA ROSA AMELIA	Egresado	2008	PANAMERICANA SUR 2 B CASA 223		04/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717217358	SOTALIN GUALOTO EVELIN DALINA	Egresado	2008	NAYON ELOY ALFARO Y ATAHUALPA 245		25/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716692155	SOTO LALANGUI DIANA ALEXANDRA	Egresado	2008	CONOCOTA CALLE PICHINCHA 165 Y CLUB DE ABOGADOS		06/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719580209	SUAREZ CHILIGUANO MAYRA CRISTINA	Egresado	2008	PANAMERICA SUR KLM. 10 1/2 ENTRADA A LA ECUATORIAN		04/12/1985	FEMENINO	SOLTERO
1714725460	SUAREZ NAVAS MAURICIO FERNANDO	Egresado	2008	LULUNCOTO BLOQUE ESMERALDAS 302B		13/08/1981	MASCULINO	SOLTERO
1716398175	SULCA CHINCHERO GLORIA MARIA	Egresado	2008	CUMBAYA BARRIO SAN JUAN		16/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
1714762505	TACO TACO SONIA MARLENE	Egresado	2008	CDLA OSPITALARIA CALLE Z N819		05/10/1981	FEMENINO	SOLTERO
1712544640	TACURI ANGOS LUIS ALFREDO	Egresado	2008	LA MAGDALENA CALLE PURUHA 474 Y JACINTO COLLAHUAZO		06/04/1979	MASCULINO	CASADO
2100442603	TANDAZO BRAVO VANESSA PAULINA	Egresado	2008	AV. DE LA PRENSA	806806	06/01/1986	FEMENINO	SOLTERO
1717739526	TANDAZO RAMIREZ GUIDO LUIS	Egresado	2008	SAN JOSE DE MONJAS ALTO CALLE DOMINGO ARIAS LOTE 2		10/03/1985	MASCULINO	SOLTERO
1711839389	TANDAZO SILVA EVELYN MARLENE	Egresado	2008	PUERTO PRINCIPE Y MUISNE 409		04/03/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718089814	TAPIA SAAVEDRA LORENA ELIZABETH	Egresado	2008	ELIZALDE 339 Y LOS RIOS		05/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718278144	TARAPUES RODRIGUEZ PAUL ALEJANDRO	Egresado	2008	LULUNCOTO BAJO ESCOBEDO 133 CASA 18		13/03/1984	MASCULINO	SOLTERO
1717740078	TASIGUANO MERA SUSANA HAYDE	Egresado	2008	MANUEL CORDOVA GALARZA Y PATRICIO ROMERO		04/01/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716200355	TERAN FLORES PAOLA SOFIA	Egresado	2008	SAN PLACIDO 724 Y BETTY PAREDES		16/06/1981	FEMENINO	CASADO



1002839585	TERAN REVELO ANA LUCIA	Egresado	2008	LA GASCA	62607437	13/07/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718192451	TIPAN IZA MARIA AUGUSTA	Egresado	2008	PANZALEOS Y CARANQUIS 2 SANGOLQUI		07/09/1982	FEMENINO	SOLTERO
1719219063	TIPAN POZO SERGIO RODOLFO	Egresado	2008	FELIPE PROAÑO 4123		21/09/1984	MASCULINO	SOLTERO
1719951301	TISCAMA PUMA MONICA PATRICIA	Egresado	2008	COTOCOLLAO LA LEGARDA Y JARRIN		06/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
1715246375	TOAZO GUACHAMIN SUSANA DEL ROCIO	Egresado	2008	BARRIO SAN JOSE OBRERO LOTE 194 B VIA A NONO		21/03/1980	FEMENINO	SOLTERO
1717090177	TORRES BOADA LUIS FABIAN	Egresado	2008	AMAZONAS Y ORELLANA		29/09/1985	MASCULINO	SOLTERO
1714960026	TORRES BRAVO BYRON ENRIQUE	Egresado	2008	CALLE CHINCHINAL 251 Y AVE.6 DE DICIEMBRE		07/03/1981	MASCULINO	SOLTERO
1719102020	TORRES ENRIQUEZ ALEXANDRA CECIBEL	Egresado	2008	URB. SAN FRANCISCO CARAPUNGO		08/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719453258	TOSCANO GALARZA ENMA JIMENA	Egresado	2008	BAHIA DE CARAQUEZ Y TOMAS PAZMIÑO		18/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716991466	TREBOLES GUANOLUISA NANCY LORENA	Egresado	2008	RITA LECUMBERRY S 89 Y PALOMINO		06/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718414749	TRUJILLO CHULANGO GABRIELA FERNANDA	Egresado	2008	TUMBACO BARRIO SANTA ROSA 504		09/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1720191129	ULLOA RAMOS ANA LUCIA	Egresado	2008	CUENCA 1198 Y ESMERALDAS		29/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
0502454275	URIBE BERMEO AMANDA ESMERALDA	Egresado	2008	BRETAÑA CASA 2 MZ. 30		20/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720075231	VACA DAVILA MARIA ELENA	Egresado	2008	CARCELEN ALEJANDRO PONCE BORJA Y FRCO. GARCIA OE3-		10/01/1986	FEMENINO	SOLTERO
1720178993	VACA MEDINA JORGE LUIS	Egresado	2008	RIO NUEVO S20-13 Y ECUADOR SECTOR MENA 2		22/08/1985	MASCULINO	SOLTERO
1720038510	VALLE PEREZ ANA MARIA	Egresado	2008	BENALCAZAR Y MANBI 1027		08/12/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719347518	VARGAS MANTILLA SUSANA DEL CARMEN	Egresado	2008	LA BOTA ZONA 1 LTE 138		02/02/1986	FEMENINO	SOLTERO
1718475682	VARGAS SIGUENZA BETTY VERONICA	Egresado	2008	GUAMANI LUCIA ALBAN DE ROMERO		25/12/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716894363	VASQUEZ PILLAJO DANNY FERNANDO	Egresado	2008	FRANCISCO DE LA PITA 11VA TRAV. CASA 204		08/10/1983	MASCULINO	SOLTERO
1716920457	VASQUEZ VASQUEZ NELLY GIOCONDA	Egresado	2008	SAN BARTOLO BARRIO AIDA LEON LOTE 37H		15/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718444084	VEGA GUAMANI YOLANDA MARGARITA	Egresado	2008	URB. SAN FRANCISCO MZ 5 CASA 202		13/01/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718492737	VEGA VARGAS SARA LUCIA	Egresado	2008	PASAJA SANCHO ACHO N58-74		19/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716807985	VELASQUEZ PASTUÑA	Egresado	2008	CALLE 8 MANZ.25 LOTE 12 PTE.2 VALLE DE		06/11/1984	FEMENINO	SOLTERO

	DIANA ELIZABETH			LOS CHILLOS				
1719248971	VENEGAS HERNANDEZ DAYANA VERONICA	Egresado	2008	CONDORCUNGAS 137 Y BOMBONAN SAN JUAN	02-2430-625	12/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717763112	VERA NUNEZ DIANA PAOLA	Egresado	2008	GUAYLLABAMBA BARRIO EL MOLINON		19/04/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718144692	VERA SALTOS NANCY MARIELA	Egresado	2008	AMERICA Y CUERO Y CAICEDO		20/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1720148079	VILLALVA GONZALEZ EDITH FERNANDA	Egresado	2008	URB. BILOXI CALLE 2 #842		21/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1715783294	VIZCARRA HERNANDEZ ESTEBAN XAVIER	Egresado	2008	LO DE AGOSTO Y J.M. BORRERO?		13/05/1981	MASCULINO	SOLTERO
0502593106	ZAMBRANO ARMAS HENRY DAVID	Egresado	2008	CDLA LOS NEVADOS N°. 119 LAACUNGA		15/04/1986	MASCULINO	SOLTERO
2100323860	AGILA CONDOY BEATRIZ MARIANA	Egresado	2009	CDLA IBARRA CALLE PEDRO CASTILLO 365	2623443	18/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716347693	AGUAY MOROCHO ESTUARDO PAUL	Egresado	2009	CHARLES LEE 357 Y ACCION CIVICA	2648447/ 084687590	14/12/1985	MASCULINO	SOLTERO
0201492683	ALBIÑO BOSQUEZ MIGUEL ANGEL	Egresado	2009	JUAN CAMACARO Y ALEJO RUIZ MZ.1	2667-073	23/04/1983	MASCULINO	SOLTERO
1720223039	ALMEIDA CRESPO SANDRA SUSANA	Egresado	2009	SOLANDA SECTOR 3		25/05/1985	FEMENINO	SOLTERO
1713740577	ALPUSIG GUANOLUISA VERONICA ELIZABETH	Egresado	2009	COOP. LUCHA DE LOS POBRES MZ. H LTE. 66 GUAJALO		05/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716211527	ALQUINGA ALDANA CRISTINA ISABEL	Egresado	2009	CUMBAYA BARRIO STA INES CALLE MARIANA DE JESUS 170	2892880	13/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717720559	ALVAREZ AYALA MILENY MERCEDES	Egresado	2009	BARRIO SAN JUAN CALLE BUGA 426 Y HAITI	99233662	26/09/1986	FEMENINO	SOLTERO
1717872723	ALVAREZ CASTRO ESTEFANIA DANIELA	Egresado	2009	CARAPUNGO 3ERA ETAPA C 6 S18	2420228	25/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
0704601301	ALVAREZ VARGAS DIANA ANDREA	Egresado	2009	LA COLMENA CESTARIS 907	3170737	28/05/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720768926	ALVEAR VELASQUEZ LAURA DE LAS MERCEDES	Egresado	2009	MACHACHI CDLA AMAZONAS LTE 5	2316874	16/11/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718743121	AMAGUANA CARRILLO SANDRA GABRIELA	Egresado	2009	CUTUGLAGUA CDLA. AIDA PALACIOS CASA 13	22975526	08/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
1720086550	ANALUISA POVEDA DIANA CAROLINA	Egresado	2009	PANAMERICA SUR K14 CONJ. BRETAGIA BLOQ 19 DPTO 21	22547105	28/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1715988471	ANDINO BORJA RAMIRO PATRICIO	Egresado	2009	CARAPUNGO S MB 12 CASA S 3	22424040	14/05/1984	MASCULINO	SOLTERO
1715674618	ANDRADE CORREA HENRY DANIEL	Egresado	2009	GUAJALO AVE. MALDONADO CALLE A LOTE 11		05/04/1985	MASCULINO	SOLTERO
1714810254	ANDRADE PASTOR RUBEN DARIO	Egresado	2009	DIEGO DE ARCOS 140 Y ULLOA	2528851- 096037014	03/02/1984	MASCULINO	SOLTERO
1717641615	ANDRADE VILLAGRAN VANESSA CAROLINA	Egresado	2009	CARAPUNGO CUARTA ETAPA CASA D 5 O12	2422302	05/02/1986	FEMENINO	SOLTERO

1719244681	ANDRADE ZAPATA GERMANIA ELENA	Egresado	2009	TUMBACO BARRIO LA VILLA VEGA	3072992	01/01/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718826256	ARAUJO CUSTODIO NATHALY MARGARITA	Egresado	2009	TAMBILLO BARRIO LA JOYA CASA #7		10/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1715687511	ARELLANO ZHUMA ALEX ROBERTO	Egresado	2009	CHILLOGALLO CDLA. IBARRA, 4 DE AGOSTO, CALLE H LOT	2620648	08/02/1983	MASCULINO	SOLTERO
0401258918	ARMAS CARDENAS NELLY VIRGINIA	Egresado	2009		2451130	20/04/1978	FEMENINO	
0401356308	ARMAS PASPUEL JAVIER ESTUARDO	Egresado	2009	CANADA 635 Y RIO DE JANEIRO	2534367	03/06/1981	MASCULINO	SOLTERO
1718415589	ARMAS VACAS GABRIELA ALEJANDRA	Egresado	2009	CONJUNTO IBIZA	3104082- 2611060	06/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
1720238664	ARMENDARIZ MARMOL MARIA EUGENIA	Egresado	2009	LOS ANDES 232 Y PEDRO PEREZ	95298865	19/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
0401223367	ARTEAGA CHAMORRO ANA PAOLA	Egresado	2009	LA VICENTINA	2908347	26/11/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719868166	ASIPUELA HARO ALEXANDRA DANIELA	Egresado	2009	PINTAG CALLE ANTISANA Y HUMBOLTH BARRIO VERDE PAMB		07/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1720797289	AULESTIA MUÑOZ ESTEBAN ALEJANDRO	Egresado	2009	CARLOS RODRIGUEZ Y ANTONIO BAQUERO S No. 3412	22840207	20/09/1986	MASCULINO	SOLTERO
1719800391	BARRAGAN GORDILLO JENNY MARCELA	Egresado	2009	LUCHA DE LOS POBRES S 26-123	3072244	29/12/1985	FEMENINO	UNION LIBRE
0201833043	BARRAGAN VELASCO GENYS GEOVANA	Egresado	2009	SAN CARLOS CALLE ANDRES DE CENTENO OE1	2529-620	22/11/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719411702	BARRIONUEVO GAVILANEZ GABRIELA FERNANDA	Egresado	2009	CALLE PROGRESO 35 Y MANGLAR ALTO	3083423	19/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1714773163	BASANTES NAVARRETE ALICIA DEL ROCIO	Egresado	2009	MONJAS JARDIN DEL VALLE Calle 2-3 casa 629	2601-332	01/11/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719731901	BAUTISTA REASCOS MAYRA ALEJANDRA	Egresado	2009	SAN JUAN DE CONOCOTO 7MA TRAN. QUITO	2071979	28/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
1714150594	BENAVIDES ESPIN DANIELA SILVANA	Egresado	2009	BUENOS AIRES 1034 Y CANADA	84259099	04/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719276204	BENITEZ RIVADENEIRA JOSUE WLADIMIR	Egresado	2009	GUAJALO CONJUNTO RESIDENCIAL EL CONDE # 2 CASA 16	2698705	13/01/1985	MASCULINO	SOLTERO
1715230825	BOLAÑOS AGUILAR EDISON MAURICIO	Egresado	2009	CARAPUNGO C-2 E-9	2429372	15/10/1985	MASCULINO	SOLTERO
1720230851	BOLAÑOS MURGUEYTIO KARINA EVELYN	Egresado	2009	TELMO HIDALGO Y 1 DE MAYO 52 VALCON DEL VALLE	96413449	15/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718384447	BOSMEDIANO SERRANO JULIO CESAR	Egresado	2009	AVENIDA MANUEL CORDOVA GALARZA POMASQUI	98542492	18/07/1982	MASCULINO	SOLTERO
1715740914	BRAVO CAMPOVERDE MERI CRISTINA	Egresado	2009	SOLANDA BLOQUES VALENCIA SECTOR 1 PIRMER PISO	2612003	19/03/1983	FEMENINO	UNION LIBRE
1310928658	BRAVO MACIAS VANESSA MERCEDES	Egresado	2009	BARRIO SANTA ANITA BARRIONUEVO	95564273	29/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716651219	BRAVO PORTILLA	Egresado	2009	CONSEPCION 247 LA TOLA	2286-307	15/04/1983	FEMENINO	SOLTERO

	PATRICIA ALEXANDRA							
1002584066	BUCHELI ACURIO DIEGO FELIPE	Egresado	2009	AVENIDA LA GASCA BARRIO SAN MILLAN	62951985	18/05/1983	MASCULINO	SOLTERO
0401356530	BUCHELI UTRERAS LUIS CARLOS	Egresado	2009	LAS CASAS 785 Y CARVAJAL	98102438	07/02/1985	MASCULINO	SOLTERO
1712433877	CABASCANGO PAUCAR NELLY MARGOTH	Egresado	2009	SANGOLQUI CALLE VENEZUELA 480 Y GRAL. ENRIQUEZ	22333205	26/07/1980	FEMENINO	SOLTERO
1718438730	CAIZA MUELA VERONICA RENATA	Egresado	2009	TAMBILLO BARRIO SUR CALLE GARCIA MORENO CASA 167	2-317-091	05/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719472670	CAIZALUISA MORENO MAYRA XIMENA	Egresado	2009	MACHACHI CALLE ANTONIO BENIREZ Y BARRIGA	2314577	30/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
0604260869	CALLAY PAILIACHO XIMENA DE LOS ANGELES	Egresado	2009	DON BOSCO 421 Y CALISTO	2952-633	14/03/1985	FEMENINO	SOLTERO
0201800737	CALUCHO HERRERA ANITA VICTORIA	Egresado	2009	AVE. 10 DE AGOSTO Y ANTONIO PEREIRA	2-252-331	15/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
1720146503	CALVOPINA SALGADO EDWIN FERNANDO	Egresado	2009	CARCELEN SM 19 ENTRE J Y M		29/01/1986	MASCULINO	
1720220498	CANO CABEZAS ALBA MARITZA	Egresado	2009	TURUBAMBA ALTO BLQ, OLEARI NO.26 DEP 301	22611942	10/09/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718480070	CARGUA TULCAN VALERIA ALEXANDRA	Egresado	2009	SAN JUAN HABANA 845	2573172	04/11/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719586743	CARMILEMA ZOQUE JOSE EFRAIN	Egresado	2009	ECUATORIANA MZ 24 LTE 30 CALLE 8	2 694-838	25/03/1984	MASCULINO	SOLTERO
1719534016	CARRERA MANOBANDA ADRIANA VERONICA	Egresado	2009	MONJAS COOP. SALVADOR CELI LOTE 119	2321837	08/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719674473	CARRERA SALVADOR FELIPE ALEJANDRO	Egresado	2009	MACHALA N 55-17 Y JUAN SAMANO	2252238	30/09/1984	MASCULINO	SOLTERO
1717153918	CASTILLO GOMEZ ALVARO EDDIE	Egresado	2009	AVE. EL INCA Y 6 DE DICIEMBRE	2431252	14/08/1985	MASCULINO	SOLTERO
1719027995	CASTRO BARRERA VERONICA NATHALI	Egresado	2009	CALLE RAMON CAMPANA 1252 FERROVIARIA BAJA	95680953	16/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718473398	CATOTA TRUJILLO GABRIELA FERNANDA	Egresado	2009	CDLA MAJISTERRIO DE PICHINCHA CALLE CANERO PJA F L	022627-250	07/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717733081	CAZORLA VELASCO OLGA VERONICA	Egresado	2009	SANTIAGO CALLE VIÑA DEL MAR 328 Y CANELO	2655949	03/08/1982	FEMENINO	SOLTERO
1720173820	CELI AGILA FATIMA MAGDALENA	Egresado	2009	AMAZONAS Y ORELLANA	3041437	02/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
1714754296	CHACHA GUANOLUISA ANA LUCIA	Egresado	2009	CDLA BATALLON CHIMBORAZO PUNTA ARENAS 972 CALLE A	3808371	15/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
1720270493	CHACON MATUTE MAGDALENA ALEXANDRA	Egresado	2009	FRANCISCO DE LA TORRE ZONA 11 LOTE 12 167	023450890- 099459815	05/01/1986	FEMENINO	SOLTERO
1716797061	CHALAN DIAZ ANA LUCIA	Egresado	2009	CARAPUNGO PRIMERA ETAPA MZ N CASA N11	2-421-357	24/06/1983	FEMENINO	SOLTERO

0401251715	CHAMORRO ERAZO CRISTIAN ANDRES	Egresado	2009	NUEVA YORK Y ASUNCION	92757407	10/11/1984	MASCULINO	SOLTERO
1718486358	CHIGUANO BORJA MONICA ALEXANDRA	Egresado	2009	YARUQUI Y PIMAMPIRO	022674-657	07/02/1982	FEMENINO	SOLTERO
1717605347	CHIGUANO PACHACAMA DINA MARIBEL	Egresado	2009	AMAGUAÑA ESPEJO S/N E IGLESIAS	2877-301	18/11/1982	FEMENINO	SOLTERO
0802877423	CHILA MINA JESSICA KARINA	Egresado	2009	COLON Y ULLOA (PENSIONADO HERMANAS BHETLEMITAS)	94528275	03/05/1985	FEMENINO	SOLTERO
1804165445	CHIMBORAZO CHULDE ISRAEL ALEJANDRO	Egresado	2009	LA GATAZO CALLE PAZ PARA LOS POBRES LOTE N 2 Y AVE	98137284	19/01/1986	FEMENINO	SOLTERO
1715191795	CHINCHERO TIGACI SERGIO RAUL	Egresado	2009	TUMBACO BARRIO COMUNA CENTRAL LTE. 5 MZ. C	22376983	24/01/1980	MASCULINO	SOLTERO
1719236174	CHIRIGUAYO TENORIO DOROTHY VERONICA	Egresado	2009	RODRIGO DE CHAVEZ Y JASINTO COLLAGUAZO VILLA N 4	95020981	04/01/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719587683	CHULDE AREVALO EDISON PATRICIO	Egresado	2009	SAN ISIDRO DE PUENGASI CALLE F 418	022608459- 084073373	21/07/1985	MASCULINO	SOLTERO
1715992168	CHULDE IRUA JIMENA FERNANDA	Egresado	2009	ROCAFUERTE Y QUIROGA DEP NO. N 21	2957244	12/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720048402	CHULDE PASPUEL ANA GABRIELA	Egresado	2009	TURUBAMBA ALTO MALVAS Y MORAN VALVERDE DEP.301	22679349	31/03/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716271638	CISNEROS ACEVEDO CHRISTIAN DAVID	Egresado	2009	NICARAGUA 444 Y MONTEVIDEO		22/09/1985	MASCULINO	SOLTERO
1713227856	CISNEROS ACEVEDO ROBERTO JAVIER	Egresado	2009	NICARAGUA 444 Y MONTEVIDEO		27/07/1982	MASCULINO	SOLTERO
1720198660	CORTEZ LEMA PAOLA LORENA	Egresado	2009	CDLA IBARRA CASA 2599 CALLE 6 BARRIO LAS ORQUIDEAS	3041730	09/03/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719956003	CRIOLLO VARGAS CARMEN BEATRIZ	Egresado	2009	PANAMERICANA NORTE KILOMETRO 141/2 COND. VITERI CA	22824303	27/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1714287842	CRUZ ALQUINGA MARTHA ELIZABETH	Egresado	2009	PARROQUIA ALANGASI BARRIO SAN CARLOS AVDA BRASIL	2869926	23/11/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720223377	CRUZ ALVAREZ ANDREA CRISTINA	Egresado	2009	QUITO SUR AVDA CARDENAL DE LA TORRE CASA 2269	3020171	09/01/1985	FEMENINO	SOLTERO
0401292420	CUASPUD FLORES JAIME AUDELO	Egresado	2009	SANTA MONICA CONOCOTO CALLE G 621	2346-063	31/08/1981	MASCULINO	SOLTERO
0401388608	CUESTA CASTILLO ALEXANDRA PAOLA	Egresado	2009	RIO DE JANEIRAO Y CANADA	87258043	23/05/1986	FEMENINO	SOLTERO
1716943038	CUICHAN TANDALLA CARMEN DEYFILIA	Egresado	2009	COMITE DEL PUEBLO #1 CALLE FCO.DE LA TORRE Y AGUST	02-3451-781	29/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716696362	DE LA CUEVA JACOME TATIANA GABRIELA	Egresado	2009	JOSE MEJIA Y SUCRE	22315407	04/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719903518	DIAZ MEDINA SORAYA ROCIO	Egresado	2009	AVDA CARDENAL DE LA TORRE 2402 Y LUCAS DE LA CUEVA	3020376	01/11/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716874506	DIAZ PINTO LILIANA MARIANA	Egresado	2009	SANGOLQUI BARRIO AJATUPUNGO CALLE ATAHUALPA 1399	2871031	04/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
1715956569	ENCALADA CASTAÑEDA	Egresado	2009	POMASQUI LAS TOLAS CALLE MANUEL	22354031	27/03/1986	FEMENINO	SOLTERO

	PAOLA BELEN			CASTELLANO				
1720349891	ENRIQUEZ USUAY DANIEL FERNANDO	Egresado	2009	TABACUNDO COMUNA SIMON BOLIVAR	98970784	29/01/1986	MASCULINO	SOLTERO
1719989624	ERAS GALARZA MARGARITA ALEXANDRA	Egresado	2009	CALLE LA ESPERANZA N 70-66 Y AV. JHON F. KENEDY	2493439	15/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720149168	ERREIS PEÑARRETA MARIA DEL CISNE	Egresado	2009	SANTA ANITA No. 3 SUPER MZ. 11 MANZANA E CASA 4	2440-328	26/01/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718890617	ESCOBAR PAZMIÑO CAROLINA MARIANELA	Egresado	2009	PONCE DE LEON OE7-49 Y DOMINGO ESPINAR	84228678	20/03/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716666910	ESCOBAR SANABRIA DORIS ELIZABETH	Egresado	2009	SOLANDA SECTOR 4 SMZ. S CASA 18	2 731 342	15/12/1985	FEMENINO	SOLTERO
1205403585	ESCOBAR ZAMBRANO CARMEN MARIELA	Egresado	2009	TURUBAMBA BAJO	22638549	30/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719987685	ESPARZA TORRES MARIA ELENA	Egresado	2009	OLLARY OE6182	3170380	20/01/1986	FEMENINO	SOLTERO
1720294469	ESPIN MONTENEGRO PAOLA KARINA	Egresado	2009	AV. MARISCAL SUCRE Y CUSUBAMBA URB. CAMINOS DE SUR	95472518	15/11/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720252467	ESTRELLA MURILLO ROBERTO CARLOS	Egresado	2009	FRANCISCO PACHECO N 63 244 Y JUAN FIGUEROA	2296-222	26/12/1985	MASCULINO	SOLTERO
1714716485	FALCON BARRIONUEVO MAYRA ALEJANDRA	Egresado	2009	PLAN QUITUMBE PRIMERA ETAPA MZ. 8 LOTE 3	2736658	15/03/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716269921	FERNANDEZ CAIZA DIANA DEL PILAR	Egresado	2009	TIOCTIUCO DEL VALLE OE 1555 Y CEVALLOS		14/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
1720177623	FERNANDEZ MULLO MIRNA ELIZABETH	Egresado	2009	SOLANDA MZ I CASA 311	682810	14/05/1985	FEMENINO	SOLTERO
1713836573	FLORES AGUILAR NORMA PATRICIA	Egresado	2009	PEDRO FREIRE N84-116 Y JUAN GARZON CONOCOTO QUIT	2291691	25/08/1975	FEMENINO	SOLTERO
1714915137	FLORES PACHECO MIGUEL EDUARDO	Egresado	2009	NICOLAS CORTEZ 175 VICENTINA	3227280	26/11/1985	MASCULINO	SOLTERO
1309697306	FREIRE GUAMBA ANA VICTORIA	Egresado	2009	JOE PERALTA 931 Y DELFIN TRIVINO EL RECREO	22601148	10/11/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718866070	FUELPAS PAGUAY MARIA LILIANA	Egresado	2009	JAIME ROLDOS AEN 10 MZ69	2498-136	10/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
0201664125	GAIBOR AVILES CARMEN ALEXANDRA	Egresado	2009	SARGENTO JUAN TORRES 535	98330065	15/08/1981	FEMENINO	SOLTERO
1719992149	GALARRAGA CRUZ EVELYN ADRIANA	Egresado	2009	UYUMBICHO BARRIO CENTRAL	2887523	31/03/1986	FEMENINO	SOLTERO
1714336110	GALARZA TIPAN EDISON GERARDO	Egresado	2009	COMITE DEL PUEBLE ZONA 11 N6567 MAURICIO QUIÑONEZ	3450659	13/07/1983	MASCULINO	SOLTERO
1719144899	GALLEGOS ESTRELLA KARINA ELIZABETH	Egresado	2009	VIETMAN 166 Y JUAN MOLINEROS	3451168	19/12/1986	FEMENINO	SOLTERO
1715831929	GALLO ANDRADE DAVID RICARDO	Egresado	2009	COLINA CALLE UPANO CASA 6A	98859799	12/03/1985	MASCULINO	SOLTERO
1720018355	GALLO CARLOSAMA JACQUELINE	Egresado	2009	CHILLOGALLO CIUDALELA IBARRA LOTE 3163	3040575	01/03/1985	FEMENINO	SOLTERO

	ELIZABETH							
1719385765	GARCES ARGUDO VERONICA GEOVANNA	Egresado	2009	PEDRO PEREZ 118	22842369	24/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
0201469525	GARCIA MONAR KATTY ROCIO	Egresado	2009	SAN BARTOLO FICOA Y LAS PALMAS	91458956	29/06/1986	FEMENINO	SOLTERO
0201861994	GAVILANEZ CARDENAS GISSELLE PATRICIA	Egresado	2009	LA ASCA Y PABLO PALACIOS N 23-124	3201715	10/10/1986	FEMENINO	SOLTERO
1715684070	GAVILANEZ MAYORGA MARIA ELIZABETH	Egresado	2009	LA BILOXI URBA. VENCERDORES DE PICHINCHA CALLE 996	2842702	08/05/1983	FEMENINO	CASADO
1716840986	GOMEZ ARGOTI JULIO CESAR	Egresado	2009	TURUBAMBA BAJO SURPERMZ. E CASA 3	22672058	26/10/1985	MASCULINO	SOLTERO
1720141058	GONZALEZ GOMEZ AMPARO ELIZABETH	Egresado	2009	GUAMANI MATILDE ALVAREZ	92725570	18/05/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720134319	GONZALEZ PILLAJO TATIANA ARACELY	Egresado	2009	PELILEO OE10-145	22616831	25/11/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720571395	GORTAIRE LEON BERNARDO DANIEL	Egresado	2009	IMBABURA 529 Y LOJA	2345769	21/10/1985	MASCULINO	SOLTERO
1722512611	GRANDA DIAZ ANA CAROLINA	Egresado	2009		2787048	17/08/1986	FEMENINO	
1718729773	GRANDA JARAMILLO DARWIN RODRIGO	Egresado	2009	URB. LA LUZ BL. 26 DEP 5A	2813082	17/06/1984	MASCULINO	SOLTERO
0201529526	GRANJA CRUZ MERY EVANGELINA	Egresado	2009	HUIGRA Y TOACAZO	2626090	14/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1715924088	GUAMAN LANDIVAR ANGELA GABRIELA	Egresado	2009	AVDA MANUEL CORDOVA GALARZA CDLA 2 HEMISFERIOS 4 C	2353300	27/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717870735	GUANOCHANGA CAIZA JESSICA DIANA	Egresado	2009	ARGELIA CALLE CHILLANES 273	2686757	14/10/1982	FEMENINO	SOLTERO
1714561394	GUEVARA RODRIGUEZ GEOVANNA MARIELA	Egresado	2009	SOLANDA SECTOR 2 SPMZ 4 MZ N CASA #1	2679682	17/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1713898433	GUZMAN MINA PATRICIA XIMENA	Egresado	2009	NICARAGUA N1691 Y RIO DE JANEIRO	2223387	04/09/1978	FEMENINO	SOLTERO
1719444588	HARO TISALEMA MARIANA DE JESUS	Egresado	2009	JAUIJA 1235 Y CARANQUI	2619352	25/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1720116571	HIDALGO CABRERA CATALINA VALERIA	Egresado	2009	PLAN COJ CHILLOGALLO BLOQUE 48 DEP 3 B?	2622738	02/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
0401450416	HIDALGO CISNEROS YOMAIRA ARACELY	Egresado	2009	LA OCCIDENTAL CONDOMINIOS SAN FERNANDO	3 214-323	28/08/1956	FEMENINO	SOLTERO
1719212480	HIDALGO HIDALGO MARIA FERNANDA	Egresado	2009	EL CALZADO MZ 22 CASA 1	2669-764	12/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718298498	ILBAY CHAVEZ EDISON JAVIER	Egresado	2009	BARRIO CAUPICHO MZ 68 LOTE 10	2674236	10/06/1985	MASCULINO	SOLTERO
1721118519	IZA CONTERON MARIA ROSA	Egresado	2009	ECUATORIANA COOP. EMPROVIT	2696503	01/11/1986	FEMENINO	SOLTERO
1720093572	IZURIETA ZAMBRANO JOHANNA GABRIELA	Egresado	2009	CIUDADELA GATAZO CALLE UTUANA Y BOCANA LOTE 40	2622-171	25/01/1986	FEMENINO	SOLTERO

0704786854	JARAMILLO JARAMILLO DIANA CAROLINA	Egresado	2009	MADRE DE LAS SELVAS PSJE, ENSUEÑOS SAN CARLOS ALTO BARRIO CORAZON DE JESUS	2251701	11/12/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718161738	JARAMILLO ORDÓÑEZ JEFFERSON RICARDO	Egresado	2009		3410306	19/04/1985	MASCULINO	SOLTERO
1721106910	JARRIN CAZCO RUBEN HERNANDO	Egresado	2009	IBERIA N19-24	3042539	06/02/1987	MASCULINO	SOLTERO
1717396251	JUMBO BUSTAMANTE ALEXANDRA PIEDAD	Egresado	2009	COMITE DEL PUEBLO AVDA. FRANCISCO ENDARA	2392-566	01/01/1980	FEMENINO	SOLTERO
1720292539	LAGUA BASANTES NORMA NARCISA	Egresado	2009	PUEBLO SOLO PUEBLO MZ. 24 LOTE 24	22974647	06/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1720160421	LASTRA BARBECHO INES AMPARO	Egresado	2009	COTOCOLLAO JUAN FIGUEROA Y PEDRO FREILE	2293711	19/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719412734	LEMA LEMA CARLA CECILIA	Egresado	2009	LA MAGDALENA COJIMIES # 428	3103514	03/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1720247889	LIMA MALDONADO ANDREA VANESSA	Egresado	2009	PLAN COMJ. CHILLOGALLO BLOQUE 54 DEL 3 A	2624-484	13/09/1985	FEMENINO	SOLTERO
1714331129	LINCANGO LINCANGO FREDDY ORLANDO	Egresado	2009	NAYON BARRIO LAS PALMAS	2885609	23/09/1983	MASCULINO	SOLTERO
1715577027	LOPEZ MONCAYO JOSE RICARDO	Egresado	2009	CARAPUNGO SEGUNDA ETAPA B4 O 5	2-422-777	07/12/1983	MASCULINO	SOLTERO
1719220806	LOPEZ TORRES MAYRA ALEJANDRA	Egresado	2009	MONTUFAR 988 Y ROCAFUERTE( CONOCOTO )	2342-393	11/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719220863	LOPEZ TORRES NATALIA CAROLINA	Egresado	2009	MONTUFAR 988 Y ROCAFUERTE ( CONOCOTO )	2342393	11/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717226318	LUCIO ROBALINO ANA BELEN	Egresado	2009	AVENIDA ARUPOS Y REAL AUDIENCIA		17/05/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718294554	MALDONADO RIVERA PAOLA ALEXANDRA	Egresado	2009	OVIEDO 327 Y PADRE AGUIRRE Y TOLA ALTA		28/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715618433	MANGIA GUACOLLANTES LUCIA GABRIELA	Egresado	2009	POMASQUI BARRIO SAN RAFAEL DE ALUGULLA	2351-368 087259-492	24/05/1985	FEMENINO	SOLTERO
1717792566	MARIN LOPEZ CARLOS FERNANDO	Egresado	2009	AV. SIMON BOLIVAR PASAJE 2 LOTE 9	23132513	13/04/1984	MASCULINO	SOLTERO
1720212289	MARMOL ATIENCIA WENDY CAROLINA	Egresado	2009	CARCELEN URB. LA JOSEFINA SUPERMZ. A #692	3440865	12/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718534348	MARTINEZ AGUIRRE SOFIA MARGARITA	Egresado	2009	CDLA. SANTIAGO CALLE JUAN CAMACARO 1761 Y PUNTA AR	3060168	26/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719380691	MARTINEZ DE LA VEGA JARAMILLO JUDY ELIZABETH	Egresado	2009	SOLANDA SECTOR 3 SUP.MAZ 2 MAZ M CASA 11	2734455	22/11/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719057067	MAZA CUEVA SANDRA PAOLA	Egresado	2009	LA Y MARIANA ECHEVERRIA Y VOZANDES	2257677	22/02/1986	FEMENINO	SOLTERO
1715518203	MAZA CUEVA WILSON LEONSO	Egresado	2009	MARIANO ECHEVERRIA Y VOZ ANDES	2257677	07/07/1981	MASCULINO	SOLTERO
1718151150	MEJIA RAMOS TANIA LORENA	Egresado	2009	CIUDADELA EL EJERCITO CALLE A MZ.15 CASA 28	2692295	26/09/1984	FEMENINO	SOLTERO



1719313437	MENDEZ JARAMILLO ADRIANA PRISCILA	Egresado	2009	LOTIZACION QUINTANA MZ. E LOTE 130	3281744	23/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
1720945573	MERA QUISHPE AIDE VERONICA	Egresado	2009	COTOCOLLAO LEGARDA Y ARTETA No. 245	2537159	30/07/1986	FEMENINO	SOLTERO
1718449943	MERCHAN MERCHAN KARINA FERNANDA	Egresado	2009	CHAMBO 709 Y TUNGURAGUA CDLA. LOS ANDES	2271109	26/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718447533	MERINO TAPIA VANESSA JADIRA	Egresado	2009	CARAPUNGO F12 CASA 29	2423-634	20/06/1982	FEMENINO	SOLTERO
0503001638	MOLINA LOPEZ GABRIELA MARIBEL	Egresado	2009	EL DORADO	84059409	23/11/1986	FEMENINO	SOLTERO
1718336702	MOLINA MIRANDA BELGICA ISABEL	Egresado	2009	CONJ. HAB. PIERRE HITTI BLOQ. 5 DPTO. 27 LULUNCOTO	2613394	03/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720946704	MOLINA TORRES RUBEN DARIO	Egresado	2009	SECTOR QUITO NORTE CALLE LUIS NAPOLEON DILON Y AVE	84605320	24/05/1986	MASCULINO	SOLTERO
1720921897	MONCAYO SALAZAR ANDRES EDUARDO	Egresado	2009	URBANIZACION HERNANDO PARRA MANZANA A CASA 15	2420-336	24/11/1986	MASCULINO	SOLTERO
0401635776	MONTALVO LUCERO LETICIA GABRIELA	Egresado	2009	BOLIVIA Y AV. UNIVERSITARIA NO. 43	86761195	27/02/1987	FEMENINO	SOLTERO
1718543463	MONTEROS QUIMBIULCO CAROLINA PILAR	Egresado	2009	SEXTA TRANSVERSAL N25-42 Y HUMBERTO ALVORNOZ	2909376/320254 8	08/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719569368	MOPOSITA LUISA MARIANA DE JESUS	Egresado	2009	URBANIZACION SAN CARLOS CALLE HERNAN CORTEZ	22599052	20/05/1986	FEMENINO	SOLTERO
1003173364	MORALES ALMEIDA DAYRA MAGALY	Egresado	2009	FULGENCIO ARAUJO 435 Y HUMBERTO ALBORNOS	22361036	28/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1714340229	MORALES AUZ ANA MARIA	Egresado	2009	DIEGO DE TORRES 345 Y CRISTOBAL TENORIO VILLAFLOA	2664-916	30/10/1981	FEMENINO	SOLTERO
1717997348	MORALES PAREDES ELIZABETH ROCIO	Egresado	2009	POMASQUI BARRIO SANTA TERESITA ALTA MZ.A LOTE 12	2352-776	05/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
0401446182	MORAN HUERTAS MARIA FERNANDA	Egresado	2009	AMERICA Y CUERO Y CAICEDO	2526903	08/09/1986	FEMENINO	SOLTERO
0401441043	MORAN LIMA NORA LEIDY	Egresado	2009	CUENCA Y GUATEMALA		11/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
0201861028	MORETA ERAZO MARIA ELISA	Egresado	2009	AMAZONAS Y ORELLANA	32650007	21/03/1986	FEMENINO	SOLTERO
0201749223	MORETA ERAZO RAQUEL ELIZABETH	Egresado	2009	BALCON DEL VALLE JOAQUIN GALLEGOS LARA	32650007	20/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719993485	MOROMENACHO LUGMAÑA LAURA VIVIANA	Egresado	2009	AVE. MARIANA DE JESUS No. 342 SANGOLQUI	2866202	20/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720228293	MOSQUERA MINA MONICA ALEXANDRA	Egresado	2009	QUITO SUR FRANCISCO FIGUEROA Y PEDRO DE OVIEDO	84151795	17/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718382623	MUNOZ GUAMAN SEBASTIAN DARIO	Egresado	2009	GUAYLLABAMBA BARRIO LOS AMANCAYES	2368007	12/11/1983	MASCULINO	SOLTERO
1716413982	MUNOZ PATINO ADRIANA LUCIA	Egresado	2009	BARRIO AIMESA EI-37 CALLE Y B	22679858	28/03/1985	FEMENINO	SOLTERO

1002678314	NARANJO BUCHELI JOHANNA ALEXANDRA	Egresado	2009	LEONIDAS DUBLES 227 Y BYRON NOBOA GUAMANI	2226900	23/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
1003073960	NARVAEZ CEVALLOS LUIS ALBERTO	Egresado	2009	GUAYLLABAMBA PANAMERICANA NORTE		15/09/1982	MASCULINO	SOLTERO
0401581715	NARVAEZ NARVAEZ ANDREA NATALY	Egresado	2009	PLACER BAJO ANDRES DE ZUNIGA OE 1042 Y J PAZMIÑO	2 582 166	27/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717927402	NAVARRETE MERA GEOVANNA PAOLA	Egresado	2009	CDAL. BILOXI CALLE CARAPUNGO PSJE 1 CAS 361		14/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
0401385125	NOBOA BENAVIDES GALO ANDRES	Egresado	2009	TULCAN LA LAGUNA	2237408	26/06/1984	MASCULINO	SOLTERO
0201897378	OCHOA FIERRO MARIA BELEN	Egresado	2009	ASUNCIÓN Y AMERICA	2552040	20/08/1986	FEMENINO	SOLTERO
1713643011	ONA QUISHPE TANIA MARITZA	Egresado	2009	SAN GOLQUI BARRIO SELVA ALEGRE CALLE RAMON GONZALE	2870285	23/04/1986	FEMENINO	SOLTERO
1719432062	ORELLANA LOGACHO VIVIANA ROCIO	Egresado	2009	SOLANDA SECTOR 4 SMZ 2 CAS 15	2733601	13/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719209767	ORTEGA ROMERO ALBA ROCIO	Egresado	2009	CARCELEN BAJO CALLE A PASAJE 20 CASA N91-26	2803-040	31/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719958421	ORTIZ CHAMORRO PATRICIA PILAR	Egresado	2009	COLINAS DEL NORTE LA PLANADA	3382570	14/01/1986	FEMENINO	SOLTERO
1716418601	ORTIZ VIVAS ANA LUCIA	Egresado	2009	CHILLOGALLO MARISCAL SUCRE Y MORAN VALVERDE 457	2624228	24/11/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718057662	PACHACAMA PACHACAMA VERONICA MARIBEL	Egresado	2009	BERNARDO DE LEGARDA PSJE. A CASA N6443	2299197	09/05/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718382698	PACHECO QUINTANA DIEGO VINICIO	Egresado	2009	AMAZONAS Y ORELLANA	2421326	24/12/1983	MASCULINO	SOLTERO
1714063839	PADILLA PINTO ANA GABRIELA	Egresado	2009	SECTOR CARRETAS CIUDADELA SAN FRANCISCO DEL NORTE2	242-388	26/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1721772462	PAEZ CADENA TANIA FERNANDA	Egresado	2009		92444000	09/09/1984	FEMENINO	
1716763550	PANCHI QUITUIZACA LIGIA ELENA	Egresado	2009	LOS OLIVOS PSJE A CASA 4911	2408-088	15/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718657446	PARRA CAMPANA MANUEL ESTEBAN	Egresado	2009	SALVA ALEGRE 1361	2906433	26/12/1984	MASCULINO	SOLTERO
1803346152	PARRA MALAN MERCY VIOLETA	Egresado	2009		2734990	01/11/1979	FEMENINO	
1716319239	PATINO PAZMIÑO ELIANA ANTONIETA	Egresado	2009	SUPTENIENTE MICHILENA Y CABO MINACHO N 504	2650-599	25/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718829573	PAUCAR ANDRANGO GERMANIA ELIZABETH	Egresado	2009	ALANGASI BARRIO SAN JUAN LOMA S/N	2787587 / 097190581	19/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1715640841	PAUCAR VASQUEZ JOSE WILLIAM	Egresado	2009	FRANCISCO DE OLMOS Y MALACATOS No. 640	02-264-8786	07/03/1981	MASCULINO	SOLTERO
2000055976	PAUTA SINCHE GLADYS PATRICIA	Egresado	2009	SAN JOSE DE MONJAS NO. 1814	3194007	11/05/1981	FEMENINO	SOLTERO
1716103492	PAZMIÑO MONAR ERIKA	Egresado	2009	CHILLOGALLO BARRIO VENCEREMOS		19/04/1981	FEMENINO	SOLTERO

	YESSSENIA			CALLE C N. 33				
1717739864	PERALTA CEVALLOS LUIS ROLANDO	Egresado	2009	SAN ANTONIO DE CHANIZA	22316486	26/08/1982	MASCULINO	SOLTERO
0201727153	PEREIRA BAYAS DIEGO ALEXANDER	Egresado	2009	10 DE AGOSTO 630 Y CHECA	2663743	14/06/1986	MASCULINO	SOLTERO
1713474888	PEREZ GUAYAQUIL SANTIAGO XAVIER	Egresado	2009	SAN CARLOS AV OCCIDENTAL Y MARCOS DE VARELA	2072746	12/09/1982	MASCULINO	SOLTERO
	PEREZ ROLANDO JAVIER	Egresado	2009		98756452	21/07/1986	MASCULINO	
	PIEDRA SARA	Egresado	2009		98275398	17/03/1986	FEMENINO	
1002844767	PERUGACHI MEDIIVILLA JOFFRE ISAAC	Egresado	2009	OTAVALO PARROQUIA QUICHINCHE	2522654	14/03/1986	MASCULINO	SOLTERO
1716842305	PILAGUANO GUALLIMBA MARITZA ELIZABETH	Egresado	2009	CARLOS FREIRE # 16	2319025	10/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718972076	PILAHUANO IZA RITA LORENA	Egresado	2009	JOSE GONZALEZ 225	091339505/0983 21206	05/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720259140	PILATUNA IBANEZ NARCIZA ELIZABETH	Egresado	2009	SAN ANTONIO DE PICHINCHA BARRIO LAS ALCANTARILLAS	2398130	29/04/1986	FEMENINO	SOLTERO
1709020786	PINTO SIMBA MARIA BELEN	Egresado	2009	SAN CARLOS DE ALNGASI CALLE PUERTO RICO S/N	2865638	13/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
	PULLAGUARI HIDALGO TANIA MIRELLA	Egresado	2009		2491261	02/07/1978	FEMENINO	
1714624770	PULUPA LUGMANIA PAUL ENRIQUE	Egresado	2009	JUAN CAMACARO Y ENRIQUE GARCES CASA 852	22841856	11/08/1983	MASCULINO	SOLTERO
1720214194	PULUPA VACA DIANA RENATA	Egresado	2009	URB EL EDEN ANONAS Y PEDROGUERRERO 70 A	3281809	03/02/1986	FEMENINO	SOLTERO
1721402020	QUELAL IBUJES DIGNA IRALDA	Egresado	2009	COLINA DEL NORTE PERIMETRAL DERECHA CASA 921	2497-972	29/05/1986	FEMENINO	SOLTERO
1715962930	QUIMBIULCO QUERIDO CRISTINA BELEN	Egresado	2009	VALLE DE LS CHILLOS URB ACADEMIA DEL VALLE	2346192	04/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716498033	QUIMBIULCO QUERIDO SOFIA PATRICIA	Egresado	2009	CONOCOTO URB. ACADEMIA MILITAR DEL VALLE LTE. 20	98143087	14/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
1717179327	QUINCHIGUANGO FARINANGO ALIPIO ALBERTO	Egresado	2009	ARUPOS 6554	2296783	05/08/1982	MASCULINO	SOLTERO
2100339452	QUINTANILLA CAIZA YADIRA MARILU	Egresado	2009	AVE. 6 DE DICIEMBRE Y RIO COCA QUITO		06/06/1985	FEMENINO	SOLTERO
0801846486	QUINTERO CEVALLOS KLEVER RICARDO	Egresado	2009	10 DE AGOSTO Y 18 DE SEPTIEMBRE CASA 214	2411290	26/09/1984	MASCULINO	SOLTERO
1717648370	QUISHPE YUMISACA JEANNETH MARIBEL	Egresado	2009	RIO COCA E ISLA MARCHENA #33	2253446	14/09/1982	FEMENINO	SOLTERO
1713550596	QUITO SORIA VERONICA XIMENA	Egresado	2009	CARCELEN BAJO MZ X CALLE G	2803236	29/12/1981	FEMENINO	SOLTERO

1715904387	RAMIREZ COLLAGUAZO ALEXANDRA GABRIELA	Egresado	2009	LLANO GRANDE BARRIO SAN JUAN LOMA	2821267	10/06/1985	FEMENINO	SOLTERO
1721062238	RAMIREZ VERDEZOTO GUADALUPE VIVIANA	Egresado	2009	URB. LA MORENITA LOTE 42 CARAPUNGO	2030-456	20/09/1986	FEMENINO	SOLTERO
1715795504	REGALADO LARREA GEOVANNA INES	Egresado	2009	JOAQUIN RUALES 848 Y MATILDE ALVAREZ PLAN CONJ. CHILLOGALLO BLQ. 21 DPTO 3-C		03/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
1720204963	REINOSO AGUIRRE YADIRA PRISCILA	Egresado	2009		96495324	14/09/1985	FEMENINO	SOLTERO
1715840177	REINOSO CAICEDO DIANA ALEJANDRA	Egresado	2009	MONTEVIDEO 1229 Y TEGUCIGALPA	2233648	16/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716452188	REINOSO GAONA DARWIN RODRIGO	Egresado	2009	COLINAS DEL NORTE MZ B 6 LOTE 11 AVDA DE LA PRESEN N6790 Y RAMON CHIRIBOGA	2496-974	11/05/1986	MASCULINO	SOLTERO
1717213860	REVELO REVELO EDWIN IVAN	Egresado	2009		95025223	05/04/1982	MASCULINO	SOLTERO
0802872630	REYES MEJIA STEFANIA NARCISA	Egresado	2009	AV. AMERICA Y 18 DE SEPTIEMBRE JUAN BARRENO Y JUAN ANTE S-23-49 QUITO	2544-241	09/02/1986	FEMENINO	SOLTERO
1720979796	RIVERA VALAREZO JESSICA GABRIELA	Egresado	2009		2685080	05/12/1986	FEMENINO	SOLTERO
	RODRIGUEZ CARVAJAL ALEX MEDARDO	Egresado	2009		2037370	12/12/1983	MASCULINO	
1719960377	RODRIGUEZ LOZADA DIANA PATRICIA	Egresado	2009	URB. BILOXI CALLE A 222 Y CALLE C	2624089	22/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719387001	RODRIGUEZ MORALES EDGAR GABRIEL	Egresado	2009	SOLANDA SECTOR I PASAJE 1	2400473	12/03/1984	MASCULINO	SOLTERO
1716642994	RODRIGUEZ MORILLO FRANCISCO JAVIER	Egresado	2009	SOLANDA SECTOR 4 SUPERMANZA 2 MZ H CASA 9 JACINTO	2672253	11/12/1980	MASCULINO	SOLTERO
0502454242	RODRIGUEZ NICOLALDE ANDREA VIVIANA	Egresado	2009	PADRE RUMI Y 13 DE JUNIO SAN ANTONIO DE PICHINCHA	2395086	10/03/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716234438	RODRIGUEZ PAREDES BOANERGEZ PAUL	Egresado	2009	PEDRO DE OVIEDO No. 347	022666614- 095035556	21/12/1985	FEMENINO	SOLTERO
0401195417	RODRIGUEZ RODRIGUEZ MARIA JOSE	Egresado	2009	LORENZO ALDANA 228 Y RUIZ DE CASTILLA	3202717	20/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718076761	ROMERO FUENTES SANTIAGO LENIN	Egresado	2009	GUAMANI MATILDE ALVAREZ CALLE A LOTE 85	98218790	14/07/1984	MASCULINO	SOLTERO
1720236262	ROMERO RODRIGUEZ JUAN CARLOS	Egresado	2009	POMASQUI URB. PAMPA 2 CALLE B GRANJA POFASA	3444162	06/11/1985	MASCULINO	SOLTERO
0917117657	ROSALES ORDONEZ VERONICA GABRIELA	Egresado	2009	CARCELEN BLOQUES DE LA FAE	22426068	09/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
0401448188	ROSETO CHEZA DIANA PATRICIA	Egresado	2009	TULCAN JULIO ANDRADE JUAN MONTALVO Y EL ORO	23132219	21/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1714562475	ROSETO ORTIZ DANIEL VINICIO	Egresado	2009	BARRIO CRISTO REY CHILLOGALLO LTE 63 CALLE C	082 607 907	21/10/1984	MASCULINO	SOLTERO
1718406372	RUBIO CANGO DIANA ISABEL	Egresado	2009	EL BLANQUEADO CALLE 8 MZ. 24 CASA 26	2696230	13/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1712177201	RUIZ ESTRELLA LUIS	Egresado	2009	TURI 57-59 Y AV. BOBOPACA QUITO	2654459	20/06/1986	MASCULINO	SOLTERO

	FERNANDO							
1715922371	RUIZ JACOME CARMEN PATRICIA	Egresado	2009	SAN CARLOS EL CISNE MZ 13-A CASA 182	3410689	24/11/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720235561	SAAVEDRA VACA HERNAN PATRICIO	Egresado	2009	CALLE STA. TERESA N-70-160 Y ALFONSO DEL HIERRO	22498822	02/09/1985	MASCULINO	SOLTERO
1716266448	SAILEMA NINAHUALPA GLADYS GEOVANNA	Egresado	2009	AV. LOS CONQUISTADORES GUAPULO	2553 - 891	18/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1717730434	SAMUEZA ZAPATA NANCY DEL ROCIO	Egresado	2009	EL BEATERIO BARRIO VENCEREMOS LOT. 30	3816556/094812 364	26/08/1982	FEMENINO	SOLTERO
1717323503	SANAY CAYAMCELA JUAN RAMIRO	Egresado	2009	GUAJALO ALTO CALLE I MANZANA L4 LOTE 318	3073743	21/06/1981	MASCULINO	SOLTERO
1714941638	SANCHEZ AYALA JORGE SANTIAGO	Egresado	2009	SOLANDA SECTOR 4 SUPZ 1 MZ R CASA 5	2681-604	10/07/1984	MASCULINO	SOLTERO
1719378091	SANCHEZ BORJA LORENA MARIUXI	Egresado	2009	MONJAS JARDIN DEL VALLE CASA 576	2606331	03/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
0201836491	SANCHEZ MONTERO IVANNA KARINA	Egresado	2009	SEIS DE DICIEMBRE Y RAMON BORJA	3201241	17/05/1986	FEMENINO	SOLTERO
1717226094	SANCHEZ NAVAS MARIA FERNANDA	Egresado	2009	LOS GUSMOS PUENTE 4 N° 20	84000891	02/02/1980	FEMENINO	SOLTERO
1719450304	SANCHEZ PROANO LIDIA JEANNETH	Egresado	2009	MAGDALENA AUTACHI Y DUCHICELA 507		09/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
0401440789	SANDOVAL GUIJARRO MAYRA ALEXANDRA	Egresado	2009	BOLIVIA 20-43	23201205	10/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1714726658	SANGUCHO RONQUILLO SERGIO SANTIAGO	Egresado	2009	URV. ONTANEDA	22348758	12/08/1983	MASCULINO	SOLTERO
0201843042	SANTANA QUIROZ SHECENIA EUGENIA	Egresado	2009	LOMA DE CONOCOTO BARRIO ELOY ALFARO	99508890	17/09/1986	FEMENINO	SOLTERO
1720698727	SANTILLAN CACHIMUEL DIEGO ARMANDO	Egresado	2009	CAP. RAMON BORJA LTE 6 Y ELOY ALFARO	84403078	04/01/1985	MASCULINO	SOLTERO
1720179173	SARZOSA RUIZ SILVANA REBECA	Egresado	2009	CARCELEN DOMINGO RENGIFO OE 187	22611891	11/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719298802	SIMBANA SALGADO JOHANNA MARIBEL	Egresado	2009	COLINAS DEL NORTE MZ.B-48 LTE 17 CONOCOTO PICHINCHA 938 Y ABDON CALDERON	2495-504	30/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1715185508	SOSA SOSA ANA MARIA	Egresado	2009	BELLAVISTA 928 Y CHUQUISACA SECTOR OFELIA	2342326	06/05/1986	FEMENINO	SOLTERO
1719430470	SUAREZ LEMA KARINA ALEXANDRA	Egresado	2009		98533549	21/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718364928	SUQUILLO GORDILLO CARLA FERNANDA	Egresado	2009	AVE. SANTA LUCIA Y DANIEL COMBONI	2805383	01/07/1986	FEMENINO	SOLTERO
1716514466	SUQUILLO GORDILLO MAYRA GEOVANNA	Egresado	2009	DANIEL COMBONI JOSE ANDALUCIA LTE. 92	2805383	13/04/1985	FEMENINO	SOLTERO
1714672548	SUQUILLO PILAGUANO JENNY ELIZABETH	Egresado	2009	SANGOLQUI BARRIO FAJARDO AVE. EL INCA		31/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716238967	TACO PACHECO HECTOR OMAR	Egresado	2009	ELIODOR AYALA LOTE 8	3172 - 804	24/02/1982	MASCULINO	SOLTERO

1716083009	TACURI ERAS WALTER FERNANDO	Egresado	2009	CALLE JUAN VIZUETE # 69 SECTOR PIO 12	22603871	01/11/1985	MASCULINO	SOLTERO
1720108032	TADEO LEON JEANNETH SUSANA	Egresado	2009	COLINAS DEL NORTE MZ. B 58 N 80-75	2495-144	11/06/1985	FEMENINO	SOLTERO
1717188393	TAPIA GUAMAN SANDRA TERESA	Egresado	2009	CHILLOGALLO CDLA 23 DE MAYO LTE. 41	2964842	22/03/1986	FEMENINO	SOLTERO
1715336200	TAPIA TITUANA WILMER RIGOBERTO	Egresado	2009		2315740	06/12/1980	MASCULINO	
1720213634	TATAYO VIRACUCHA ALEXANDRA ELIZABETH	Egresado	2009	COCHAPAMBA SUR 3ERA TRASV. Y FCO DE LA PITA	2441388	04/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
1721077962	TELLO BORJA YESSICA ALEXANDRA	Egresado	2009	ALAEQUEZ No. 730 y PEDRO COLLAZO	3130588	07/10/1986	FEMENINO	SOLTERO
1718297730	TERAN NOVOA MYRIAM VERONICA	Egresado	2009	CHILLOGALLO JOAQUIN RUALES 758 Y JOSEFA CALIXTO	2624-811	08/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717786683	TIGSE CATOTA DAYSI ALEXANDRA	Egresado	2009	AVDA. MALDONADO 1363 Y TINAJILLAS	2645837	21/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1711665115	TINTIN ALEAGA FREDDY FERNANDO	Egresado	2009	CUBE # 120 CASA # 13 QUITO	2673942	08/06/1981	MASCULINO	SOLTERO
1715138929	TIPAN BETANCOURT XAVIER GUILLERMO	Egresado	2009	CIUD. MIRAVALLE CALLE CERO LOTE 3	2321-866	28/02/1984	MASCULINO	SOLTERO
1718403890	TIPAN CHANCUSI FANNY PATRICIA	Egresado	2009	CHILLOGALLO JULIAN ESTRELLA SANTA ANA 23	2621821	12/08/1985	FEMENINO	SOLTERO
1715228753	TIPAN ORDOÑEZ WILLIAM WLADIMIR	Egresado	2009	K,38 COOP.PSDOP	2696-531	16/07/1983	MASCULINO	SOLTERO
1720207263	TIPAN PAZMIÑO JENNY SORAYA	Egresado	2009	BALCON DEL VALLE CALLE M. ANGEL ZAMBRANO LTE. 98	2606- 794/084245729	22/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1002865341	TITO ROSERO LOURDES TATIANA	Egresado	2009	SAN JUAN BUGA 1148 Y GUATEMALA	2951112	12/03/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720076866	TITUANA CHIMBORAZO ELIZABETH VERONICA	Egresado	2009	TOLEDO GER. SALAZAR 1328	2690-746	11/02/1986	FEMENINO	SOLTERO
1717702854	TITUANA PADILLA VERONICA ELIZABETH	Egresado	2009	COMUNA FULGENCIO ARAUJO Y HUMBERTO ALBORNOS	3203042	16/07/1986	FEMENINO	SOLTERO
1717186975	TOAPANTA CHILLA CARLA PAOLA	Egresado	2009	SOLANDA CALLE J CASA 4 SECTOR 4	2686807	22/10/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719370833	TORRES BALDEON PAOLA ALEXANDRA	Egresado	2009	MICHILENA 524	2615873	10/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
0201183498	TORRES CHICAIZA VERONICA ALEXANDRA	Egresado	2009	GENER, GALO MOLINA 852 Y VICENTE CADENA	2644861	15/03/1976	FEMENINO	CASADO
1717376659	TORRES GUADALUPE ROMULO JAVIER	Egresado	2009	SOLANDA SECTOR 3 SUP MAZ 2 MAZ.S CASA 5	2512121	28/06/1984	MASCULINO	SOLTERO
1719241299	TORRES HIDALGO DAYSI TATIANA	Egresado	2009	RUMIÑAHUI N59.41	2293601/094511 459	03/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1600509002	TOSCANO VARGAS DORIS ELIZABETH	Egresado	2009	COMITE DEL PUEBLO SECTOR LA BOTA ZONA 2 LTE.574	95665208	07/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719410621	URBINA CIFUENTES MARCIA PATRICIA	Egresado	2009	MARISCAL SUCRE 2649 Y MENDOZA	3171328	17/12/1984	FEMENINO	SOLTERO

0401244884	USIÑA CUESTA MIRTHA MARICELA	Egresado	2009	TULCAN BARRIO SAN FRANCISCO CASA 17	2022520	05/02/1986	FEMENINO	SOLTERO
1720081601	VACA JACOME SANDRA JAQUELINE	Egresado	2009	SOLANDA SECTOR 1 CARDENAL DE LA TORRE 181	2730-210	19/02/1986	FEMENINO	SOLTERO
1716860521	VALENCIA MONTALVO SANDRA MARIBEL	Egresado	2009	COTOCOLLAO CALLE ESPINOSA POLIT 129 Y PEDRO MUÑOZ	2884129	28/11/1981	FEMENINO	SOLTERO
1716680390	VALENCIA MORENO JULIO CESAR	Egresado	2009	CARAPUNGO PUERTA DEL SOL # 1	95790575	07/09/1983	MASCULINO	SOLTERO
1718139692	VARGAS DIAZ DORYS ELIZABETH	Egresado	2009	BARRIO POMASQUI CALLE GARCIA S/N	2354836	30/04/1986	FEMENINO	SOLTERO
1718291741	VARGAS PASTRANO LUIS ALBERTO	Egresado	2009	BARRIO LA VICTORIA PARROQUIA CHILLOGALLO	88040654	17/10/1983	MASCULINO	SOLTERO
1718655408	VARGAS TORRES MARIA JOSE	Egresado	2009	COTOCOLLAO HUACHI 63155 Y RUILOVA	2592511	13/03/1985	FEMENINO	SOLTERO
1717738346	VELASQUEZ SIMBA SYLVIA CRISTINA	Egresado	2009	CHILLOGALLO BUENA VENTURA CALLE 5F MZ. 19 LTE. 24	23033676	02/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718424557	VICENTE FERNANDEZ NANCY SILVANA	Egresado	2009	MARIANO HINOJOZA 1-5	2609-484	01/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
0201790805	VILLACIS GUEVARA MONICA ALEXANDRA	Egresado	2009	REMIGIO CRESPO TORAL Y DOLORES VEINTIMILLA CASA 26	3032388	08/10/1983	FEMENINO	SOLTERO
1002780813	VILLALBA ANDRADE HUGO HERNAN	Egresado	2009	VICENTINA BAJA JAMBELI	62907400	25/12/1985	MASCULINO	SOLTERO
1717222044	VILLALBA QUIROZ ANDRES RICARDO	Egresado	2009	CHILLOGALLO CDLA. IBARRA BARIIO UNION Y PROGRESO C	2635-139	05/02/1985	MASCULINO	SOLTERO
1719276501	VILLALOBOS MORA MYRIAN GRICELDA	Egresado	2009	LIBERTAD OE-10400 Y ABDON CALDERON SECTOR SAN ROQU	2588-369	3/02/1987	FEMENINO	SOLTERO
1719233692	VILLALVA GONZALEZ MARICELA JHOANNA	Egresado	2009	BILOXI 842 CALLE B	2848209	02/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715670723	VILLEGAS DOMINGUEZ EDGAR VINICIO	Egresado	2009	GUAJALO COOP. PUEBLO UNIDO LT. 16 MZ 47	2910-242/3072- 992	23/11/1982	MASCULINO	SOLTERO
1715501753	VINUEZA BURBANO OMAR PATRICIO	Egresado	2009	URB IBIZA CASA 69 MARISCAL SUCRE	3028183	24/02/1985	MASCULINO	SOLTERO
1717005621	VINUEZA CARRILLO GABRIELA DEL PILAR	Egresado	2009	TURUMANBA BAJO SUPER MANZANA D MANZANA 6 CASA 7	2679-477	03/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717350258	YANCE ZUNIGA DIANA ELIZABETH	Egresado	2009	CDLA SANTA ANITA No. 2 CASA No. 1 CALLE P PASAJE 1		27/11/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715383400	YASELGA BERNAL EUGENIA ANDREA	Egresado	2009	EDEN DEL VALLE CALLE 8 CASA 414	093381650/2320 917	15/09/1985	FEMENINO	SOLTERO
1712015146	ZAMBRANO MARTINEZ MARCO DANIEL	Egresado	2009	COOP. MARIA EUGENIA DURAN BALLEEN CALLE C CASA 87	3600389 / 2688341	29/07/1982	MASCULINO	SOLTERO
1719279240	ZAVALA PINOS SONIA ELIZABETH	Egresado	2009	NUEVA AURORA CALLE G Y CALLE 9 339	92375434	14/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1713505343	ALVAREZ ALVAREZ DIANA ELIZABETH	Graduado	2006	ALBERTO ORELLANA # 149 CDLA ATAHUALPA QUITO	2658510	19/06/1982	FEMENINO	SOLTERO
1002535480	ARCINIEGA RODRIGUEZ ARACELI DEL ROSARIO	Graduado	2006	HUMBERTO ALBORNOZ Y QUEZADA # 1617 QUITO	6937296	01/08/1979	FEMENINO	SOLTERO

1711338069	ARROBA PADILLA ERWIN ALEXANDER	Graduado	2006	SOLANDA MZK CASA 3	680124 2580290	14/03/1971	MASCULINO	SOLTERO
1711561470	ARTEAGA MENA JIMENA ALEXANDRA	Graduado	2006	CUICOCHA 0E5-310 Y SNTA TERESA COTOCOLLAO QUITO	2599111- 2615589	24/09/1979	FEMENINO	SOLTERO
1714239728	AVILA MAIGUA GIOVANNA JACQUELINE	Graduado	2006	AV. INT. HUGO ORTIZ CD. JOSE PERALTA LT 6 DP 952 Q	2732509	15/01/1977	FEMENINO	SOLTERO
1717581605	AYALA BUSTAMANTE VERONICA FERNANDA	Graduado	2006	TUTUBAMBA BAJO SUPMZ. F MZ. 1 CASA 6	2677568	29/12/1982	FEMENINO	SOLTERO
1715493761	CABEZAS AGUILAR MYRIAM ANDREA	Graduado	2006	ALBERTO EINSTEIN CONJUNTO E PRADO CF-3	99727709	14/01/1982	FEMENINO	SOLTERO
1712988292	CANIZARES ZUNIGA FAUSTO LIBNI	Graduado	2006	EL PINAR OE15-124	2572954 2547090	04/04/1975	MASCULINO	SOLTERO
1717571697	CARDENAS ASTUDILLO EMILIO FERNANDO	Graduado	2006	PLAN SOLANDA SECTOR 1 CALLE ESCALON 754	2730457	09/04/1982	MASCULINO	SOLTERO
1717642068	CARDENAS FLORES ANA PATRICIA	Graduado	2006	bernardo de legarda nO. 23	2598682	11/10/1982	FEMENINO	SOLTERO
1710247048	CHANDI HERRERA FREDDY FABIAN	Graduado	2006	PEDRO FERMIN CEVALLOS N 9-32 QUITO		14/05/1974	MASCULINO	SOLTERO
0201622578	CHAVES VILLAFUERTE ANITA ISABEL	Graduado	2006	AV. CARLOS V Y FCA DE LAS LLAGAS QUITO		18/05/1981	FEMENINO	SOLTERO
1712420379	COLLAGUAZO LEITON VERONICA ALEXANDRA	Graduado	2006	GUAJALO COOP PUEBLO UNIDO CALLE C CASA #12-QUITO	2681852 2432167	18/01/1980	FEMENINO	SOLTERO
1103347975	CUMBICUS JIMENEZ NIXON ERALDO	Graduado	2006	AV. TENIENTE ORTIZ CONJ JP MONTUFAR b1 38 DEP 402	2686714 2271218	05/09/1975	MASCULINO	SOLTERO
1712903739	DE LA GUERRA GUERRERO SELENE YAJANUA	Graduado	2006	URB. CAPELO ANA DE ALFARO 301 QUITO	2864217 2525816	21/07/1980	FEMENINO	SOLTERO
1713447181	EGAS MOREIRA CARMEN SUSANA	Graduado	2006	ELVIRA DE YADER # 150 Y LOS PINOS QUITO	2812859	27/02/1981	FEMENINO	SOLTERO
1714194824	ENRIQUEZ BOLANOS CHRISTIAN RAUL	Graduado	2006	DIOGENES PAREDES Y RAFAEL BUSTAMANTE BLOQUE 13-33	2405708	16/04/1980	MASCULINO	SOLTERO
1715305015	ESPINOSA VASQUEZ MONICA MARIBEL	Graduado	2006	PEDRO DE ALVARADO Y VACA DE CASTRO	2536162	13/03/1978	FEMENINO	SOLTERO
1716861156	GARZON CARRERA VIVIANA DEL ROCIO	Graduado	2006	UGARTE Y SARAVIA 990	2524331	26/10/1981	FEMENINO	SOLTERO
1715569339	GONZALEZ CAZA GISSELA JOHANA	Graduado	2006	EL CALZADO MZ#M8 C#27	2662713	03/02/1981	FEMENINO	SOLTERO
1712930583	GUERRERO GRANJA AUGUSTO VINICIO	Graduado	2006	GONZALO GORDILLO O3-69 QUITO	2471547	01/03/1981	MASCULINO	SOLTERO
1713560736	HINOJOSA SANCHEZ ANGELICA SOLEDAD	Graduado	2006	URB. LA PALMA CALLE 25 DE ENERO SAANGOLQUIN	2330775	05/11/1981	FEMENINO	SOLTERO
1714885108	JIMENEZ CAICEDO JUDITH ELIZABETH	Graduado	2006	PUCARA 400 ENTRE STA ANA Y 21 MARZO QUITO	2395-846 2445- 546	06/07/1978	FEMENINO	CASADO
0201582418	LARA PEÑAFIEL MARIA AUGUSTA	Graduado	2006	GASPAR DE CARVAJAL N 27-45 # 737 QUITO		11/05/1982	FEMENINO	SOLTERO
1715620256	LLUMIQUINGA CAIZA	Graduado	2006	AMAGUAÑA CALLE B LOTE 24E	2335047	26/06/1980	FEMENINO	SOLTERO



	JOHANA MIREYA				2564028			
0103631123	MONTENEGRO ORTEGA ALVARO PATRICIO	Graduado	2006	RIO DORADO	2693858	04/10/1979	MASCULINO	SOLTERO
1712876687	MOROCHO AIZAGA JUAN CARLOS	Graduado	2006	TERAN 1310 Y 24 DE MAYO QUITO	2361248/509600	01/10/1980	MASCULINO	SOLTERO
1710432087	NIETO ORBE CESAR SANTIAGO	Graduado	2006	PEDRO COLLAHUAZOS 777 Y BOMBONAZA	2669787	26/10/1974	MASCULINO	SOLTERO
1712505096	PAZMIÑO TITUANA WASHINGTON FABIAN	Graduado	2006	NUEVA ESPAÑA No. 10129 machachi DE LOS VIRREYES N 27-69 Y SELVA ALEGRE		03/03/1973	MASCULINO	SOLTERO
0401177845	PEREZ JIMENEZ KATTY LORENA	Graduado	2006		2524698	05/09/1980	FEMENINO	SOLTERO
1712401353	PLAZARTE MOLINA ERIKA LORENA	Graduado	2006	SAN BARTOLO CALLE CHONE #145	2677059	24/02/1981	FEMENINO	SOLTERO
1715167282	RAMIREZ IDROVO ADRIANA ELIZABETH	Graduado	2006	CDLA. SIMON BOLIVAR CASA #55 QUITO	2683985	22/04/1982	FEMENINO	SOLTERO
1002432811	REINOSO ORTIZ DANNY DAMIAN	Graduado	2006	URB. SAN FRANCISCO DEL NORTE CASA 4 PSJE.4	427352	26/02/1981	MASCULINO	SOLTERO
0401398532	REVELO ARGOTI VERONICA PAOLA	Graduado	2006	GOLIMENSY GRANADOS COND EL INCA BL 25 DP 3B	2431479	27/01/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716968506	ROMAN CALUNA EVELYN DEL CARMEN	Graduado	2006	OBISPO DIAZ DE LA MADRID 23-38	23200500	14/10/1981	FEMENINO	SOLTERO
1710804301	SALAZAR IZA IVAN ROBERTO	Graduado	2006	BRUIS LEXO 432 QUITO	2667699	28/01/1971	MASCULINO	CASADO
0502596307	SEGOVIA GRANDA MARIA AUGUSTA	Graduado	2006	ASUNCION Y ALASKA N 17-116	2233948	08/12/1981	FEMENINO	SOLTERO
0201520897	SEGOVIA MESTANZA JENNY MARISOL	Graduado	2006	RIO DE JANEIRO 1032 Y ESTADOS UNIDOS- QUITO	2903101	27/02/1978	FEMENINO	SOLTERO
0502596372	SORIA REYES MAURICIO GONZALO	Graduado	2006	PULGALA 510 Y MANGLAR ALTO QUITO	2687499	02/12/1980	MASCULINO	SOLTERO
1716041221	SUAREZ RODRIGUEZ KARINA GUADALUPE	Graduado	2006	ROMER 124 Y JUAN CUEVA GARCIA	2651019	11/06/1979	FEMENINO	SOLTERO
0201529484	URBANO BORJA ERIKA JUDITH	Graduado	2006	CDAL. MARISCAL DE AGUCHO PASAJE B N 131	2627080 2233024	05/02/1978	FEMENINO	SOLTERO
1717627713	VALVERDE MONCADA ADRIANA IVONNE	Graduado	2006	HUANCAVILCA 258 Y PATATE 2 PUENTES	2287332	25/11/1982	FEMENINO	SOLTERO
1715958409	VELASTEGUI GARCÉS MARTHA CECILIA	Graduado	2006	PASAJE LA PULINA 300 Y LA PRENSA	451159	08/02/1980	FEMENINO	SOLTERO
1713154795	VILLACIS GALARZA VICTOR HUGO	Graduado	2006	PASAJE ANDRADE MARIN Y CAPITAN RAMOS LA LUZ	2830154	08/02/1975	MASCULINO	SOLTERO
0201433349	VISCARRA TORRES DIONELA JUDITH	Graduado	2006	RIO DE JANEIRO OE6-48 Y PANAMA QUITO	2527665	30/04/1982	FEMENINO	SOLTERO
0201409802	YANEZ SILVA IVAN ARTURO	Graduado	2006	AV. LA PRENSA MULNTI LOYOLA BLOQUE 3842	2599757 2463003	01/02/1976	MASCULINO	SOLTERO
1715352728	ALCIVAR TITUANA ROSARIO ELIZABETH	Graduado	2007	SANTA BARBARA DE CHILLOGALLO CALLE TABIAZO	621870	01/07/1982	FEMENINO	SOLTERO

1718198953	ALVAREZ GARCIA SOFIA ELIZABETH	Graduado	2007	BULAN 254 Y SAQUISILI	604-114	14/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1715818207	ANDRADE CABRERA JAIME ALBERTO	Graduado	2007	CARLOS GUARDERAS 832 Y JORGE PAEZ	2251132 2253102	10/02/1981	MASCULINO	SOLTERO
1721422697	ANZOLA ESPITIA LUZ ANGELA	Graduado	2007	JOSE GUERRERO 310 Y JUSTO RICAURTE	2536155	28/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716968639	BARRIONUEVO YUNDA LAURA GIOVANNA	Graduado	2007	URB.- BILOXI PASAJE R CASE 4D	2840020	08/11/1981	FEMENINO	SOLTERO
1715688410	BAUTISTA ONA LUZ EUGENIA	Graduado	2007	MENA 2 CDLA TARQUI BARRIO VERACRUZ	2632585	18/05/1980	FEMENINO	SOLTERO
1715631782	BERMEO TORRES DORA MARIBEL	Graduado	2007	SOLANDA SECTOR N1 SUPERM. M CASA N 168	2731252	25/08/1979	FEMENINO	SOLTERO
1718472457	BONILLA GRANDA ANDREA GEOVANNA	Graduado	2007	CIUDALELA EL CALZADO MZ 12 Casa 17	668489	29/01/1983	FEMENINO	SOLTERO
1714136536	BONILLA MENA ANA PAOLA	Graduado	2007	URB. JUSTICIA SOCIAL LOTE 424 SECTOR CONDADO QUIT		22/05/1981	FEMENINO	SOLTERO
1717575219	BURBANO CADENA LILIANA DE LOS ANGELES	Graduado	2007	CARLOS FREIRE 1100	623980	27/11/1982	FEMENINO	SOLTERO
1714574132	BURGA JADAN MARIA FERNANDA	Graduado	2007	RIO PUCUNO N 71-115 Y RIO VIGAL QUITO	99692836	25/03/1979	FEMENINO	SOLTERO
1717598997	BUSTILLOS IZURIETA NORA SILVANA	Graduado	2007	URB LAS CUADRAS CALLE 3 Y C N 278	2694049	13/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401218482	CABRERA ROSERO NANCY MAGDALENA	Graduado	2007	AMERICA Y CUERO Y CAICEDO 3044	2547105	11/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
1713561874	CAICEDO ARIAS BLANCA VERONICA	Graduado	2007	UNION POPULAR LAS LOJAS b 261 QUITO	2677115	02/08/1976	FEMENINO	SOLTERO
0401081617	CANO ALEMAN MARIA ISABEL	Graduado	2007	ROMUALDO NAVARRO No. 23-121 Y AVE.LA GASCA	2543439	28/02/1976	FEMENINO	SOLTERO
1716958978	CARRILLO GALINDO DAISY XIMENA	Graduado	2007	OBREIRO INDEPENDIENTE CALLE H 65 QUITO	2603366	22/07/1981	FEMENINO	SOLTERO
1714977046	CARRION GARCIA VIVIANA ALEXANDRA	Graduado	2007	SOLANDA SECTOR 4 SMZ 3 RCB QUITO	2682527	04/10/1981	FEMENINO	SOLTERO
1709388621	CASCO GUERRA MILTON CESAR	Graduado	2007	MIGUEL BURBANO 5030 Y JOSE MIÑO	2432165	23/02/1974	MASCULINO	SOLTERO
1716803513	CHAFLA ARGOTTI JOSE LUIS	Graduado	2007	CARCELEN BAJO CALLE B MAZ U 1560	2405034	28/07/1981	MASCULINO	SOLTERO
1716976194	CHISAGUANO TIPANGUANO ANA MARIA	Graduado	2007	GUAMANI SAN FERNANDO CALLE U LOTE 309	691227	10/07/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718512062	CHUNGANDRO VILLACRES VERONICA YOLANDA	Graduado	2007	LUCIANO CORAL 440 Y BLAS DE ATIENCIA	2619712	14/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716234016	CUEVA CORONADO ANA BELEN	Graduado	2007	SOLANDA SECTOR 1 SPMZ CASA 123 QUITO	2681695 2643832	03/06/1980	FEMENINO	SOLTERO
1712626389	DE LA TORRE DARQUEA	Graduado	2007	GONZALO SERRANO E 11-49 AVDA. 6 DE	455-012	30/10/1982	FEMENINO	SOLTERO

	CAROLINA SOLEDAD			DICIEMBRE				
1718111030	DIAZ CAMACAS CARLOS MARCELO	Graduado	2007	NICOLAS DE ROCHA 22	675-652	01/01/1985	MASCULINO	SOLTERO
0502617251	DOMINGUEZ JARAMILLO CARLA MARIELA	Graduado	2007	CONOCOTO CALLE BENJAMIN CARRION Y MONTALVO	2346901	01/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
0502730179	ESCOBAR BUSTILLOS MANUEL ANDRES	Graduado	2007	COOPERATIVA 23 DE MAYO CALLE F 128	2626558	05/04/1983	MASCULINO	SOLTERO
1718171596	ESPINOSA FUENTES MARIA JOSE	Graduado	2007	TENIENTE CARLOS DOSMAN 202	2296102	12/05/1982	FEMENINO	SOLTERO
1717275844	GARCES GRANJA EVELYN GABRIELA	Graduado	2007	SAN CARLOS CALLE PEDRO DE LAVARADO EDF. COLINAS	2590456	19/08/1981	FEMENINO	SOLTERO
0501910533	GARZON PADILLA MARIA CRISTINA	Graduado	2007	TEN PEDRO ALARCON N52-517 Y AV. FLORIDA QUITO	99923235	01/10/1981	FEMENINO	SOLTERO
1715543599	GARZON SANTOMARO CAROLINA	Graduado	2007	URB. PRADOS DEL OESTE CALLE A N°72-680	2806257	13/03/1979	FEMENINO	SOLTERO
0501516157	GOMEZ ATIAGA JENNY JACKELINE	Graduado	2007		2472277	28/01/1967	FEMENINO	
1718602855	GORDILLO CRUZ MIRIAM PAOLA	Graduado	2007	CONOCOTO COOP. PTA. DEL VALLE LOTE 128	2070689	24/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716398878	GUERRERO TAPIA MAYRA VANESSA	Graduado	2007	CARAPUNGO SEGUNDA ETAPA B12 N14	2422443	07/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1714553334	HARO AYMACAÑA SANTIAGO JAVIER	Graduado	2007	CALLE AMBATO Y CHIMBORAZO 1350	2959414	02/05/1983	MASCULINO	SOLTERO
0201582814	HINOJOZA PATINO MARIANELA DEL ROCIO	Graduado	2007	HUMBERTO ALBORNOZ		20/10/1979	FEMENINO	SOLTERO
0201526423	IBARRA IBARRA MARIA MARCELA	Graduado	2007	VICENTE ULLOA 1006 Y AGUIRRE QUITO	2520-326	25/04/1981	FEMENINO	SOLTERO
1715066286	JUNA CABRERA VERONICA ALEXANDRA	Graduado	2007	AGUSTIN FEBRES CORDERO 58-142 Y FERRUSOLA	2953-956	12/01/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717631228	LEIVA ITURRALDE MARIA FERNANDA	Graduado	2007	CARCELEN SUPER. MANZ. D MANZ. 4 CASA 9	473731	17/12/1982	FEMENINO	SOLTERO
0401315676	LOPEZ CANO MARIA ELIZABETH	Graduado	2007	HUMBERTO ALBORNOZ N 728		10/09/1981	FEMENINO	SOLTERO
1713134862	MAYORGA MONTENEGRO JOHANNA ELIZABETH	Graduado	2007	ANTONIO BAQUERO #1	2630229	20/01/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401399944	MIDEROS BENAVIDES DIANA ELIZABETH	Graduado	2007	ULTIMAS NOTICIAS 315 Y EL EXPECTADOR	2226119/099234 160/50	26/06/1982	FEMENINO	SOLTERO
1714422233	MOSQUERA IBARRA DIEGO FRANCISCO	Graduado	2007	PUEMBO QUITO	2390309	27/07/1977	MASCULINO	SOLTERO
1718458704	MULLO BUSTAN GABRIELA FERNANDA	Graduado	2007	BOMBONA 1231 Y TEGUCIGALPA	560-971/229497	16/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1710466671	NOBOA REINOSO GLADYS NATALIA	Graduado	2007	JAZMINEZ N 5778 Y LEONARDO MURIALDO QUITO	2406243	15/09/1973	FEMENINO	SOLTERO
0401372743	ORDONEZ ARCOS LORENA DEL ROCIO	Graduado	2007	JOSE VALENTIN		16/04/1981	FEMENINO	SOLTERO

1713347480	ORTIZ SINCHI JUAN CARLOS	Graduado	2007	B.S.E.DE VELASCO	2492421 2597883	08/04/1979	MASCULINO	SOLTERO
1716891237	PALACIOS ENCALADA LAURA CRISTINA	Graduado	2007	VENEZUELA N 10-59 Y ORIENTE QUITO	2285515	27/05/1981	FEMENINO	SOLTERO
1716273725	PARRAGA CORDOVA PAUL FELIPE	Graduado	2007	SOLANDA CALLE JOSE ABARCA CASA 23 QUITO	2732249	25/06/1981	MASCULINO	SOLTERO
1717003642	PEÑAFIEL DELGADO ANA LUCIA	Graduado	2007	BALCON DEL VALE CALLE MIGUEL ZAMBRANO 580	602478	17/12/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718581406	PINTO ALEMAN LIGIA MARGOTH	Graduado	2007	BALCON DEL VALLE CALLE TELMO HIDALGO 156	603-804	07/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718082595	POMASQUI NOTE FANNY MARGOTH	Graduado	2007	MITAD DEL MUNDO CEVALLOS 1184	2394365	14/10/1982	FEMENINO	SOLTERO
1713322590	POZO ARIAS FREDDY VINICIO	Graduado	2007	SANMARTIN CALLE D # 13	2910658	24/09/1978	MASCULINO	SOLTERO
0401198643	PUENTESTAR NARVAEZ DANNY XAVIER	Graduado	2007	NICARAHUA 1640 Y TEGUSIHUALPA	2555803	10/10/1983	MASCULINO	SOLTERO
1708718919	QUIROGA MUNOZ PATRICIO ENRIQUE	Graduado	2007	LICTO # 233	26555673	16/06/1965	MASCULINO	CASADO
0401356951	ROMERO FRIAS ERIKA LILIANA	Graduado	2007	CARAPUNGO TERCERA ETAPA C ASA 2 520	2423114	14/04/1981	FEMENINO	SOLTERO
1714571799	RUANO FLORES ROSA VIRGINIA	Graduado	2007	RIO PICUNO N 71-115 Y RIO BIGAL QUITO	99722246	14/02/1980	FEMENINO	UNION LIBRE
2100215223	SALINAS TANDAZO RENE DARWIN	Graduado	2007	JAQUIN PAREJA Y PEDRO CAMPAÑA	2806806	02/05/1981	MASCULINO	SOLTERO
1715542336	SANTOS NEGRETE DIANA LUCIA	Graduado	2007	MUNIVE 643 I LAZARAZU	2505880	19/01/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716966799	SARANGO SARANGO RUTH OLIVIA	Graduado	2007	JORGE STERPENSOM 232 MEDARDO ALFARO	612352 2612352	30/08/1980	FEMENINO	SOLTERO
1717661076	SIMBANA QUILACHAMIN YOLANDA MERCEDES	Graduado	2007	AV.EL INCA Y LOS GUABOS 49255	2411383	28/10/1982	FEMENINO	SOLTERO
0201432044	SOTO PAREDES PAULO CESAR	Graduado	2007	VENEZUELA Y RIOFRIO 429	2555594	03/04/1982	MASCULINO	SOLTERO
1713660049	SOUZA PALLAROSO ENRIQUE GUSTAVO	Graduado	2007	CDA. COYAZO CHUMUNDE 335	2631638	14/04/1976	MASCULINO	SOLTERO
1717622581	SUNTASIG VARGAS MAYRA JANETH	Graduado	2007	CHILIBULO JUAN M CAMACARO 2912	2631669	28/07/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716906423	TAPIA GUTIERREZ PAULINA ELIZABETH	Graduado	2007	OBRERO INDEPENDIENTE "f" 623	2602729 2432123	24/11/1982	FEMENINO	SOLTERO
1714948641	TERAN CEVALLOS VERONICA GABRIELA	Graduado	2007	SOLANDA SECT 3 SUP. MNZ CASA 8 QUITO	2236312	04/12/1978	FEMENINO	SOLTERO
1714767165	TONATO CHICAIZA GEOVANNA JACQUELINE	Graduado	2007	GUADALUPANA N 58		20/05/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718498452	VALLEJO PILAGUANO MARITZA XIMENA	Graduado	2007	PASAJE 1-46 N 2684	625-547	27/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1713283818	VENEGAS CAJAS MARIA	Graduado	2007	BALZAR Y JUJAN - CASA #125 (GUAJALÓ)	2287719	21/02/1981	FEMENINO	SOLTERO

	ELENA							
1715002778	VERA ORTEGA GABRIELA ALEXANDRA	Graduado	2007	JUAN DE LA MERCED N 83-29 Y ALONSO DIAZ QUITO	2473501	25/07/1982	FEMENINO	SOLTERO
1717293078	VILLAMARIN TOAPANTA JENNY JUDITH	Graduado	2007	BARRIO TERRANOVA MZ 4 LOTE 50 CALLE G	2974404	06/12/1982	FEMENINO	SOLTERO
1717664559	ALBAN CALVA GABRIELA ROCIO	Graduado	2008	CALDEERON COOP.LUZ Y VIDA MAZ. 11 LOTE 241	2800938	25/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
0201577392	ALDAZ BAYAS JUAN CARLOS	Graduado	2008	VENGALLES Y SANTIAGO QUITO	2533038	22/10/1981	MASCULINO	SOLTERO
1715881163	ARTIEDA ARBOLEDA NATHALIA ALEXANDRA	Graduado	2008	GUEL 339 Y LARREA CHIRIBOGA	657-782	27/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
0201774130	BARRAGAN SANDOVAL MARIELA FERNANDA	Graduado	2008	COMITE DEL PUEBLO AVA PRINCIPAL FCO REVOLEDO	2482512	16/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716993116	CALUPIÑA PAEZ TANIA MARIELA	Graduado	2008	TUMBACO CALLE GUAYAQUIL 660	371058	04/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716254683	CAMPAÑA CAMPAÑA MARGARITA ISABEL	Graduado	2008	MICHELENA No. 702 y tipantuña	2612208	31/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
0502731078	CHULCO QUISHPE ADA FLORA	Graduado	2008	ARGELIA BAJA COPAL 374 CONCEPCION SUR	674-738	24/11/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718036526	CUENCA ORTIZ YESSICA ELIANA	Graduado	2008	ALGARROBOS Y REMIGIO ROMERO Y CORDERO	2401967	28/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401149778	ERAZO AGUILAR VERONICA ALEXANDRA	Graduado	2008	ULLOA 960 Y GNERAL AGUIRRE	400-818	16/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
1717064131	GALARRAGA TORRES MARGARITA CRISTINA	Graduado	2008	SANTA PRISCA 512 Y VARGAS	280531	03/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717874182	JUJINA TITUAÑA JENNY ROSARIO	Graduado	2008	MIRAVALLE BARRIO SAN FRANCISCO DE TANDA	2897-988	27/09/1982	FEMENINO	SOLTERO
0401218235	LANDAZURI GUANOLUISA MARIA DEL CARMEN	Graduado	2008	AMERICA30-14-Y CUERO Y CAICEDO	2547105	02/06/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716896640	LOPEZ GUTIERREZ SILVANA JEANNETH	Graduado	2008	ATUCUCHO MAZ 14 CASA 64	97281427	29/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1715965909	MALES SARANSIG ELSA KARINA	Graduado	2008	CARCELEN BAJO PASAJE 15 MZ E CASA N90 -51	803-218	25/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718459702	MELO GAIBOR ROCIO JUDITH	Graduado	2008	PANAMERICANA NORTE AV. REYNALDO CRUZ #38	821-401 TIA/404778	03/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1714008719	MENA YEPEZ PRISCILA ROCIO	Graduado	2008	CDLA. LA BRETAÑA MZ 15 CASA 25	2696997	23/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
0401438114	MICHELENA ROSERO ANA CRISTINA	Graduado	2008	AVE. ALONSO DE ANGULO Y CESAR CHIRIBOGA #432	2659080	03/06/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718478454	MORENO BETANCOURTH JHENNY ELIZABETH	Graduado	2008	CALLE CARAPUNGO Y ASTUDILLO	2822192	13/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718089657	NARANJO ALEMAN FANY CRISTINA	Graduado	2008	AVENIDA OCCIDENTAL NUCLEO No. 1 SAN CARLOS	2598979	19/06/1983	FEMENINO	SOLTERO

1717634115	OSORIO CASA MARLENE ELIZABETH	Graduado	2008	HIDALGO DE PINTO 635 Y MRIANO ECHEVERRIA	254-349	12/10/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718417288	PACAS RODRIGUEZ CRISTINA LORENA	Graduado	2008	CALDERON CALLE PUNIN 780	821-425	12/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717602922	PAUCAR HIDALGO INES PAOLA	Graduado	2008	RIO MARAÑON 163 Y VENEZUELA SANGOLQUI	2333462	01/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715506299	PICO RUIZ EVELYN VIVIANA	Graduado	2008	URB. MONJAS "LAS ORQUIDEAS "ANACOYA Y ESCUDERO#131	600-944	05/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717300261	PROAÑO LEON PAOLA ELIZABETH	Graduado	2008	MULLUNCOTO B GUAYAS 101 LETRA D	2605066	28/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718126590	PRUNA NAVAS ANA ELIZABETH	Graduado	2008	COMITE DEL PUEBLO	2418532	05/09/1982	FEMENINO	SOLTERO
1717225955	RAMIREZ QUIMBA JOSE JAVIER	Graduado	2008	SOLANDA AVDA. JABI SECTOR 3 SP. MAZ 2 MAZ. C CASA 9	683513	09/10/1982	MASCULINO	SOLTERO
1710607506	ROMAN CELI ALICIA JACQUELINE	Graduado	2008	CARAPUINGO 3ETA C 13 S18	424083	21/08/1982	FEMENINO	SOLTERO
0401116470	ROMO POZO ROSA VERONICA	Graduado	2008	ZAMORA Y LA PRENSA	2260378	20/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718521386	SANCHEZ CARDENAS VERONICA ZORAYA	Graduado	2008	TABACUNDO AV AGUILES POLANCA Y PANAMERICNORTE	365-137	18/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719005348	SANDOVAL CHERRES XIMENA PATRICIA	Graduado	2008	COOP. SALVADOR CELI 1-A 1RA ETAPA LOTE 11	604925	10/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718459124	SARANGO JIMENEZ MARIA FERNANDA	Graduado	2008	COMITE DEL PUEBLO No1 CASA3180	481-390	11/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718416686	VENEGAS ALUISA KARLA IRENE	Graduado	2008	CARCHI Y CUENCA - PSJE SAN JUAN DTO. #104	2286-828	15/11/1983	FEMENINO	SOLTERO
1205492877	VILLARES VILLAFUERTE IRMA AYDEE	Graduado	2008	LA KENEDI RUDENCINDO LENSANDA PSJE B MZ 13 CASA768	407-084	01/01/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718516212	ZAMBRANO CHILQUINGA AMADA	Graduado	2008	AV.AMAZONAS CALLE JAVIER ZAMBRANO 1626		27/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1713305280	ZAMBRANO CHONATA DIEGO GERMAN	Graduado	2008	LA BRETaña MZ. 19 CASA 3 QUITO	2697527 2697206	27/10/1976	MASCULINO	SOLTERO
1718413915	ALOMOTO TIPANLUISA TATIANA MARIBEL	Graduado	2008	FABIAN ALARCON Y PASAJE D LOTE 48	655-233	17/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
0919923649	ALTAMIRANO DAVALOS JESSICA PAOLA	Graduado	2008	ROCAFUERTE 871 Y VASCONEZ		17/05/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718396557	ARCOS ROMERO NELLY MARICELA	Graduado	2008	STA. ANITA COOP. 6 DE AGOSTO PSJE. 6	963-316	17/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718455650	BAEZ GARZON PATRICIA ALEXANDRA	Graduado	2008	LOS CAND. EL INCA BLOQ. 45 DEP. 4A	265-528	01/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719158410	BAEZ VIERA DANIELA MERCEDES	Graduado	2008	DE LOS ARUPOS No 154	2476372	13/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716831563	CACUANGO ULCUANGO JENNY GLADYS	Graduado	2008	catarama y palenque	2688652	14/11/1981	FEMENINO	SOLTERO
1718415779	CADENA ERAZO DAYSI TATIANA	Graduado	2008	URB, SIERRA HERMOSA NO.1LOTE 248	826-806	16/10/1983	FEMENINO	SOLTERO

1716858426	CAICEDO NAVARRETE SUSANA JACQUELINE	Graduado	2008	CALLE E MZ 14 LOTE 360 GUAMANY QUITO	9473519	16/12/1981	FEMENINO	SOLTERO
1718169459	CAÑAR MULLO GRACE ELIZABETH	Graduado	2008	SAN CARLOS BLOQUE SALINAS DEPARTAMENTO 401	2530934	11/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718449257	CHUQUIMARCA BRITO DIANA DEL PILAR	Graduado	2008	ALANGASI DOS DE FEBRERO 264	788030	01/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718540345	CUALCHI GARCIA MAYRA VIVIANA	Graduado	2008	CDLA 1RO DE MAYO EL CALZADO MAZ N.35 C. 5	669-108	02/10/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717437881	ESPARZA CHAVEZ ANA ELIZABETH	Graduado	2008	CANELOS LOTE # 13	642181	14/05/1982	FEMENINO	SOLTERO
1714823448	FIALLO ORTEGA RUTH ELIZABETH	Graduado	2008	DE LAS MADRES SELVAS 47-344 Y AVDA DEL INCA	414168	03/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718277799	FRAGA MONGE ERIKA ALEXANDRA	Graduado	2008	SOLANDA JOSE HERRERA 614	2733308	04/10/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401180872	FUEL RUIZ GINNA ANALIA	Graduado	2008	AVDA AMERICA Y UNIVERSITARIA		25/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1400580047	GARCIA NAVARRETE RUBEN EDUARDO	Graduado	2008	SIMON CARDENAS 434 JUAN PAREJA	2533951	11/02/1981	MASCULINO	SOLTERO
1714940549	GAVILANEZ ESCOBAR MARCO VINICIO	Graduado	2008	CALLE A 5B Y AAYAPAMBA	2673096	26/03/1978	MASCULINO	SOLTERO
1718443102	GUAMBUGUETE GUAMAN ANITA GABRIELA	Graduado	2008	EL PINTADO CALLE BALSAPANTA 224 Y PASAJE NIZA		07/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1001881927	GUERRERO FLORES SANDRA JAKELINE	Graduado	2008	FERNANDEZ SALVADOR Y AVDA.OCCIDENTAL SAN CARLOS	2595297/244496 9	10/06/1967	FEMENINO	SOLTERO
1717269938	LLUMIUGXI CAMACHO ELSA ELIZABETH	Graduado	2008	CALLE JOSE MEJIA314 Y VENEZUELA	315949	19/06/1982	FEMENINO	SOLTERO
1718492406	MANZANO SANCHEZ ANA LUCIA	Graduado	2008	COOP. LUCHA DE LOS POBRES MZ AL CASA 43	675442	10/10/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715497325	MARTINEZ MARTINEZ ROCIO DE LOURDES	Graduado	2008	MANUEL NAJERA 341-A Y MANUEL ZAMBRANO	2480303/280673 0	08/06/1981	FEMENINO	SOLTERO
1717592933	MENA SUAREZ CARMEN ELIZABETH	Graduado	2008	GUAMANI NUEVA AURORA CALLE B LOTE 137	697-125/627356	08/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
0802479097	MENDOZA VELIZ ALEX JOFFRE	Graduado	2008	PORTON DE CADIZ CALLE #A	2320138	30/06/1983	MASCULINO	SOLTERO
1717738619	MOLINA JARAMILLO WILMA ELIZABETH	Graduado	2008	NUEVA VIA ORIENTAL PUEBLO UNIDO CALLE C PSJE.9 LO	682-160	14/02/1981	FEMENINO	SOLTERO
1718297862	MUNOZ PEREZ JENNY LILIAN	Graduado	2008	CARLOS FREIRE N0 547	3033817	01/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716724560	NOROÑA PINO ALEXANDRA ELIZABETH	Graduado	2008	CAP. RAMON BORJA 528 E INES DE MEDINA	2401242	16/02/1983	FEMENINO	UNION LIBRE
1718235839	OBANDO BETANCOURT VERONICA GABRIELA	Graduado	2008	CALLE N0 5. COOP MIRAVALLE CASA NO. 170 ANTIGUA VI	2321854	01/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1714613229	PEREZ SORIA PAULINA ALEJANDRA	Graduado	2008	CLDA. EL COMERCIO PJ No. 4 casa N. 2	2686837	21/06/1982	FEMENINO	SOLTERO
0401114707	POZO PALLARES	Graduado	2008	CARCELEN	2280515	07/01/1980	MASCULINO	SOLTERO

	BYRON GERMAN							
0802359604	QUINONEZ MENDOZA CAROLINA MARULANDA	Graduado	2008	AVENIDA UNIVERSITARIA Y MARQUEZ DE VARELA	2558400	18/07/1981	FEMENINO	SOLTERO
0401219852	REVELO TAPIA VICENTE FERNANDO	Graduado	2008	AVDA LAS GASCA Y PSJE ATACAMES CASA369	230-146	28/05/1982	MASCULINO	SOLTERO
1717713075	ROBLES NORONA ERIKA RAQUEL	Graduado	2008	MACHACHI CALLE EL COMPLEJO S/N	2314653	31/01/1984	FEMENINO	SOLTERO
1714641105	RODRIGUEZ LOPEZ DAVID RAFAEL	Graduado	2008	CANELOS PSJE F CASA 340	2654390	05/04/1981	MASCULINO	SOLTERO
1002878450	ROMO GORDILLO MIREYA PAOLA	Graduado	2008	VALVERDE 95-95	2528337	27/09/1981	FEMENINO	SOLTERO
1712590833	RUIZ PAREDES CARMEN ELENA	Graduado	2008	MAGDALENA CALLE HUAYNA PALCO 457	657114	09/07/1982	FEMENINO	SOLTERO
1802875870	SANCHEZ SANCHEZ GEOVANNY HUMBERTO	Graduado	2008	JOSE MARIA BORRERO 3-82	2814587	05/05/1983	MASCULINO	SOLTERO
1716748148	SIGCHA ALVARADO DENNIS PAUL	Graduado	2008	CAMINO DE ORELLANA 109	506299	10/06/1982	MASCULINO	SOLTERO
1714720495	SIMBANA GUALLICHICO ELIZABETH DEL ROCIO	Graduado	2008	CALLE FUMANDI N 5	2334018	15/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1712233673	TENORIO BONE MAYRA MEYER	Graduado	2008	SELVA ALEGRE OC.8 275 Y GUALBERTO ARIAS	2550715	02/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
0802054668	TERAN GARZON KRISTHIAN RAFAEL	Graduado	2008	YANEZ PUNSON 155 Y AV. COLON	2543511	28/08/1984	MASCULINO	SOLTERO
0802787002	TOBAR PERDOMO WENDY LILIBET	Graduado	2008	VENTURA AGUILA Y FRESNOS CONJ. CALIFORNIA BLQ. 6 D	022430-686	20/10/1986	FEMENINO	SOLTERO
1711396786	VEGA SALAZAR NATHALIA SOLEDAD	Graduado	2008	ANONIO DE RIVERA 467	951944	11/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
1713449773	VELA CHUQUITARCO MAURICIO EFRAIN	Graduado	2008	CHILLOGALLO CARLOS FREILE KM 11 470	2637166	19/08/1981	MASCULINO	SOLTERO
1717776668	YANEZ YANEZ MARIBEL CECILIA	Graduado	2008	CDLA CHIMBORAZO	632-267	13/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
1002544284	ZURITA PINTO GABRIELA SOLEDAD	Graduado	2008	AV.LUIS TUFINO Y PEDRO CONDO	2475385	28/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
1708009590	ACHIG CORDERO JUAN WILMER	Graduado	2009	PLAN SOLANDA SECTOR 1 CASA 10	2730-710	09/06/1972	MASCULINO	SOLTERO
0401373246	ACOSTA PUSDA HILDA XIMENA	Graduado	2009	BARTOLEME DE LAS CASAS O.e g-98 QUITO	2291244	07/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1714569108	ALBAN GUAMAN ELIZABETH DE LAS MERCEDES	Graduado	2009	ANDRES DURAN PSJ. G. CASA 111	2631107	05/01/1978	FEMENINO	SOLTERO
1720163649	ALCOSER CABASCANGO SONIA LILIANA	Graduado	2009	CALLE PLAZA GUTIERREZ BARRIO SAN JOAQUIN		19/02/1986	FEMENINO	SOLTERO
1719359927	AMAGUA YANGUICELA SONIA PATRICIA	Graduado	2009	MACHACHI BARRIO SAN ANTONIO DE CHANISAS	315326	13/06/1984	FEMENINO	SOLTERO



1716816069	AMORES CARRILLO LILIANA NATALIA	Graduado	2009	LOMA DE PUENGASI LOTE 13 MZ 45	602723	05/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716303464	AMPUDIA VALENCIA CLARA LUZ	Graduado	2009	ISIDRO AYORA Y GARCIA MORENO AMAGUAÑA	2877569	18/10/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719377374	ANDRADE CORREA OLGA CECILIA	Graduado	2009	ARGELIA BARRIO SAN LUIS CALLE B	2688902	09/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1713015053	ANGO TIPAN MARCIA ALEXANDRA	Graduado	2009	PARROQUIA LA MERCED BARRIO VIRGEN DE LOURDES	571-442	08/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1714388087	ARGUELLO SANCHEZ GABRIELA FERNANDA	Graduado	2009	LIZARDO BECERRA 711	2820474	18/11/1984	FEMENINO	SOLTERO
1001619004	ARIAS SEPULVEDA XAVIER OLMEDO	Graduado	2009	CARAPUNGO 3ERA ETAPA C 6 S 8	2422760	03/05/1983	MASCULINO	SOLTERO
1716850035	ARMAS VALLEJO NELLY LEONOR	Graduado	2009	TURUBAMBA BAJO SUPMZ D MZ 15 CASA 6	2675453	06/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716789878	ATAHUALPA IGLESIAS MYRIAN DEL ROSARIO	Graduado	2009	STA. TITA CALLE CUSUBAMBA 2706	846395	25/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401307772	AYALA PERALTA MARIA EUGENIA	Graduado	2009	JOSE AMEZABA Y REAL AUDIENCIA QUITO	2299092	16/10/1981	FEMENINO	SOLTERO
1715894133	BASANTES TIPANTA LIGIA GABRIELA	Graduado	2009	SANGOLQUI SELVA ALEGRE GUARDERAS 193	2870-608	06/10/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717984304	BATALLAS PADILLA GABRIELA CRISTINA	Graduado	2009	COOP. DE VIVIENDA FUTURO LIBRE MZ.31 CASA 9	2602-943	25/10/1982	FEMENINO	SOLTERO
1713198081	BELALCAZAR CADENA SIGMAR PATRICIO	Graduado	2009	AV. 1 DE MAYO 415 Y CAYAMBE	2653584	04/02/1982	MASCULINO	SOLTERO
1204947707	BELTRAN CABRERA EVELYN ALEJANDRA	Graduado	2009	MALAGA 193 Y CORUÑA	226-248	02/06/1982	FEMENINO	SOLTERO
1719381533	BENALCAZAR ARIAS HECTOR GIOVANNY	Graduado	2009	LUCHA DE LOS POBRES PASAJE 6 MANZ X		16/08/1984	MASCULINO	SOLTERO
1718319575	BENAVIDES CHIRIBOGA ANDRES ESTEBAN	Graduado	2009	SAN CARLOS OE4-509 Y LA PRENSA	2597282	13/12/1983	MASCULINO	SOLTERO
1720214491	BETANCOURT JIMENEZ EVELYN JOHANNA	Graduado	2009	COMITE DEL PUEBLO #1 CAMILO ZAABEDRA 2916		13/05/1985	FEMENINO	SOLTERO
0201724200	BOSQUEZ CAMACHO BETTY ALEXANDRA	Graduado	2009	LIZARAZU Y LA GASCA 353	2568210	18/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717723785	BUNCE HIDALGO KARINA MARCELA	Graduado	2009	MALACATOS 0264 Y FRANCISCO DE OLMOS	2640237	29/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401037890	BURBANO SALGADO LEANA MANOLI	Graduado	2009	ALEJANDRO DE VALDEZ 24-40 Y LA GASCA QUITO	2563026	28/02/1979	FEMENINO	SOLTERO
	ARROYO CAJAS ISABEL MERCEDES	Graduado	2009			23/06/1982	FEMENINO	
1001898046	CANIZARES SEVILLA DIEGO FRANCISCO	Graduado	2009	SANTIAGO No 549	2227179	17/02/1976	MASCULINO	SOLTERO
1714400080	CANIZARES TUFINO CRISTHIAN DAVID	Graduado	2009	PANAMERICAN NORTE		02/09/1983	MASCULINO	SOLTERO
1717390866	CARDENAS CAYAMBE LUIS FERNANDO	Graduado	2009	SAN JOSE DE MONJAS CALLE 28 DE NOVIEMBRE	605384	23/09/1983	MASCULINO	SOLTERO

1718402074	CARGUACHI ALARCON LIDIA PATRICIA	Graduado	2009	TAMBILLO BARRIO EL ROSAL CALLE PRINCIPAL CASA 130		09/03/1985	FEMENINO	SOLTERO
1716920713	CARRILLO AYALA MAYRA ALEJANDRA	Graduado	2009	PUNAES 923 Y GATARIS QUITO	22954778	23/12/1981	FEMENINO	SOLTERO
1718255795	CARTAGENA CAZAR ANDRES FERNANDO	Graduado	2009	CHILLOGALLO SECTOR SANTA BARBARA		06/03/1984	MASCULINO	SOLTERO
1715460927	CASTILLO SHUGULI TANIA DEL CARMEN	Graduado	2009	CARCELEN CALLE JUNCAL MAZ 17B LOTE 2	495991	12/05/1981	FEMENINO	SOLTERO
1715193239	CERDA SANCHEZ KARINA ELIZABETH	Graduado	2009	TURUBAMBA ALTO MULTIF. GRUP. O'LEARY BLOQ. 24 D202	673-738	15/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401452313	CHANGUAN CADENA LORENA VIVIANA	Graduado	2009	AVDA UNIVERSITARIA	810110	24/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1714642590	CHILE CALERO DAYSI JOHANNA	Graduado	2009	CIUD.PIO 12 URCUQUI 149 Y RODRIGO ALONSO	608656	20/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715310072	COLLAGUAZO MINANGO MIRIAM DEL CARMEN	Graduado	2009	POMASQUI BARRIO LAS TOLAS INDEPENDENCIA 322	350-388	24/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716907231	COLOMA ZURITA JOSE LUIS	Graduado	2009	MALDONADO 216 Y GUALBERTO PEREZ	668-109	29/07/1983	MASCULINO	SOLTERO
1717538779	COQUE CARRION MAURICIO JAVIER	Graduado	2009	CANADA 516 Y BUENOS AIRES	2546214	26/10/1984	MASCULINO	SOLTERO
1716696131	DE LA CUEVA JACOME JOHANNA MARIBEL	Graduado	2009	MACHACHI JOSE MEJIA Y SUCRE 589	315407	11/01/1983	FEMENINO	SOLTERO
1712875267	ENRIQUEZ GUERRON OMAR ROLANDO	Graduado	2009	JOSE EGUSQUIZA 257	658-003	17/08/1982	MASCULINO	SOLTERO
1720226057	FALCON AGUAYO ALEXANDRA ANDREA	Graduado	2009	CIUDADELA TARQUI MENA 2 NO. 10 MZ J		03/03/1986	FEMENINO	SOLTERO
1716236003	FLORES ASIMBAYA VERONICA NOEMI	Graduado	2009	AVE. 13 DE JUNIO 1325 Y EQUINOCCIAL	394866	29/06/1980	FEMENINO	CASADO
1719286567	GAVILANEZ CHICAIZA MERY ESMERALDA	Graduado	2009	URBANIZACION BILOXI CALLE ANGAMARCA LOTE 66		01/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1711422673	GRANJA ESTRELLA EMERSON ORLANDO	Graduado	2009	BARTOLOME HERNANDEZ E2-28	2473148 2508227	18/01/1975	MASCULINO	SOLTERO
1718556077	GUALOTUNA SANGOQUIZA ALEXANDRA MARIBEL	Graduado	2009	AMAGUAÑA CALLE CALDERON		24/01/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720068400	GUANA ALVEAR MAYRA FERNANDA	Graduado	2009	FRAY PEDRO DE GANTE S17-35 CDLA. TARQUI		30/06/1985	FEMENINO	SOLTERO
0401522602	GUERRA BASTIDAS SAMUEL HOMERO	Graduado	2009	CACHA 63 Y PURUHAES (SANGOLQUI)	238795	13/04/1983	MASCULINO	SOLTERO
1718341512	HERRERIA SALAZAR GABRIELA NARCISA	Graduado	2009	ALPAHUASI #1170 Y ANTONIO JATIVA #294	2663775	18/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1711675973	HIDALGO GONZALEZ ROSARIO LUCRECIA	Graduado	2009	PLAN CONJUNTO CHILLOGALLO	624112	06/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
0400941019	HINOJOSA PORTILLA ANDREA RUBI	Graduado	2009	RAFAEL ARELLANO Y JUNIN	983477	30/10/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716794910	HURTADO	Graduado	2009	CALLE TAURA LOTE 2 Y MALDONADO		06/07/1984	FEMENINO	SOLTERO

	SANGOPANTA PAULINA ALEXANDRA							
0401375720	ILLAPA FLORES SANDRA ELIZABETH	Graduado	2009	CARAPUNGO SMZ D-3 MZ N CASA 1	426-468	17/01/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718570383	INTE QUIMBITA VILMA DEL ROCIO	Graduado	2009	JUAQUIN HERBAS CDLA REINO QUITO CASA 11	843-559	05/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401256102	IPIAL MORILLO DIEGO FABRICIO	Graduado	2009	RIOFRIO Oe 9-149Y TEGUCIGALPA		20/11/1984	MASCULINO	SOLTERO
1714549605	JARRIN YEROVI GABRIELA ELIZABETH	Graduado	2009	CARCELEN PSJE. OE 3D No.81-63 B FCO. CARRASCO		13/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1716729759	JURADO CHAPI NANCY ESTHELA	Graduado	2009	AVDA. REAL AUDIENCIA LOS CEDROS 969		06/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
1003136445	LARREA ESPARZA TANIA VANESSA	Graduado	2009	MULTIFAMILIARES SANTA ANITA AVDA. MARISCAL SUCRE Y		21/03/1985	FEMENINO	SOLTERO
1715562029	LARREA GOMEZ DENNYS GIOVANNY	Graduado	2009	ABEL MELENDEZ 333 Y BOBONAZA		19/10/1984	MASCULINO	SOLTERO
1719224113	LOGACHO GUALOTUNA MARIA AUGUSTA	Graduado	2009	SANGOLQUI JUAN SALINAS 872 SELVA ALEGRE	870063	25/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1712121266	MALES CABEZAS ANABEL DEL ROCIO	Graduado	2009	CESAR VILLACRES OE8-174 Y AV . OCCIDENTAL	2299264 2542025/4679	08/12/1975	FEMENINO	SOLTERO
1716230774	MEDINA TORRES CYNTHIA MARGARITA	Graduado	2009	TURUBAMBA ALTO LOTE 706 PSJE 25 CASA 11	2699005	29/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
0401442785	MEJIA CANO LEIDY ALEXANDRA	Graduado	2009	MARIANA DE JESUS E INGLATERRA	099475584/0976 30383	08/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
0103454450	MENDEZ POSLIGUA PAOLA FERNANDA	Graduado	2009	UBZ. SAN JOSE CALLE 12 CALDERON	2822838	22/07/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718860461	MINANGO GONZALEZ NATALIA DOLORES	Graduado	2009	GARCIA MORENO Y 24 DE MAYO #113	350-241	22/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1717987059	MOLINA TOSCANO IVETTH GABRIELA	Graduado	2009	PANAMERICANA SUR K10 CALALE SUSANA LETOR LOTE3	698216/541803	25/01/1984	FEMENINO	SOLTERO
1720139946	MONTALVAN LUPERCIO VERONICA DANIELA	Graduado	2009	CHILLOGALLO RIO LUIS CASA 12 B		04/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1718280777	MONTERO CADENA FABIOLA ELIZABETH	Graduado	2009	CIUDADELA MEXICO DAULE S7-155 Y GUAYLLABAMBA	659-939	19/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
0603102013	MONTERO VILLENA GLADYS MARCELA	Graduado	2009	NUEVA AURORA GUAMANI	975605/552084	01/01/1978	FEMENINO	SOLTERO
1718444852	MORALES ERAZO MARCELA ELIZABETH	Graduado	2009	VALCON DEL VALLE CALLE ACCION POPULAR 213 LTE.33	603807 / 2905294	04/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718542275	MORALES GRANADA GERMANIA RUBI	Graduado	2009	EL TEJAR PLACER BAJO E ISIDRO # 361	404704/221308	30/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
0201155876	MORETA ALBAN CELIA JUDITH	Graduado	2009	ANDRES DE CENTENO N15-30	2291567	17/12/1974	FEMENINO	CASADO
1719903625	MOSCOSO ESPINOSA ELVA PATRICIA	Graduado	2009	CDLA. HIERBA BUENA N 2 CALLE PEANIA 158	674670	23/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719301473	MOYA MOYA ROSA ELENA	Graduado	2009	PLAN CONJUNTO CHILLOGALLO BLOQUE 42 DPTO. 3C	2631348	23/03/1984	FEMENINO	SOLTERO

1718492273	MUÑOZ ANDRADE MAYRA FERNANDA	Graduado	2009	CDLA. GATAZO C11 TOCAZO CASA 24A QUITO	2840763	30/05/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718482928	MURILLO LOPEZ NANCY MARCELA	Graduado	2009	SECTOR EL BEATERIO EL CONDE UNO CALLE 13 N0 7	98343369	15/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718824491	NACATA GUALOTUNA DIGNA ISABEL	Graduado	2009	CAÑARIS Y QUITUS SECTOR DE SANGOLQUI		19/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1709702730	NÚÑEZ BASANTES GRACIELA LEONOR	Graduado	2009	TORIBIO HIDALGO 146 Y JOSE TOBAR CINCO ESQUINAS ANA PAREDES DE	228-474	12/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718419029	OCHOA CELI ALEXANDRA KARINA	Graduado	2009	ALBARO N0, 329	3122905	16/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1715040927	YEPEZ SERRANO MARIBEL ROSALBA	Graduado	2009	?		10/05/1977	FEMENINO	SOLTERO
0502291289	ORBEA MONTENEGRO JORGE LUIS	Graduado	2009	URB. LA LUZ AVELARDO MONTALVO 514	405-640	11/11/1979	MASCULINO	SOLTERO
1714023437	ORDÓÑEZ ALQUINGA MONICA ELIZABETH	Graduado	2009	BARRIO MENA 2 CALLE AL PASO CASA 150	633-956	15/12/1979	FEMENINO	SOLTERO
1001662137	PAZMINO SANCHEZ DIEGO MIGUEL	Graduado	2009	CDLA. SANTA RITA ALOAG # LOTE #6 QUITO	2624929 2689188	30/09/1972	MASCULINO	SOLTERO
1718728650	PEREZ ANDRADE KATHERINE ALEXANDRA	Graduado	2009	NAYON CALLE QUITO	2885066	06/04/1983	FEMENINO	SOLTERO
1714672233	PILLAJO CRIOLLO MIREYA ALEXANDRA	Graduado	2009	SANGOLQUI AV GENERAL ENRIQUEZY EL INCA LOTE 2	332-192	23/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
0703396820	PINEDA ORELLANA CECILIA MARILU	Graduado	2009	CIUDDDELA LOS ARAYNES MZ 7 CASA 8		11/01/1975	FEMENINO	SOLTERO
1718721689	POSSO BURBANO ANDRES ULISES	Graduado	2009	AVDA. REAL AUDIENCIA N60-86		28/11/1983	MASCULINO	SOLTERO
1716924368	POZO BRITO HENRY PATRICIO	Graduado	2009	ANTONIO JOSE DE SUCRE 1776		13/11/1981	MASCULINO	SOLTERO
1716367717	POZO NORONA NATHALY JOHANNA	Graduado	2009	SANTA TERESA N70-160 Y ALFONSO DEL HIERRO		18/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1720204914	PROAÑO CANIZARES MARTHA IRENE	Graduado	2009	SANTA ANITA 2 MZ. 28 CASA 3		06/06/1985	FEMENINO	SOLTERO
1715284962	QUINAUCHO QUISHPE RUBEN FERNANDO	Graduado	2009	MARTIN DE VICTORIA 3949	282531	20/12/1984	MASCULINO	SOLTERO
1718474958	RAMOS MENDEZ GABRIELA MARILIN	Graduado	2009	AVDA GONZALO MARTIN 338 Y FRANCISCO COBO 5 ESQUINA		02/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1714612478	REINOSO SERRANO VERONICA ALEJANDRA	Graduado	2009	BLAS DE MEDINA 326 Y QUIMBALINGO	2627030	25/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718263831	ROBALINO ZURITA ESTUARDO JAVIER	Graduado	2009	CALLE IMBABURA 1149 Y MIDEROS	2285470	12/11/1984	MASCULINO	SOLTERO
1719241877	RODRIGUEZ HERRERA MYRIAM MERCEDES	Graduado	2009	CARAPUNGO SUP'Z F 11 CASA 15		23/09/1984	FEMENINO	SOLTERO
1714021340	ROMERO RUEDA GABRIELA KARINA	Graduado	2009	CHILIBULO 922 Y AV. ENRIQUE GARCES	656831	17/10/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716568967	RUIZ CALVACHI	Graduado	2009	FLORIPONDIOS 5767 Y PSJE D	2413250	29/12/1984	MASCULINO	SOLTERO

	CHRISTIAN RAMIRO							
1710889989	SALAZAR ARMIJOS PATRICIO DANIEL	Graduado	2009	GARCIA MORENO SANGOLQUI	2337908	02/08/1977	MASCULINO	CASADO
1719256826	SALAZAR PARRA ANDREU DOMINIQUE	Graduado	2009	CALLE A N° 228 CIUADELA JOSEFINA ENRIQUE		09/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719367409	SALGADO GUZMAN JHOMAYRA NATHALY	Graduado	2009	AV. LOS GRANADOS Y ELOY ALFARO CND. EL BATAN BLOQU	457284	07/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1717641094	SANCHEZ MERA MAYRA ELIZABETH	Graduado	2009	REAL AUDIENCIA 2230 Y FRANCISCO SALAMA	2484471	03/06/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719207308	SARMIENTO VITERI ANDREA CAROLINA	Graduado	2009	ALEJANDRO MACHUCA 235 Y LEONIDAS BATALLAS		06/07/1985	FEMENINO	SOLTERO
1204271926	SEGOVIA RAMIREZ JESSICA GUADALUPE	Graduado	2009	URB. VENCEDORES DEL NORTE MZ 3 C.31 B	294243	15/09/1980	FEMENINO	SOLTERO
1002601845	SIERRA ESCOBAR ELIANA PAULINA	Graduado	2009	HERMANOS UTRERAS Y EL MORLAN		06/12/1984	FEMENINO	SOLTERO
1712191616	SIMBAÑA MEDINA ANA LUCIA	Graduado	2009	BENJAMIN CARRION 120	878151	13/12/1983	FEMENINO	SOLTERO
1718822594	SIÑALIN ERAZO MARIA JOSE	Graduado	2009	OLMEDO 1-84 sANGOLQUI	2336536	09/02/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718471111	SIZA RODRIGUEZ PRISCILA ALEXANDRA	Graduado	2009	AVDA GRAN COLOMBIA Y TELMO PAZMINO TERRASAS EL DOR		17/02/1985	FEMENINO	SOLTERO
1713728481	SOLIS FALCON SILVIA CRISTINA	Graduado	2009	AV.AMERICA Y GENERAL AGUIRRE	365-458	25/07/1981	FEMENINO	SOLTERO
1720254083	SORIA CHALACAN NANCY ELIZABETH	Graduado	2009	COCHAPAMBA SUR CALLE FRANCISCO DE LA PITA TRASV. 1		23/05/1985	FEMENINO	SOLTERO
1714906136	SORIA MENDIZABAL JUAN CARLOS	Graduado	2009	SOLANDA JOSE ABARCA Y LORENZO FLORES		05/08/1984	MASCULINO	SOLTERO
1715297568	SOTO CEVALLOS MARIA VERONICA	Graduado	2009	AVE. CARDENAL DE LA TORRE PASAJE A CONJUNTO SAN FRACISCO DEL NORTE	627904	13/09/1983	FEMENINO	SOLTERO
1716313356	SUAREZ VALENCIA GRACE AIDA	Graduado	2009	CASA 17	2424429	05/08/1982	FEMENINO	SOLTERO
1716480551	TAIPE ALARCON SILVANA CECILIA	Graduado	2009	CHILE N. 120 E IQUIANE	2282785	22/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1714562889	TIPAN CHIGUANO CESAR AUGUSTO	Graduado	2009	AMAGUAÑA BARRIO LLANAGUAYCO		07/01/1984	MASCULINO	SOLTERO
1715627806	TOPON DE LA CRUZ CRISTIAN MAURICIO	Graduado	2009	SAN PEDRO DE TABOADA BARRIO RUMILON		07/07/1985	MASCULINO	SOLTERO
1002589628	TORRES MOLINA HOLGER STALIN	Graduado	2009	ASUNCION Y VERSALLES		29/05/1984	MASCULINO	SOLTERO
1710407584	TORRES ORTIZ XIMENA VICTORIA	Graduado	2009	SOLANDA SECTOR 2 CASA 13	22688745	14/04/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718728460	TULCANAZO VALENCIA MONICA PAULINA	Graduado	2009	CALDERON AVDA LEONIDAS PROAÑO LTE 58	820145	07/03/1985	FEMENINO	SOLTERO
1719209791	VALENZUELA ALMACHE ANA LUCIA	Graduado	2009	CHECA CALLE 3 DE MAYO		22/07/1983	FEMENINO	SOLTERO

0201781085	VEGA GARCIA MONICA MARITZA	Graduado	2009	LORENZO DE GARAICOA 207	2652524	16/08/1984	FEMENINO	SOLTERO
1719057596	VEINTIMILLA VILLACIS SILVIA BEATRIZ	Graduado	2009	CARAPUNGO 4TA ETAPA D 10 S 23	636243	04/08/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719358069	VELA PERALTA CARMEN FERNANDA	Graduado	2009	DIEGO CESPEDES 6418	97269569	20/07/1983	FEMENINO	SOLTERO
1500704893	VELOZ MALDONADO CLARA MARGOHT	Graduado	2009	SOLANDA - SECTOR #3 CASA #17 (MERCADO MAYORISTA)	2733103	05/01/1981	FEMENINO	SOLTERO
1717643058	VIRACOCOA VINUEZA MARIA FERNANDA	Graduado	2009	AV.ELOY ALFARO Y LOS ACEITUNOS E6 106	2807623	03/02/1983	FEMENINO	SOLTERO
1719360230	VITERI PAREDES CINTHYA ALEXANDRA	Graduado	2009	JUAN AVILA LOTE 8 PASAJE 1	905078	28/06/1984	FEMENINO	SOLTERO
1715680078	YAUTIBUG GUAGCHA SONIA YOLANDA	Graduado	2009	CHILLOGALLO AVDA EL TRANSITO BARRIO MATOVELLE CAS	963923	16/05/1984	FEMENINO	SOLTERO
1718495888	YAZAN CALDERON NANCY ELISABETH	Graduado	2009	NOGALES AV EL INCA 520	413-839	23/03/1983	FEMENINO	SOLTERO
1720018033	YEPEZ ORTIZ VIVIANA ROCIO	Graduado	2009	LA COLMENA LETAMENDI 231 Y CESTARIS		10/03/1986	FEMENINO	SOLTERO
1713196564	ZURITA AZUERO PAUL ESTEBAN	Graduado	2009	GONZALO GORDILLO OE3 38 Y DIEGO DAZA	472193	27/04/1982	MASCULINO	SOLTERO
1002826053	ZURITA PUGA WASHINGTON PAUL	Graduado	2009	TABACUNDO CALLE BOLIVAR Y PLAZA GUTIERREZ 1095	2365-606	12/05/1983	MASCULINO	SOLTERO

## ANEXO 3

### OFICIO EMITIDO POR LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS



UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

Oficio No. 1538 -D DECANATO  
Septiembre 24. de 2010

Señor Doctor  
Wellington Ríos V.  
DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
Presente

ING. SEGUNDO RODRIGUEZ  
ARO. EUGEN AYALA  
FAVOR PROPORCIONAR LAS  
FACILIDADES NECESARIAS  
PARA LA RECOLECCION  
DE ESTA INFORMACION.  
Mtro. Rios  
VICEDECANO  
01.12.2010

De mi consideración:

En mi calidad de Decano de la Facultad de Ciencias Económicas, muy comedidamente solicito a usted se digne brindar las facilidades necesarias a los señores: BYRON ORLANDO PLACENCIA CADENA y STALIN JOSUE GAVILANEZ TORRES, egresados de la Escuela Economía; para el desarrollo de la tesis intitulada: "PROPUESTA DE UN SISTEMA DE REGISTRO ADMINISTRATIVO PERMANENTE DE GRADUADOS Y EGRESADOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS DE LA CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS EN EL PERIODO 2006-2009".

Todo esto en conocimiento de su alto espíritu de colaboración para con el Estamento Universitario.

Con sentimiento de consideración y estima, me suscribo de usted.

Atentamente,

Econ. Marco Possa  
DECANO



ING. ALEX VILLAFRANCO  
01.12.2010

## **ANEXO 4**

**ENTREVISTA ING. OSWALDO VEGA FIGUEROA (Director de la Escuela de Administración de Empresas), 12 de Octubre del 2010.**

### **¿Cuáles son las principales asignaturas de la Carrera?**

Todas las asignaturas del plan de estudios que se encuentran vigentes, y que han sido sistemáticamente actualizadas son necesarias para la Carrera de Administración de Empresa. Sin embargo deben destacarse como particularmente importantes las áreas: Administrativas, Contables y de Economía de la Empresas.

Respecto del área administrativa se debe relevar la Administración de Recursos Humanos, la Administración Financiera y Presupuestaria, y la Planificación Estratégica y por Procesos.

En el área contable antes mencionada se destaca la Contabilidad y Control de Costos.

En cuanto a la economía de empresas también deben destacarse los aspectos de la Gestión de Negocios y el buen gobierno corporativo así como también la competitividad y el mercado.

### **¿Cuáles considera usted que son los principales conocimientos que imparte la Carrera?**

En relación a los conocimientos que imparten la escuela y particularmente las modalidades pedagógicas de la enseñanza se debe puntualizar las siguientes:



- Son indispensables los conocimientos teóricos-prácticos en las áreas antes mencionadas y también en el campo de los Idiomas la Informática, el Derecho Mercantil y Laboral y la Ética Profesional.
- La metodología de enseñanza es la moderna y actual que se fundamenta en el conocimiento y que busca que el estudiante quede habilitado para el desempeño profesional y la eficiencia en las labores profesionales. Dentro de un marco de educación en valores y de nexos positivos con la comunidad.
- En Administración de la Producción los principales conocimientos se refieren a la Gestión de Negocio porque los directivos y administradores de la empresa al aplicar sus conocimientos tanto administrativos como del derecho empresarial tienen que propender a la producción y productividad.
- Administración del Recursos Humanos, el capital más importante de un negocio y de la empresa es el denominado capital humano, en consecuencia este capital o talento humano tiene que ser capacitado bajo el principio de aprendizaje continuo, evaluado, estimulado y debidamente seleccionado. Por este motivo el administrador de empresas tiene que conocer sobre los términos de reclutamiento, clasificación de puestos, valoración de los mismos y régimen de remuneraciones e incluso psicología laboral.
- En cuanto a la Administración Financiera el profesional debe conocer y poner en práctica las técnicas propias del presupuesto de caja, producción, ventas y de plantas y equipos.

- El administrador de empresas tiene que conocer el mercado de capitales para realizar inversiones a mediano plazo, para emitir valores comparativos e igualmente conocer de riesgos y promociones.
- La empresa en la órbita impositiva es un sujeto pasivo obligado a contribuir con tributos ya que ellos no solo son instrumentos de financiamiento del Estado sino que sirven para influir también en la condición económica general, por lo tanto deben ser conocidos aspectos tales como la determinación tributaria y sus diferentes formas.
- La escuela de Administración de Empresas tiene una asignatura bien importante que es la de Elaboración y Evaluación de Proyectos, que brindan conocimientos al estudiante para que en la teoría y en la práctica lleven a cabo el proceso propio del proyecto que incluye la prefactibilidad del proyecto.
- El manejo de programas informáticos es indispensable para el estudiante de esta Carrera, principalmente el manejo de Excel porque es una herramienta que permite administrar bases de datos de una manera fácil.
- Una materia que involucra estrategias posicionamiento y estudios de mercado es el Marketing, que permite satisfacer las necesidades de los clientes para colaborar con los objetivos de la organización.
- Una disciplina moderna que debe conocer un administrador es la Investigación Operativa porque esta utiliza modelos matemáticos, algoritmos y estadística para resolver problemas y obtener soluciones óptimas llegando a optimizar los recursos de la empresa.

## ANEXO 5

### SCRIP TELEFÓNICO UTILIZADO PARA EL LEVANTAMIENTO DE LA INFORMACIÓN VÍATELEFÓNICA

“Muy buen@s días, tardes, noche, mi nombre es....., soy egresado de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Central del Ecuador, el motivo de la llamada es porque mi Facultad se encuentra realizando un proyecto acerca de graduados y egresados de la Universidad el mismo que está sirviendo como tema para mi tesis, a mi exclusivamente me ha tocado la Carrera de Administración de Empresas, para lo cual tengo que recopilar 213 encuestas, muestra calculada.

Usted se preguntara como obtuve su número,,,,,, el decano de mi Facultad, Economista Marco Pozo Zumárraga emitió un oficio a su Facultad para que nos puedan proporcionar una base datos de sus graduados y egresados del periodo 2006-2009 con un número de teléfono y una dirección, esto solo por ser un proyecto para la Universidad.....Preguntar: Por favor me pueda ayudar vía telefónica con la encuesta?.....Si responde que sí fin del Script..... Caso contrario.....entonces me puede ayudar con su correo electrónico para enviarle la encuesta, junto con mi plan de tesis y el oficio de mi Facultad, todo esto para respaldar la procedencia de la misma.....Si responde que si fin del Script.....Caso contrario.....es de mucha importancia contar con su apoyo, podría ayudarme entonces con una dirección para realizar la encuesta de manera presencial.....Si responde que si fin del Script.....Caso

contrario.....lamento que no me pueda ayudar, no hay ningún inconveniente,  
gracias por su tiempo.....”

## **ANEXO 6**

### **PROPÓSITO DEL PROYECTO GRADUA2**

**Estimados Amigos(as),**

Es un placer darles la bienvenida a estas páginas informativas sobre el Proyecto GRADUA2, auspiciado por el Programa ALFA de la Comisión Europea.

El propósito fundamental del Proyecto GRADUA2 es el de apoyar a las instituciones de educación superior en la elaboración de estudios de seguimiento de egresados y en la aplicación de sus resultados en los procesos de mejora continua de la actividad universitaria.

Para lograr dicho propósito, se ha integrado una Red de 21 universidades o instituciones de Europa y América Latina, bajo la coordinación del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (México). Todas estas instituciones, las cuales representan a 12 países, han desarrollado una cultura de estudios de seguimiento de egresados universitarios como parte de sus programas de efectividad institucional.

La Red, conocida como Red GRADUA2, inició sus actividades en febrero de 2004. El Proyecto integra tres etapas principales, cada una de ellas con propósitos específicos. En cada etapa habrá una reunión de trabajo para los integrantes de la Red. La primera reunión tuvo lugar en julio de 2004 en Bolonia, Italia (en la Università degli Studi di Bologna); la segunda se llevará a cabo durante el mes de marzo de 2005 en Monterrey, México, en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, y la última reunión será en París, Francia, en noviembre de 2005, en la Asociación Columbus.

En estas páginas Ustedes pueden consultar los objetivos específicos del Proyecto GRADUA2, los resultados esperados, las presentaciones mostradas por los miembros de la Red en las reuniones de trabajo, entre otra información.

Reciban un cordial saludo,

**Dr. Teófilo Ramos**

Coordinador del Proyecto GRADUA2 y

Director de Servicios Escolares y Efectividad Institucional

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey

## BIBLIOGRAFÍA

- <http://www.eumed.net/cursecon/libreria/rgl-evol/2.4.1.htm>
- Documento: Secretaría de Educación Pública de la Universidad Pedagógica de Durango, "Seguimiento de Egresados de la Carrera en Artes Visuales de la Escuela de Pintura, Escultura y Artesanías de la UJED".  
[Ses2.sep.gob.mx/aye/ocde/pees/pdf/3\\_4.pdf](http://Ses2.sep.gob.mx/aye/ocde/pees/pdf/3_4.pdf)
- Documento: Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, informe seguimiento de graduados y egresados 2002-2007.  
[www.esPOCH.edu.ec/index.php?action...idr=13](http://www.esPOCH.edu.ec/index.php?action...idr=13)
- Documento: Universidad Juárez Autónoma de Tabasco. Programa institucional de seguimiento de egresados y opinión de empleadores.  
[www.ujat.mx/interioradentro.aspx?ID=6438&NODO=6](http://www.ujat.mx/interioradentro.aspx?ID=6438&NODO=6)
- Documento: Universidad nacional Autónoma de México programa institucional de seguimiento de egresados.  
[Metaresults.copernic.com/.../UNAM%2520SEGUIMIENTO%2520DE%2520EGRESADOS%2520](http://Metaresults.copernic.com/.../UNAM%2520SEGUIMIENTO%2520DE%2520EGRESADOS%2520)
- Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Manual de Instrumentos y Recomendaciones sobre el Seguimiento de Egresados.
- Instituto de Investigaciones Socioeconómicas y tecnológicas, la educación Técnica en el Ecuador: estudio sobre la situación de los egresados de los colegios técnicos agropecuarios e industriales, Edición: INSOTEC, a través de su Centro de Investigaciones educativas y Culturales (CEDEC)
- Prospecto 1978, Facultad de ciencias Administrativas, Quito –Ecuador.
- Samuel S. Wilks, mathematical Statistics, John Wiley, 1962,Section 8.1

- [www.monografias.com](http://www.monografias.com)
- Ley Orgánica de Educación Superior del Ecuador
- [www.gradua2.org](http://www.gradua2.org)